## **项目管理实务**

## ——提高执行力，降低工作风险

IMG_256

**课程前言**

VUCA时代，企业努力提升竞争力的同时还面临着降本增效的压力，需要所有的员工都能胜任项目经理的角色，在千头万绪的事物中找到方向，组织好团队，树立权威和信誉，多、快、好、省地实现项目目标，为公司带来佳绩，创造财富。

**事实上，我们所做的每一项工作都可以称作项目。**

项目管理工作本身充满挑战，并非总是成功，据美国项目管理协会（PMI）的全球调查结果：

◎ 在项目管理领域仅有8%的组织或机构能够被冠以“高效”的称号。

◎ 45%的项目要么超期未完成，要么面临被撤销的命运。

◎ 仅有45%的项目实现了最初的目标。

◎ 全世界范围内每投入项目的100美元中，就有13.5美元的仅损失---而且是“永远无法追回的损失”。

幸运的是，我们为大家准备了《项目管理实务》这个课程。本课程通过实用、直接的方法教会你如何打造团队共同价值观、建立高绩效团队；设计、制定实际可靠的计划、进度，以及如何推动、执行、监控，成功实现项目目标。

IMG_258

**课程收益**

1、学习正规的项目管理基础知识，将碎片化的管理知识和经验进行梳理总结，结合自己的工作实际，建立项目管理知识体系和工作方法。

2、课堂所学知识可在实际工作中加以应用和实践，改善项目工作质量、提高项目绩效、降低执行风险。

3、提升和激发进一步学习项目管理知识的积极性，为后续项目经理的职业化发展打下基础。

IMG_260

**适合对象**

中高层管理人员、项目经理、新晋项目经理、未来将从事项目管理者

**课程大纲**

IMG_263

|  |  |
| --- | --- |
| **模块** | **知识点** |
| 一、项目管理为什么如此重要? | 重新认识管理的作用  我们当前的形势与挑战  企业竞争力与管理的发展  项目管理的发展  项目管理是企业的重要竞争力 |
| 二、什么是项目？什么是项目管理? | 什么是项目  项目的特性  什么是管理（补充知识）  什么是项目管理  项目经理的角色  项目发起人的作用  项目团队的建设  项目相关方管理 |
| 三、项目管理、战略管理、营运管理有什么关系和区别？ | 什么是战略管理？  什么是营运管理？  战略、项目、营运管理的相互关系 |
| 四、制约项目成功的主要因素是什么？ | 整合管理  范围  成本  时间  质量  资源  相关方  风险 |
| 五、 项目管理体系与过程管理 | 组织影响和项目生命周期  项目管理的生命周期  项目管理的过程  项目管理的五大过程（核心重点）  启动过程、规划过程、执行过程、控制过程、收尾过程 |
| 六、项目管理案例指导 | 以宝贝成长案例贯彻始终，通过案例把以上知识点串联为一个整体。  从概念起步，项目立项、启动、计划、执行、控制、收尾 |
| 七、项目管理的组织顶层设计 | 领导重视  企业项目管理基础培训  培养项目经理骨干  成立项目管理推广小组（未来的PMO）  建立样板项目  成立PMO，建立项目管理体系 |

IMG_264

**讲师介绍**

**张雷 老师**

**培训界项目管理专家**

**项目管理专业人士PMP（美国）**

**国家外专局PMP认证培训讲师**

**新产品开发专业人士NPDP（美国）**

**敏捷式项目管理专业人士ACP（美国）**

**英国剑桥大学国际项目管理研究生（CIE-IDPM）**

**工商管理博士DBA**

**华为认证项目讲师**

**曾任华发集团高级项目经理**

**曾任深圳宏兆集团副总裁**

**曾任重庆钢铁集团公司自动化研究所信息中心主任**

**【主讲课程】**

项目管理类：

《 PMP认证精讲课程》 《PMP认证考试冲刺课》《项目管理实务》  《如何成为一名优秀的项目经理》《如何构建企业（组织）项目管理体系 》

管理类：

《目标管理》《企业中级主管管理训练 》《企业高阶主管经营训练 》

**【授课方式及讲师风格】**

风趣幽默，善于将理论结合实际情景与工作场景；

采取小组讨论，角色扮演，视频等多种教学模式相结合。

**往期花絮**



课程信息

**课程时间：6月26日-27日**（周六日）

**课程地点：深圳**（报名后告知具体地址）

**课程费用：3680元/人**（含培训费、证书费、教材费、场地资料费，不含差旅食宿费）