**工业4.0背景下的精益生产**

**时间：**6月23-24日

**地点：**北京

**培训费用：**4680元

**授课对象：**

公司中高层管理、财务、生产、设备、采购、物流、计划、工艺、质量等企业各级管理人员。

**课程背景：**

中国企业已进入微利时代，精益生产作为快速缩短交期、有效降低库存成本、消除各种浪费的柔性敏捷化生产方式，已成为企业的必然选择！！谁掌握精益生产管理系统，就如同掌握了新时代的“尚方宝剑”！

**很多企业会有以下疑问：**

* 如何了解企业盈利如何实现？
* 如何了解精益生产对企业盈利的贡献？
* 如何分享精益生产的发展与未来？
* 如何了解相关精益工厂推行中的侧重性与难点解决方案？
* ……

**经过本次课程培训后，您将对这个有个更深层次的了解，并对智能化工厂--当精益遇上工业4.0、本工厂精益系统推进的体系搭建及推行方式等有个全面的了解。**

**培训目标：**

* 了解企业盈利模式转型的必然性--制造业大趋势的解读
* 了解工厂层面对企业的盈利模式影响与战术性配合
* 了解缩短制造周期对企业盈利的重要贡献
* 了解标杆工业突破盈利瓶颈的三大利器---精益管理、工业4.0、阿米巴运营
* 了解三大模式之间的主要区别与不同作用点，并掌握如何进行结合性运营
* 学习精益管理模式如何实现缩短制造周期及保持产品成本的竞争力
* 了解精益管理如何结合工业4.0大布局给企业盈利创造新动力
* 走向智能制造---数字化工厂的进阶之路
* 了解企业精益改善的重难点与推行方式
* 通过实战模拟学习精益工厂推行以及精益工具的系统应用

**课程大纲：**

***第一部分：制造业盈利模式的必然转型***

·企业盈利公式

·来自供给侧改革的挑战

·工厂对企业盈利的贡献核心-速度与成本

·对盈利及制造周期的影响--工厂全貌的分析

.制造业发展历程与内外部环境的变化（转型成为必然）

.浅谈行业标杆管理—精益工厂与阿米巴模式

.智能制造的如约而至---精益遇上工业4.0

·何谓工业4.0与数字化工厂（视频分享）

**视频分享：汽车行业的智能化工厂**

.企业变革的方向性与重难点分享

**案例分享：某德资企业的转型之路**

***第二部分：工厂运营转型的战略设计***

·转型的必然选择---精益工厂运营体系

·精益工厂转型的目标设定与组织架构规划

·如何创建精益工厂改善的系统生态环境—实现全员参与

·工厂运营指标确立与多层次分解（案例解析）

·精益工厂改善体系模型与改善推行重难点及其方法解析

***第三部分：精益工厂改善与推行战术***

·精益工厂改善中的TOC理论（不同精益推行方式的对比）

·影响制造周期的7大浪费（录像）

·识别浪费与精益改善的核心工具—价值流图VSM

**案例分享--利用价值流分析开展工厂级精益系统改善**

**案例分享—结合DMAIC的项目式改善与问题式改善**

.价值流分析实现目标分解及子项目目标确定

***第四部分：精益工厂改善推行实战模拟 （结合精益工具的导入）***

第一轮游戏与分析

**·如何实现从需求到发运的计划实施（信息流的系统优化加速产品交货期）**

--总体计划体系的构成

--均衡排产体系如何安排主计划、物料、发货、生产计划

--影响均衡计划体系的因素

--信息化\数字化对均衡计划的关键性支持（ERP&MES）

**视频分享：数字化解决方案---红领服饰从大批量走向定制**

--傻瓜化计划体系--拉动式生产简介

第二轮游戏与分析

**·缩短制造周期的绊脚石（物流与过程流的优化加速产品交货期）**

--生产效率的提升（作业效率、设备效率、质量效率）

--物料短缺与内外部物流精细化

--工艺布局优化设计（三标管理/5S目视化/物流规划）

--其他（柔性化产线/人员岗位技能等）

***第五部分：精益工厂改善发动机--团队执行力***

.执行力提升的方式对比（结合不同企业与员工属性）

.人性化管理—合理运用人性特点提升执行力

·何谓傻瓜化

·傻瓜化现场与傻瓜化流程的实现

.案例分享—美资汽车公司的傻瓜化现场

·何谓分层审核

·案例分享----一位新加坡籍GM的分层审核运用方式

·分层审核与BPD绩效考核制度的相辅相承

**讲师介绍：**

刘江老师：

**教育及资格认证：**

高级讲师；曾在美国，接受通用汽车；在韩国，接受大宇等公司的精益生产及项目管理方面的培训

**讲师经历及专长：**

刘老师曾任职于世界500强上海通用汽车生产经理，同时作为精益供应商顾问主导推行精益供应商持续改善活动；曾任职于世界500强汽车零部件公司德尔福精益供应商高级咨询顾问；曾任职美国实用动力德国公司，担任LEAN培训师项目进行分组改进

刘老师擅长精益生产及现场管理相关的培训与咨询（含项目管理，价值流分析，拉动系统，快速换型，精益生产线设计、防错技术、TPM、库存优化、精益指标等课题）

**培训客户及培训风格：**

刘老师为众多知名企业提供过相关培训及咨询服务，其中包括：联合电子、天合汽车、伊顿动力、江阴模塑、小糸车灯、PPG、亿光电子、常州安费诺、永乐普利茅斯、太仓科洛普汽车线束、宝马汽车弹簧、宁波托普、万向钱江、LS线束、常州哈普瑞尔、维用精密铸造、青岛海力、海太精密仪器、福耀玻璃、镇江阿雷蒙、埃迈诺冠气动、昆山隆昌、厦门海拉汽车电子、台松电子等。

刘老师是实战派老师，实施现场改善项目的经验丰富，讲授深入浅出，实战性强，项目案例丰富。善于针对不同层次的学员进行启发，并结合学员的实际案例进行讲解，深受学员好评。

**报名详情：**

培训费**4680元**（含资料费、午餐费、专家演讲费）；住宿统一安排，费用自理；

**请填妥回执表,连同汇款单传真至会务组(此课程不提供电子教材)**

**《工业4.0背景下的精益生产》报名回执表**

单位名称 　 通讯地址 　 　 邮编

联系人姓名 职务 　　　　　 电话

参会人姓名 　 职务 　　　　　 　　手机

参会人姓名 　 职务 　　　　　 　　手机

E-mail 是否预订房间 房间数量 订房日期

发票抬头

**付款方式：现金□ 　汇款□　 支票□（在所选项上打“✓”）　汇款金额 　汇款日期**