**高绩效团队的修炼--OKR工作法**

**深圳 2021年06月26-27日（2天1夜）**

**【招募人数】**

**限6家企业，每家企业5-6人最理想，总人数限36人**

**【费用说明】**

**个人报名：3980元/人**

**企业组团：1.5万/企业（每家5人，超5人，每增加1人加收3000）**

我们当下所处的是一个复杂多变、充满挑战的VUCA时代（多变的Volatility，不确定的Uncertainty，复杂的Complexity，模糊的Ambiguity），很多常识、规则、逻辑被推翻和颠覆，各种变化以指数级的速度崛起和迭代。企业如何在快速变化的内外部环境中，保持整体的敏捷性、战略目标的准确性、组织能力的适配性，是持续决胜的关键。应对VUCA时代最好的方式也是VUCA(愿景Vision，理解Understanding，清晰性Clarity，敏捷性Agility），其中，OKR工作法和Coach教练是十分适配VUCA时代的工作方法，也是打造和修炼高绩效团队的利器。

OKR之所以有这么大的“威力”，关键在于其理念非常符合当下移动互联网 →人工智能时代的要求：敏捷、开放、动态、关注人性发展；同时，它又具备卓越的特点：注重共同目标、全方位协作、追求挑战和超越。因此，把OKR做到位的企业，一般都能成为行业的佼佼者甚至冠军。企业想持续成功运用OKR，需要搭配CFR教练型管理方式，用OKR+CFR共同打造高绩效团队。

​

**【课程收获】**

从道至术︱OKR的作用逻辑和创建流程，让您和企业学对OKR、用对OKR、不走弯路；

实战训练︱用体验式教学的方式，全程实战，特别聚焦在OKR落地过程中的关键点；

打造团队︱运用OKR的高绩效原理和管理模式，修炼高绩效团队，发展教练型领导者；

**【谁应参加？】**

企业一把手、CEO、高层管理者、部门管理者、人力资源管理者、高潜人力

**【课程特色】**

本课程基于深度的OKR研究和实践，结合Coach教练和行动学习两大重磅工具，为学员提供系统、完整、以落地为导向的OKR学习，超越只停留在表面上的概念培训，用实战锻造一招一式，为学员从“知道”到“做到”搭建桥梁。OKR工作法，从认识到落地，本课程帮助您一站掌握。

**课前学习和准备**

1、学习陈老师推荐的文章、书籍和视频；

2、提交课程学习目标、提出有关OKR的疑问；

3、企业团体客户提交公司背景和文化信息（使命、愿景、价值观），当前的战略规划和OKR（如有）、以及有关目标和绩效管理问题。

**理论培训+实战工作坊**

**第一天**

**OKR工作法**

**核心原理、创建流程、关键要点**

上午 09：00-12：30

**培训：掌握OKR的作用原理和书写方法**

1、绩效增长的“三大阻力”

2、战略落地的痛点和误区

3、OKR的内涵和范例

4、OKR和KPI的关系

5、OKR背后的大脑原理

6、OKR的高绩效作用曲线

7、OKR三层次目标制定法

8、OKR的撰写原则和常见错误

9、OKR在企业实施的步骤和关键要点

下午 14：00-17：30

**实操：通过案例演练，体验OKR的创建过程**

1、建立“OKR项目组”

2、共创团队的“战略”

3、从战略→到OKR目标

4、团队第一次创建O+KR

5、第一次点评辅导和修正打磨

6、团队第二次提炼O+KR

7、第二次点评辅导和修正打磨

8、个人和团队对齐和联结OKR

9、从OKR→KA建立关键行动方案（未来3个月）

晚上 18:30-20:00

**OKR高效能注意力管理和时间管理**

**第二天**

**OKR教练**

**CFR持续性绩效管理+高绩效团队的修炼**

上午 09:00-12:30

**培训：OKR执行管理和过程跟踪要点**

1、KR的评估、刷新和迭代

2、OKR周会/月会/季度会议

3、“爽而有效”的会议秘诀

4、OKR评分和复盘操作要点

5、高绩效团队的“4D”协作模式

6、现场演练：团队OKR会议

下午 14:00-17:30

**培训：CRF持续性绩效管理和OKR教练**

1、从年度绩效管理到持续性绩效管理

2、OKR教练辅导员工OKR设立和执行

3、OKR教练的有效反馈工具

4、互动练习：OKR教练辅导

5、让OKR可持续发展的关键

6、更新确立OKR+关键行动方案（未来3个月）

7、回顾、总结、整合、分享

8、结束课程学习

**【授课特点】**

1、行动学习：以OKR工作法为主线索的行动学习，在团队协作中发展领导力

2、双环学习：通过升级心智模式，改变行为模式，进而达成绩效成果的产出



陈老师

敏捷组织与教练发展中心创始人

OKRCOACH积极管理®课程体系版权人

OKR工作法深度研究者、实战OKR教练

国际教练联盟认证专业教练(ICF PCC)

奇点智库敏捷组织顾问，RECS高管教练

埃里克森国际教练学院认证[教练型领导]

专业教练交流平台[教练俱乐部GCC]发起人

曾任职于世界五百强三星电子管理部

陈老师是OKR、教练、敏捷组织管理领域的研究者和实践者，曾培训辅导五百强企业、跨国集团、上市公司、创业团队实施OKR工作法，培养教练型管理者，提升敏捷领导力，打造高绩效团队。