**TPM现代设备管理与设备智能进化**

**主办单位：**一六八培训网 [www.peixun168.com](http://www.peixun168.com)

**上课时间：**2021年07月16-17日 广州

2021年 11月26-27日 深圳

**联系电话：**O755-86154193 86154194 胡先生 林先生

**课程费用：**3980元/人**（含资料费、专家演讲费、会务费）住宿可统一安排，费用自理**

**认证费用：**中级证书1000元/人;高级证书1200元/人(参加认证考试的学员须交纳此费用，不参加认证考试的学员无须交纳)

**课程对象：** 生产部门中高层管理者、设备管理部门中高层管理者、企业精益生产推进负责人

**备　　注:**

1.高级证书申请须同时进行理论考试和提交论文考试，学员在报名参加培训和认证时请提前准备好论文并随理论考试试卷一同提交。

2.凡希望参加认证考试之学员，在培训结束后参加认证考试并合格者，由“香港国际职业资格认证中心HKTCC”颁发与所参加培训课程专业领域相对应证书。（国际认证／全球通行／雇主认可／联网查询）。

3.课程结束后20日内将证书快递寄给学员；

**课程背景**

TPM（Total Productive Maintenance）指全员参与的生产保全活动，它的目的是通过设备与人员体质改善，谋求企业体质改善。具体的TPM活动就是追求极限生产系统综合性效率化，以生产系统的整个寿命周期作为对象，在现场和现物构筑事先防止“灾害、不良、故障零化”等所有浪费的体制，包括生产部门的保全、技术、管理等所有部门，从企业高层到一线工人通过全员参与的小组活动达成“浪费零化”。

伴随着全世界范围制造业的不断精益进化，特别是工业4.0及智能化制造浪潮的兴起，对于设备管理提出了更高的要求，**智能设备、数字化设备、集成管理系统、设备物联网**等成为当今设备管理的新高度。现代制造业，设备已经逐步取代人工成为了制造流程中的骨干，设备状态的好与否直接影响了制造的各项指标与绩效，因此设备管理正成为众多企业的管理“核心”与“瓶颈”。

**课程收益**

培养优秀的设备管理专家，并提供成功的培养模式

* 系统学习TPM8大支柱的原理与具体推进方法，重点学习自主保全、计划保全各阶段具体推进方法
* 培养作为TPM活动专家正确实践和领导生产现场TPM小组绩效性改善活动的能力
* 把握现代设备管理的最新思想与实战经验
* 深刻理解并掌握运用设备创造价值（利润）的实战方法

**课程特色**

*实战性：*

以图片、表格、流程展示及实战案例分享为主要授课方式，总结归纳并提炼成理论认知；

*前瞻性：*

以现代设备管理中的最新课题（精益进化、集成信息系统、数字化设备、设备智能化）及实战案例分享，引导学员及企业思索。

**课程大纲**

|  |  |
| --- | --- |
| **培训主题** | **主要内容** |
| 第一讲TPM活动的崛起 | 1、设备的全生命周期管理与设备保全方式2、案例与思考：TPM活动的4大突破：* 缺陷而非故障的预防管理
* 专业保全+自主保全
* 设备操作员参与的设备管理：日常保养+定期保养
* **以OEE作为管理体系的核心评估指标**

3、TPM活动的定义及其3大理念：预防哲学、“0”化目标、全员参与4、TPM活动的8大支柱与OEE效率持续提升不倒塌体系* 以现场为中心的自主保全活动推进体系
* 以设备为中心的专业保全活动推进体系
* 以效率为中心的个别改善活动推进体系
* TPM活动8大支柱之间逻辑及优先顺序、对OEE整体提升的贡献
 |
| 第二讲设备综合效率0EE提升（基础篇） | 1、 设备的浪费和损失分析：* 人员效率损失的15大LOSS与设备效率损失的6大LOSS
* 故障的分类与损失分析：设备的真正杀手是设备微缺陷！
* 设备的8大浪费和生产的16大LOSS

2、最佳状态的思考方法和故障0化的对策* 防患于未然：发现并管理“缺陷“才是实现零故障的唯一出路
* 5大缺陷意识及人员技能提升
* 设备清扫点检与设备劣化复原
* 设备故障管理、故障O化的方向与对策

3、 设备综合效率OEE的结构与计算公式* 设备3大效率（时间效率、性能效率、品质效率）内涵
* MTBF平均故障间隔时间、MTTR平均修复时间
* 相关计算练习
* OEE管理的意义

4、OEE效率提升4大基础活动* 设备基础5S活动
* 设备点检与缺陷红牌作战
* 集中消缺活动
* 现场设备的精细化管理：设备基础管理、设备运行与维修、设备点检与保养
 |
| 第三讲设备综合效率OEE提升（深入篇） | 1. 准备、换模、修模损失的改善
* SMED快速换模技术
1. 瞬间停止及空转损失的改善
* 异常停机率降低活动
1. 设备初期损失及MP设计
* 品质提升，废品率、报废率降低活动
* 免保设备MP活动
1. 速度低下的损失改善与PM分析方法
* 设备、模具改善与“专项技改”

5、设备安全防护改善* 跨越“人防”、步入“技防”
* 设备“本质化安全”

6、人机作业分析与物流、辅助工装改善7、一线人员“自主改善小组”活动 |
| 第四讲挑战未来（设备智能化进化） | 1. 设备进化的阶梯
* 自动化
* LCIA简便自动化的应用
* 自動化与智能防呆
* 数字自动化
* 智能化
* 互联信息化

2、集成化管理系统* 设备综合管理系统MRO
* 全寿命管理
* 全过程管理
* 全内容管理

3、智能化设备* 数字化设备（Cyber Equipment）
* MES系统运用与设备信息化管理
* OEE信息化解决方案

4、智能化状态检修 |

**讲师介绍**

**李忠讲师**

生产现场管理实战专家
精益生产实战专家
中山大学MBA班特邀生产实战型讲师
多家国内知名企业特聘生产运作管理高级顾问
十几年日资企业生产运作管理模式的企业实践经历，5年以上管理培训和顾问经验。系统掌握企业生产运作管理理念、实战工具与方法，对日式制造管理有着深刻独到的见地。擅长生产现场管理、精益生产方式、工厂物流管理、品质保证、产销量交期管理、生产技术管理等，工作外语为日语、英语。
自主研发系列生产管理培训课程适合企业生产各级管理人员，课程以日本制造管理模式为主体，吸纳先进的世界制造管理经验，结合自身的实际经验，力创国内制造管理模式的前沿。李老师授课风格深入浅出,演绎充满活力、激情、极具感染力，十多年的丰富经验为他的课程垫入了大量的事实与案例。通俗、实用、有效是李老师课程的最大特色。
李老师多次赴日本、美国和德国参观世界知名工厂、接受系统培训、参与国际交流。从事咨询业以前曾长期在某世界五百企业担任中高层管理职务，主导过多项公司生产改善和革新项目，取得重大突破。

**服务企业及曾在企业担任的职务**
服务企业：日本OLYMPUS（奥林巴斯）光学株式会社番禺事业场
服务年限：13年
担任职务：技术部技术担当、系长、课长，制造部课长、部长，人事总务部课长、部长，资材课、个装课课长（物流责任者），生产管理部部长

**重要经历**
——作为公司历届“安全卫生5S委员会”主力成员（3届委员长），建立了公司6S活动的框架（活动内容、评估标准/手段、活动组织、展开方式）。在5年的实战中积累了丰富的经验，也帮助公司和众多其他企业实施现场诊断、改善。
——主导公司“混流生产方式”导入与实施项目，实现了多品种、小数量产品的柔性生产重大突破。
——主导公司“录音机新机种导入2W内合格率100%作战”项目获得全公司大奖。
——主导公司物流“在库（仕挂）的彻底压缩”、“6S思想/物流最简化仓库的彻底实现”革新项目，6个月时间实现了公司仓库场地压缩1100平方米、在库精度100%、清洁化仓库初步形成的骄人战绩。在“单纯的仓库保管功能”向“高效物流中心”转变职能的前进道路上迈出了坚实的第一步！
——多次赴日本、美国、德国参观世界知名工厂、接受系统培训、参与国际交流。

**服务过的企业：**

——德尔福派克（广州）电气系统有限公司5S活动、改善（KAIZEN）活动、活性化现场管理技术——佛山科勒精益生产——爱信精机（佛山）汽车零部件有限公司全面生产性维护TPM——松下空调器（广州）有限公司班组长职业化训练系列课程——松下压缩机（广州）有限公司班组长职业化训练系列课程——松下环境系统有限公司班组长能力向上——三菱电机有限公司班组长能力向上——三菱重工－金羚空调有限公司班组长职业化训练系列课程——广东美的集团股份有限公司（多个下属公司和事业部）5S活动、活性化现场管理、班组长职业化训练系列课程、全面质量管理TQM、IE效率提升、TPM全面设备管理维护、精益生产与精益思想、现场持续改善——TCL通讯、TCL手机现场改善、班组长能力提升——东莞虎彩集团有限公司（多个下属公司）全面生产性维护TPM、精益生产方式现场改善与IE效率提升——嘉里粮油（中国）管理有限公司（多个下属公司）设备管理与TPM——香港康生集团有限公司产销量交期管理柔性化生产计划体制——广州电器科学研究院5S活动现场质量控制——苏州金莱克电器有限公司活性化现场管理——东莞乐源食品有限公司生产现场管理——广汽集团5S活动与持续改善——中精汽车部件打造活性化现场——提爱思汽车内饰系统精益生产体制——帕卡汽车部件报告、联络、商谈——奥的斯电梯有限公司全面生产性维护——东菱凯琴电器有限公司精益生产体制——普利华光学班组长现场管理能力向上——富士康集团（多个事业部）精益生产、柔性化生产、TPM——广州地铁班组长能力提升——南方电网班组长能力提升——广电运通精益思想与现场IE改善——顺德新宝集团（东菱凯琴）精益思想与现场IE改善——佛山劲雄机械5S活动与现场持续改善——海虹涂料精益思想与现场5S活动——高丝美洁具现场5S活动与目视化管理——伟易达现场5S活动与持续改善现场问题发掘与改善——河南许继集团班组长能力提升——中山诺尔达TPM、现场5S活动与目视化管理——新中源陶瓷品质意识与SPC——爱机汽配班组长能力提升——爱帕克汽配班组长能力提升——雅图仕印刷现场IE实战与效率提升——长兴电子现场5S活动与目视化管理——SUMIDA电机精益思想与TPM

**报名回执**

# 《TPM现代设备管理与设备智能进化》报名回执

填好下表后传真至0755-86154195/ 021-51012039（此表复印有效）

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称 |  |
| **发票抬头** |  | **发票内容：**□1、咨询费 □2、会务费 |
| 公司地址 |  |
| 联系人 |  | 电话 |  | 手机 |  |
| 职务 |  | **传真** |  | **E-mail** |  |
|  参加学员名单 | **姓名** | **职务** | **手 机** | **E-mail** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **参会人数：\_\_\_\_\_\_\_\_\_人，费用合计：\_\_\_\_\_\_\_\_\_元； 付款方式：□ 转帐 □ 现金****发票类别： □ 增值税普通发票 □ 增值税专用发票（需提供一般纳税人开票资料）** |