**组织结构设计、优化与岗位职责梳理**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **3月** | **5月** | **7月** | **9月** | **11月** |
| **5-6日深圳** | **20-21日上海** | **8-9日成都** | **2-3日北京** | **11-12日深圳** |
| **培训对象：企业HR管理者、中层管理、高层管****线下面授培训费用：5800元/人（包含培训费，税费，茶歇，证书）** |
| **备注： 《激励性薪酬体系设计与优化实务》 《成功实施战略性绩效管理》《如何成功实施战略性绩效管理》****1.此课程可报名线上录播课程：499元/人（学习期限1年，支持PC/移动端学习）****2.本课程可提供定制内训上门培训服务，价格另议。** |

**【课程说明】**

* 组织结构是企业战略和业务落地的载体，是企业管理的基础性工作，对企业优劣的影响是决定性的。
* 组织结构的相关课程和图书比较少，其实，企业的组织结构非常重要，企业中的很多问题都是由于组织结构设计不当引起的。
* 老师将20年的管理咨询和培训的经验以及13年的企业高管的实践，提炼出组织结构设计与优化的成功方法，都会融入到本课程中，目的就是让我们的学员用最少的时间学会组织结构设计与优化。

|  |
| --- |
| **【培训方式】** |

讲解 + 案例展示分析 + 原理剖析 + 实际应用指导 + 现场演练 + 顾问式点评

1、 从实际出发到理论再到实操指导，环环相扣，层层深入；

2、 培训讲师丰富的咨询经验，大量实战案例的讲解与分析；

3、 采用互动、现场演练、疑难解答、游戏等方式，使学员在轻松学习中掌握更多的方法、技能；

|  |
| --- |
| **【课程大纲】** |

1. 组织结构优化经典案例：扁平化和多级利润中心设计；
2. 组织结构优化案例1：组织结构扁平化
3. 组织结构优化范例2：多级利润中心设计
4. 实施组织结构优化的核心举措
5. 组织结构优化的阻力与应对
6. **组织结构的本质与组织结构相关概念**
7. 组织结构定义
8. 经典的组织结构范例
9. 组织结构的本质
10. 组织结构设计与优化的相关概念解析
11. **企业常见的九大组织结构及应用解析**
12. 简单结构
13. 直线—职能结构
14. 官僚结构
15. 事业部结构
16. “母-子”公司与“总-分”公司结构
17. 矩阵结构
18. 团队结构
19. 无边界组织
20. 平台型组织

归纳与小结：最常见的组织结构特征及应用分析

1. **组织结构设计与优化技术**
2. 组织结构优化逻辑框架与范例
3. 组织结构设计与优化技术模型
4. **部门职责与岗位职责梳理及优化技术**
5. 部门职责说明书和岗位说明书模板
6. 部门及岗位职责梳理方法
7. 部门及岗位职责说明书撰写范例及说明
8. 岗位职责梳理的实操问题以及解决对策
9. **集团公司组织结构设计及集体管控**
10. 集团公司的组织结构优化范例
11. 集团公司的几种典型的组织结构
12. 集团公司的组织结构设计与优化核心技术
13. 集团管控模式设计
14. 集团总部设计
15. 隶属业务单元组织结构设计
16. **移动互联网时代的组织结构特点**

**【讲师简介】**

**曹老师** ：

十三年企业高管经验，任职事业部总经理、集团副总、中美合资企业COO,公司董事长兼总经理

十九年企业管理咨询、培训、顾问经验

清华大学、中山大学、四川大学、山东大学、人民大学、浙江大学、西南财大、华中科技大学等多家高等院校MBA、EMBA、DBA、EDP课程教授

任英国威尔士大学、美国美洲大学（学位班）外聘教授

深度参与和亲自指导的管理咨询项目47例

相得益彰的工作方式及时间分配：

咨询项目： 1/3时间，

管理顾问、董事：1/3时间

公开课、内训： 1/3时间

 **资质与荣誉：**

具有担任上市公司独立董事资质，兼任多家知名企业的高级管理顾问、董事

获【搜狐职场一言堂】“最佳人力资源管理咨询师”荣誉

获“搜狐十大人气讲师”荣誉

入选《管理咨询的智慧》“中国最具影响力的管理咨询师”

获“绩效考核及薪酬咨询中国领导品牌”荣誉

获“国际十大培训师”荣誉

获“首届人力资源管理大奖成果银奖”

获“影响深圳咨询业的二十位风云人物”荣誉

获“最受欢迎培训师”荣誉

内训和顾问客户摘选（超500家）：

 IBM、TCL、赛尔康、美的、金蝶、南太电子集团、康佳集团、湖南省人民银行、中国工商银行、河南工商银行、招商银行、兴业银行、浙江省建设银行、雅昌印刷集团、九芝堂、中国移动、中国邮政、健力宝集团、平安保险、北京当代集团、北京富泰、中国国际旅行社、胜利油田、兰州石化集团、富士康集团、白沙集团、东糖集团、亚华乳业、深圳特区报、南方都市报、深圳证券通信、贵州汉方制药、西王集团、雅莹服装、艾维凯服饰、影儿时尚、欧典、易鸿润、番禺有线、壹时代广告、分众传媒、宁波报业集团、欧曼汽车、金地集团、内蒙古伊利集团、递四方国际速递、正大康地、深圳国旅、鑫福矿业、五矿集团、希尔威矿业、大唐集团、湖北邮政、宁波开发投资集团、宁波兴光燃气集团、宜昌和远气体集团、广东物资集团、可派实业、文山烟草、陕盐包装、通茂电子、青岛机械工业总公司、山东森诺胜利工程公司、深圳英威腾电气股份公司、南京梅钢集团、长春皓月集团、北京丽贝亚装饰集团、河南心连心集团……

传媒活动：

多家报刊、网站、电视台、电台的人力资源管理专栏撰稿人和主持嘉宾，发表文章160多篇；曾被《商界名家》、《南方杂志》、《新资本》、《人力资源报》、《亚洲新闻人物》《培训师》《中外管理》等多家杂志专题报导；并多次受邀北京《前沿讲座》电视栏目、深圳广播电台做企业管理主题特约嘉宾。

 **报 名 表**

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称 |  |
| **发票抬头** |  | 税务号 |  |
| 公司地址 |  |
| 联系人 |  | 电 话 |  | 手 机 |  |
| 职 务 |  | **传 真** |  | **E-mail** |  |
| 参会费用： 元 | **发票内容：**□1、培训费 □2.信息服务费 | 付款方式：□课前转帐 □支票 |
| 酒店预订委托 | □是 标双 间 标单 间 |
| 汇款账号 | 户 名：企赢（深圳）企业管理咨询有限责任公司开 户 行：中国工商银行股份有限公司深圳布吉支行公司账号： 4000022309202049860 |
| 参加学员名单 | **姓名** | **职务** | **联系电话** | **课程名称** | **培训时间** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**备注：为确保您的名额和及时参加，请提前将《报名表》填好后回复发至邮箱：2594356053@qq.com，我们将有专人与您联系确认，并于开课前发出《开课邀请函》。培训时间、地点、住宿等详细信息请以《开课邀请函》书面通知为准，敬请留意。谢谢！详询热线：18820196871(张老师)**