公司，诚邀贵单位参与《全面预算管理》课程！

**预约官网：www.timesmba.com**

**《全面预算管理》**

**【课程时间】**2021年8月14-15日，广州开课

**【培训对象】**董事长、总裁、总经理、投融资专业人士、律师、会计师、金融机构管理人员、主管产业投资基金的政府干部

【**课程费用】**3800元/人，费用包含：学费、资料费、休闲点心及其它服务费，交通和食宿费用自理。

**【报名咨询】**艾老师13924220993

**主讲老师：夏老师**

* 中国注册会计师，中国注册评估师
* 北京航空航天大学管理学博士
* 多家管理会计师与总会计师机构特聘讲师
* 曾任大型金融投资集团财务总监，现任500强央企下属板块在职财务总监。工作经验丰富，授课实操性强，善于运用来自企业的鲜活资料与经典案例，解决企业的实际问题

**课程背景**

预算管理是大中型企业的标准管理体系，从其诞生到现在的几十年间，其思想、模式、方法、工具在企业实践中不断改善和提高，是管理会计中涉猎面最广、研究最深入的领域，对企业的经营起着日益重要的作用。而现实情况是，预算在很多企业实施效果普遍不佳，存在着“预算编制与执行两张皮”的现象。 如何充分发挥全面预算管理在实现企业经营目标、促进战略发展中的巨大作用？企业的高级财务管理人员与预算管理人员必须补足这一课！

**课程收益**

* 深刻理解全面预算管理与企业经营目标达成之间的关系
* 全面预算是资源配置的最佳保证
* 了解全面预算管理的组织体系及职责分工
* 掌握总部及分支机构预算编制的要点和方法
* 掌握预算管理实施要点和关键流程
* 掌握预算审核、调整、分析、控制、考核的要点
* 通过案例分享，学习先进企业的预算管理之道

**课程大纲**

**第一部分：编制全面预算必须掌握的基础知识**

1.企业为什么要采用全面预算管理？

2.预算管理的起源、定义、种类

3.预算编制的方法

4.全面预算的模式

5.全面预算的内容

6.全面预算的作用

7.全面预算的环节

8.全面预算的组织体系

**第二部分：全面预算管理在企业中实施效果不佳的原因分析**

1.战略规划与全面预算脱节

2.编制预算不准确

①实务中利润预算编制的偏差 ②实务中费用预算编制的缺陷

3.预算控制流于形式

4.预算调整随意性大

5.预算分析质量不高

6.预算考核机制不健全

**第三部分：提高预算管理实施效果的方案与对策**

1.如何提高预算编制准确率

①利润预算编制的五大方法 ②费用预算编制的优化与调整

课堂练习：手把手教你如何编制高质量的全面预算

业务预算：销售预算、生产预算、采购预算、产品预算、存货预算

财务预算：资产负债、利润与现金流预算

2.如何优化预算调整模式

3.如何强化预算的过程控制

①优秀企业预算控制的经验 ②预算控制的原则与窍门

4.如何全面提升预算分析技能

情景演练：工作中不可或缺的预算分析技能提升与演练

3.5如何设计预算考核指标