**杭州站**

**9.3-4 周五、周六**

项目管理实战10步法

**主讲老师：常耀俊**（原联想集团战略项目管理总监）

**授课对象：**项目总监、经理

**企业类型：**不限

**企业大小：**不限

**时间安排：**2021年9月3日9:30至17:00

2021年9月4日9:00至16:00

**地点安排：**待定

**参课费用：**学习卡套票8张/人

现金票3800元/人 购买学习卡享受更多优惠

**人数限制：60**

**课程收益**

1. 掌握项目管理的10个核心步骤以及每个步骤所使用的工具、方法和技巧。
2. 重点能够掌握：项目评价的工具和方法、任务分解的工具和方法、进度规划的工具和方法、成本规划的工具和方法、HR规划的工具和方法、风险管理的工具和方法。

**课程大纲 Outline**

**请您准备：一份企业正在进行的真实的培训项目案例**

1. **如何启动一个项目？**
2. 回顾：PMI项目管理体系的介绍
3. 讲解：如何进行项目经济性评估？
4. 练习：依据案例测算3个经济指标
5. 讲解：项目章程草拟和发布的要点
6. 练习：依据案例草拟和发布项目章程（小组呈现、学员提问、老师点评）
7. 模拟：召开项目启动会
8. **如何分解项目的任务？**
9. 回顾：PMI范围管理的核心理念
10. 讲解：起草培训项目范围说明书的要点
11. 分享：一份真实的项目范围说明书
12. 讲解：培训项目WBS分解的步骤和要点
13. 练习：依据案例完成项目的WBS分解（小组呈现、学员提问、老师点评）
14. 总结：培训项目WBS分解的5个要诀
15. **如何规划项目的进度？**
16. 回顾：PMI进度管理的核心理念
17. 讲解：什么是PERT网络技术？
18. 练习：依据案例完成PERT网络图
19. 讲解：培训项目三种历时估算的方法和要点
20. 练习：依据案例估算各任务的历时
21. 讲解：如何用关键路径（CPM）法规划进度？
22. 练习：依据案例计算项目关键路径CPM（小组呈现、学员提问、老师点评）
23. 讲解：培训项目工期压缩的方法和技巧
24. 研讨：依据案例研讨培训项目哪种方法压缩工期最有效，体验QRT的三重制约关系？
25. **如何估算项目的成本？**
26. 回顾：PMI成本管理的核心理念
27. 讲解：培训项目成本估算的4种方法和要点
28. 练习：依据案例完成项目成本预算表
29. 讲解：如何制作成本控制S曲线
30. 练习：依据案例绘制项目的成本S曲线（小组呈现、学员提问、老师点评）
31. **如何控制项目的风险？**
32. 回顾：PMI风险管理的核心理念
33. 讲解：如何识别培训项目的风险？
34. 练习：依据案例用头脑风暴法识别项目风险
35. 讲解：如何评估培训项目的风险？
36. 练习：依据案例用P-I矩阵评估项目的风险
37. 讲解：培训项目4种风险应对的方法和要点
38. 练习：依据案例完成项目的风险应对计划（小组呈现、学员提问、老师点评）
39. **如何规划项目的人力资源？**
40. 回顾：PMI HR管理的核心理念
41. 讲解：培训项目组织结构设计的方法和要点
42. 练习：依据案例定义项目经理的岗位职责
43. 讲解：如何使用责任矩表分配培训项目任务？
44. 练习：依据案例完成项目的责任矩阵表（小组呈现、学员提问、老师点评）
45. 研讨：《如何解决培训项目的资源冲突？》
46. **如何规划项目的沟通？**
47. 回顾：PMI沟通管理的核心理念
48. 讲解：培训项目沟通计划制定的要点
49. 练习：依据案例完成项目的沟通计划书
50. 研讨：如何理解项目经理80%工作在沟通？
51. **如何做好项目控制？**
52. 回顾：PMI项目控制的核心理念
53. 讲解：培训项目挣值控制法的关键要点
54. 分享：一份真实的培训项目阶段评估报告
55. 研讨：培训项目变更频繁的原因？如何管理？
56. **打造高校的项目团队？**
57. 回顾：PMI项目团队管理的核心理念
58. 讲解：培训团队生命周期管理
59. 测试：测试你的团队角色
60. **如何进行项目的收尾？**
61. 回顾：PMI项目收尾的核心理念
62. 讲解：项目收尾的主要工作和要点
63. 总结：学习要点的回顾和总结
64. 练习：制定行动计划



**常耀俊**

**原联想集团战略项目管理总监**

**资历背景**

1. 原敦煌网战略及人力资源副总裁
2. 原DHgate主管战略和HR副总裁
3. 美国项目管理协会PMI认证的PMP项目管理专家
4. 国际项目管理协会IPMP认证IPMP 项目管理专家

**授课风格**

1. 敢于拿企业真实项目管理案例在课堂上实战演练
2. 课堂氛围轻松活泼、生动幽默、深入浅出

**授课经验**

北京08奥组委、宝钢集团、中国航空集团、大亚湾核电站、航天科技集团（神州设计院）、石油管道、中化勘探、石化干部管理学院、中海油、中国联通、中国移动、工行数据中心、交通银行、建设银行、浦发银行、华夏银行、中国人寿、国家信息中心、国家结核病防治中心、支付宝、中芯国际、索尼爱立信、摩托罗拉、西门子、奔驰汽车、朗讯等

**课程预告**

**时间：**2021年9月10、11日（周五-周六）

**课题：**《精准识人--金牌面试官》

**主讲：**江源（原华为集团全球人力资源专家 ）