**杭州站**

**10.15 周五**

**老板识人御将之道**

# 《老板识人御将之道

**主讲老师：赵菊春**（中国领导艺术研究院院长、五行性格学说创始人、行为建设学说创始人）

**授课对象：**企业老板、总经理、高层

**时间安排：**2021年10月15日9:30至17:00

**地点安排：**待定

**参课费用：**学习卡套票5张/人

现金票2500元/人

**人数限制：120**

**课程背景**

一个企业的首席人才官是老板，真正的顶级人才都是靠老板去培养，而不是靠人力资源部。

领导的任务不是带兵打仗，而是领导带兵打仗的将军。面对一群充满智慧、拥有性格魅力，甚至相互冲突、桀骜不驯的将领进行协调与平衡，区分轻重缓急，作出战略、战役决策——这需要高超的领导艺术。

你具备这样的领导艺术吗？

你是否面临如下问题？

1. 自己是企业最忙的人？
2. 不认识自己的领导风格，优势与劣势？
3. 部分员工散漫没有为企业创造价值？
4. 曾经的核心高管成为了竞争对手？
5. 企业没有独挡一面的人才？
6. 没有完美互补的核心团队？
7. 是否知道企业最缺什么样的人才？
8. 核心高管要离职该怎么办？

**课程收益**

1. 提升洞察、思维能力；提升沟通、说服能力
2. 提升识人、用人能力；提升协调、平衡能力
3. 通晓知人善任之方法，合理授权、高效控权
4. 通过生活与工作中的细节一眼就看透人心
5. 掌握凝聚人心、消除团队中的紧张关系
6. 如何根据下属的优势安排最适合其发挥的岗位
7. 如何搭配优势互补的管理团队
8. 如何防人制人，防止背叛代价过高

**课程大纲 Outline**

1. **领导者的特质与核心价值**
2. 总裁第一要务是识人御将
3. 领导者的三大主体能力
4. 总裁要做的五件事
5. **浅释中国传统智慧**
6. 东方圣哲之“慧根”
7. 东西方文化之差异
8. 中国文化与中国人
9. 洞悉万物演变的轨迹
10. **总裁的识人之术**
11. 用五行性格识人
12. 如何组合完美团队
13. 五行性格的领导艺术
14. **御将之道与用人之术**
15. 几种不能用或慎用的人
16. 管理者选拔原则
17. 衡量能力的三大指数
18. 大成者的用人之术

****

**赵菊春**

**中国领导艺术研究院院长、五行性格学说创始人、行为建设学说创始人、口才演讲课程权威专家**

**资历背景**

1. 湖南省经济和信息化委员会首席专家
2. 中国传统文化践行专家
3. 中国资深企业训练导师

**授课风格**

1. 博学多才、幽默风趣、干货满满、实战落地、专业训练
2. 课程实操、实战、实用，激情而富有哲理

**授课经验**

新希望集团、中国移动、建峯集团、慈吉集团、国信集团、通钢集团、中石化、首都机场、三一重工、长虹集团、海尔集团、北京银行、嘉兴商业银行、新疆工行、上海爱家房地产集团、上海新湖地产、比亚迪汽车、东风二汽、北京医药集团、多维药业、云鹤食品、国家电网、甘肃省电力公司、李宁服饰、361度、恩威服饰等。