**杭州站**

**11.5-6 周五、周六**

**TPM--全员设备管理实战训练**

**主讲老师：陈进华**（原奥林巴斯生产高级主管）

**授课对象：**总经理、生产总监、班组长

**企业类型：**不限

**企业大小：**不限

**时间安排：**2021年11月5日9:30至17:00

2021年11月6日9:00至16:00

**地点安排：**待定

**参课费用：**学习卡套票8张/人

现金票3800元/人 购买学习卡享受更多优惠

**人数限制：60**

**课程背景**

随着生活水平不断改善和科技的不断发展，客户需求越来越多样化，个性化，这样必然会导致订单需求越来越趋向“多品种小批量”。多品种小批量的订单也一定会给生产造成生产线或设备频繁切换。

我们要面对现实，市场与人类需求的趋势我们个人的力量不能改变它，但是我们完全可以改变自已来适应市场需求。如何改变？《全员设备管理与维护---TPM》课程就是专门用来降低或消除切换时间浪费、减少或杜绝设备故障停机，以达到提高设备保养与维护效率以及提高生产效率、降低成本的经营目标。

**课程收益**

1. 系统掌握设备切换全过程分析方法
2. 系统掌握迈向“零”切换的方法
3. 掌握设备管理的衡量方法与计算方法
4. 系统掌握设备保养与维修的方法与工具
5. 掌握设备操作与维护技能的培训方法
6. 通过案例讲解，让学员快速掌握缩短外部切换的工具与方法
7. 通过案例讲解，让学员快速掌握缩短内部切换的工具与方法

**课程大纲 Outline**

**一、TPM概要**

1. 企业为什么需要TPM
2. TPM的特色与3大要素
3. TPM的4大目标
4. 案例分享：TPM给企业带来什么？

**二、TPM衡量指标及计算方法**

1. 效率的定义
2. 案例讲解：设备的8大LOSS分析
3. 设备综合效率---OEE值计算方法
4. 案例讲解与实操练习
5. 人员效率的计算方法
6. 案例讲解与实操练习

**三、全员皆兵---全面开展设备自主管理**

1. 设备自主管理的重要性
2. 案例讲解：设备自主管理的3项能力要求
3. 案例分享：自主管理的目标
4. 案例讲解：设备清扫的方法与要点
5. 案例讲解：设备污染源改善方法与要点
6. 案例讲解：设备保养的方法与要点
7. 案例分享：一书八定原则的实操方法与要点
8. 案例讲解：设备自主点检的方法与要点
9. 案例分享：中国中车是如何做设备自主点检
10. 案例讲解：如何利用目视化管理提高设备点检保养的作业效率
11. 企业案例实战练习---以企业的实际设备进行实操训练

**四、设备专业保养技巧**

1. MTBF/MTTR计算方法
2. 案例实操练习
3. MTBF分析5步曲
4. 案例实操练习
5. 专业保全体系
6. 实施专业保全7步曲
7. 案例分享

**五、设备效率改善技法---人机配合分析与改善法**

1. 人机配合改善技巧
2. 案例讲解：1人专机的分析与改善方法
3. 案例讲解：1人多机的分析与改善方法
4. 案例讲解：多人专机的分析与改善方法
5. 案例讲解：多人多机的分析与改善方法
6. 案例练习

**六、设备快速切换的方法---SMED**

1. 快速切换的由来
2. 两段视频让你来判定什么是快速切换？
3. 快速切换时间的定义与计算方法
4. 案例讲解与实践练习
5. SMED---快速切换的思路与方法
6. 迈向“零切换”的思路与方法
7. 案例分享
8. 快速切换第一步：如何落实内部操作与外部操作
9. 案例讲解：内部操作的分析方法
10. 案例讲解：外部操作的分析方法
11. 案例实操练习：如何区分内部操作与外部操作
12. 快速切换第2步：如何将内部操作转化为外部操作
13. 案例讲解：减少或消除内部操作过程中的异常情况
14. 实操训练：以企业案例分析并制定各机台切换点检表
15. 案例讲解：如何利用中间夹具或模块把内部转化为外部操作
16. 案例讲解：如何通过功能标准化把内部转化为外部操作
17. 快速切换第3步：优化内部操作，减少压缩内部操作时间
18. 案例讲解：平行操作---让你成倍降低内部操作时间
19. 案例讲解：利用工装做到---眼动手动脚不动
20. 优化调整操作---目视化管理
21. 案例分享：工具目视化管理
22. 案例分享：仓库目视化管理
23. 案例分享：设备目视化管理
24. 案例分享：物品摆放目视化管理

**七、全员设备管理与维护----TPM改善法宝**

1. 法宝1：定点投影法
2. 法宝2：5W分析法
3. 法宝3：5W2H法
4. 法宝4：OPL单点教育法
5. 法宝5：活用管理看板
6. 法宝6：日常点检表
7. 法宝7：如何制作点检操作指导书
8. 法定8：提案改善制度

****

**陈进华**

**原奥林巴斯生产高级主管**

**资历背景**

1. 天隆电子（深圳）有限公司（台资）---IE工程师、改善委员会主任
2. 友华科技集团总裁助理兼机一装备公司总经理
3. 中国制造型企业精益生产研究中心成员
4. 深圳市中小企业发展研究会副主任

**授课风格**

1. 理论与实际案例相结合，在讲课中，采用互动式、游戏式的教学方法，以加深学员对课程的理解，以形象、针对性强的案例与学员一起讨论、分享，课堂轻松活跃、感染力强

**授课经验**

航天运载火箭十一研究院、杭州航天电子有限公司、航天运载火箭第一研究院、航天工业预北机械厂、营口东盛实业、森远集团、亨通阀门集团、锦州新世纪石英玻璃、双胞胎集团、四川通威、广东海大集团、东莞海大饲料、广州大川饲料、广州海维饲料、贵州西洋肥业、辽宁西洋特肥、宏国化工、江苏世纪天虹纺织、东莞隽思印刷、新疆硅业、华西能源、深宝华实业、厦门包材、五征集团、飞利浦、广州悦新制衣等

**课程预告**

**时间：**2021年11月12、13日（周五-周六）

**课题：**《模范领导力的养成--成为卓越领导者的五项修炼》

**主讲：**王俊华（香港亚洲商学院副院长、情境实践家课程创始人）