**采购成本优化、控制与供应商管理**

**【主办单位】**济南立正管理咨询有限公司

**【报名热线**】0531-85956956，13864004657（微信同号）

**【开课时间】**11月19-20日 青岛

**【培训对象**】采购员，采购主管，采购经理及供应链管理人员

**【课程费用**RMB**4200/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

**【认证费用】**中级证书1200元/人;高级证书1600元/人(参加认证考试的学员须交纳此费用，不参加认证考试的学员无须交纳)

**【备　　注】**

1.高级证书申请流程：完成12课时的培训 取得证书（需提交身份证号、手机号，2寸电子照片）

2.凡希望参加认证考试之学员，在培训结束后参加认证考试并合格者，颁发与所参加培训课程专业领域相同之：“是由[**中国管理科学学会培训中心**](https://www.msstc.org.cn/)**颁发的**《高级采购管理师》专业人才职业技能证书”。（全国通用/国家认可／雇主认可／联网查询）。

3.证书查询：登录[中国管理科学学会培训中心](https://www.msstc.org.cn/)[www.msstc.org.cn](http://cert.msstc.org.cn/)查询。

3.课程结束后20个工作日内将证书快递寄给学员；

**【课程背景】**

“企业每年物质采购占销售总额的60%以上，是我们企业成本管控的重中之重！”这是一家企业的总经理在年度成本大会上说的第一句话。由于采购成本对总体成本占比较大，因此采购成本管理成为企业成本管控的重点对象。对世界500强企业的调查表明：“采购成本每降低 1%，相当于企业业绩提高10-15%”。故如何缓解成本压力，有效的控制采购成本，提升企业经营效益。同时，谈判能力已经成为一个现代商务职业人的基本技能与素质要求。课程全面按照企业实际谈判要求，通过情景模式模拟谈判过程中的陈述自己的观点，倾听对方的提案、发盘、并作反提案，还盘、互相让步，最后达成合作协议的商务过程，总结谈判技巧，全面系统地构筑谈判乃至获得商务成功的整个过程。

**【课程收益】**

通过学习，使学员能够：

➢ 掌握并评估供应商报价的方法

➢ 团队研习理解采购成本管理重点与技术

➢ 学会如何全面降低采购成本

➢ 掌握谈判策略与步骤

➢ 熟练掌握谈判筹码构建

➢ 供应商管控方

**【课程大纲】**

**第一部分：采购成本优化与控制技巧**

**一、采购成本分析与报价管理**

1 理清楚成本的认识误区

2 成本发生才结果

3 降低成本是降低可降成本

4 建立成本结构管理方案

**二 采购价格分析与成本管控**

1 供应商定价的方法分析

2 市场状况与价格分析

3 简单价格分析工具

4市场分析的11种分析手法

**三 成本降低方法与具体运用研讨**

1 建立长期的供应伙伴关系

2 集权/联合采购

3 谈判/折扣

4 标准化/品质分级

5 目标成本

6 利用学习曲线LEANING CURVE

7 VE/VA价值工程/价值分析

8 产品生命周期成本LC

9 总成本TCO

10 供应商先期参与（Early Supplier Involvement ESI）

11 作业成本

**第二部分：供应商选择、评估与管理**

**一、寻源决策**

1.寻源定义

2.识别供应源的决策方法

3.寻找战略匹配的供应商

4.制订战略采购计划

5.通过采购战略来节省开支

**二、供应商的选择开发**

1.供应商的新职能与责任

2.供应商选择标准的基本分类

3.供应商开发的流程

4.供应商开发与反向营销的比较

5.采购部门与企业中其他部门的关系

6.跨部门合作及多功能团队

7.供应商选择和评估的重点

8.评估目标

9.评估方式

**三、供应商绩效管理**

1.绩效考核规定事项的确定

2.绩效考核的作用

3.帮助,处理有绩效问题的供应商

**四：供应商交期和库存管理**

1．供货商交期管制如何防止供应商延期

2. 供货商交期管制

3. 采购物料交期跟催监控工具

4. 库存控制的关键问题：订购点、订购量、存量基准

5. 库存控制和供应商供货方式（模块化供货、VMI、JIT、MilkRun等）

**结束语: 课程总结；行动计划**

**【讲师简介】**

**Jered Wang老师**

 济南立正咨询公司资深讲师

 华东理工特邀实战型讲师

 15年世界500强外企中高层管理实践经验

 10年以上精益生产、供应链项目推行实施经验

 **曾就职于：**

DEAWOO汽车、庞巴迪轨道交通 、瑞典HADEX贸易，历任大型企业生产经理，物资供应经理，采购经理等职，曾赴韩国研修JIT精益生产模式，具有丰富的生产、采购和物料管理经验，熟悉整个供应链的流程和实际操作，对供应链管理有着深刻的认识和理解。

**专长领域**

 供应链管理

 柔性生产计划与排程

 采购、供应商管理

 库存与仓库管理

**授课风格**

 实战派讲师，精通ERP，熟识采购、计划、物料和库存控制系统

 结合自身丰富的实践经历，教授大量的方法和工具，主张学员提出实际问题并加以引导，注重落地实操性，倡导学以致用

 针对性的协助企业进行流程优化和导入，咨询式的培训带动学员参与，启发学员思考，给学员以震动性反应和实际的收获。

**服务企业（部分）**

**汽车交通**：上汽、广汽研究院、长安汽车、通用五菱汽车、大众汽车、大连一汽发动机、江铃控股、延锋伟世通汽车电子、采埃弗、敏实集团、北汽新能源、河南西峡内燃机、四方庞巴迪、株洲机车、京车装备

**食品医药**：中烟青岛烟厂、上海烟草机械、贵州烟草、天津烟厂、云南烟草实业、汾酒集团、河套酒业、青岛啤酒、百事可乐、天津嘉里荷牧业、云南白药、西安正大制药、石家庄药业、华仁药业、四川南格尔生物、通威股份、临沂金锣

**化工能源**：太原煤气化集团、神华宁煤、中核核电运行，金风科技，银川宝丰能源、广西华银铝业、吉林天池矿业、建业化工、天津石化、圣戈班（广汉）陶粒、江苏井神盐化、辽宁科隆精细化工、陕西北元化工集团、皇明热水器、协鑫光伏、尚德光伏

**机械机电**：山推集团、三一重载、龙口港集团、意大利戴博泵业、海信日立、凌云集团、西门子西伯乐斯，长虹模塑、烟台来福士钻井平台、齐耀瓦锡兰菱重工船泊柴油机

**其他制造**：云南湄公河集团、北京京东方、四川集成科技、重庆建设集团、广西登高集团、贺州电力，成都自来水、吉林移动、怡瑞丰服饰、双虎家私、全友家具、维达纸业、宝鸡宝光集团

**报名表**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |

注：请至少提前一周将报名回执回传我司，电话：0531-85956956 手机：13864004657微信与手机同步

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | | | **城市/日期** |  | |
| **培训负责人：** | | | **公司名称：** | | | |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** | | |
|  |  |  |  |  | | |
|  |  |  |  |  | | |
|  |  |  |  |  | | |
| **济南立正账户信息：**  开户名称：济南立正管理咨询有限公司  银行帐号：1602005009200108586  开户银行：中国工商银行济南市天桥支行 | | | | **★缴费方式：**  **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）**  **🞏 公司转账**  **（注：现场没有POS机，不提供刷卡服务）** | | |
| **开票信息** |  | | | **发票领取方式** | | * 课前邮寄□ 现场领取 |
| **发票内容** | □ 咨询费□ 会务费□ 培训费□ 培训服务费 付款总额：**￥ 元** | | | | | |
| **住宿要求** | 是否需要代订酒店： □ 是 □ 否 | | | | | |
| * **预订：** 单人房间； 双人房间 * **住宿时间：** 月 日点 至 月日点 | | | | | |