**现代仓储管理与库存控制（2天）**

**开课时间：**2022年3月17-18，7月21-22、11月17-18/上海

**参加对象：**物料计划、仓储库存物流等部门的主管总经理、部门经理、库存计划管理人员等

**课程费用：**¥4200元/人（包含：培训费、培训教材、增值税发票、证书、午餐及茶歇）

**特别收益：**拥有CPSM证书人士参加培训可以获得（7个/天）CPSM继续教育学时

**企业内训：**此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询

**课程背景：**

本次课程根据历年来为多家制造业、零售业、物流企业培训过程中，与多个业务团队的访谈、会议、现场实地考察所获得的第一手培训需求而设置，同时了结合国内外先进供应链管理理论，以及讲师本人在多个行业和多家企业的实际工作经验。本次课程旨在向学员讲解仓储管理中切实有效的管理方法，从理论到实践解说仓储与库存管理规则的意义和道理、给出库存管理与仓储规划的原则、阐述现代库存控制技术、仓储管理的各项流程和注意要点、提醒仓储工作中安全和健康注意事项，同时结合丰富的案例说明这些制度、流程、规范如何在现实工作中灵活运用。

**课程大纲：**

**第一部分：库存控制概要**

1. 库存控制对现代企业的重要性
2. 库存控制常见的问题和难点
3. 库存出现问题的原理和机制
4. 解决库存问题的基本方法和思路
5. 常见的错误控制方法
6. “道”的层面:企业文化和全面库存控制
7. “术”的层面:预测与计划、库存数据管理、库存操作模式、仓储和运输管理
8. 库存控制的发展史

**第二部分：全面库存控制**

1. 建设有利于库存控制的企业/部门文化
2. 全面库存控制需要什么样的企业/部门文化？
3. 如何培育有利于库存控制的企业/部门文化
4. 剖析常见的错误操作
5. 运动式库存管理
6. “供应链弹性”的误区
7. 数据陷阱
8. IT系统迷信
9. 预测与计划
10. 宏观市场长期预测
11. 短期预测的方法
12. 有效库存数据的建设
13. 库存周转率的计算方法
14. 数据来源的管理
15. 报表体系的搭建
16. 库存数据的解读
17. 常见库存控制工具
18. 库存控制会议
19. 库存控制小组
20. 5S现场管理及其实施办法
21. VMI操作的原理和实施要点
22. WMS系统的建设和使用
23. 呆滞物料处理
24. 运输过程对库存控制的影响
25. 破损防护
26. 准时性管理
27. 承运商筛选与考核

**第三部分：仓储管理**

1、仓储管理的理论框架：

* 仓储管理的职能和工作范围
* 仓储管理在供应链中的价值
* 仓储管理常见的工作目标和指标
* 仓储管理4大要素
* 仓储管理和库存控制的区别与关系

2、仓库规划：

* 3类主要仓库类型
* 仓库选址要点
* 仓库规划的8类主要因素
* 仓储库位规划和使用原则
* 货物流量和周转率的统计监测
* 仓库硬件条件对进出库效率的影响以及仓库选用原则
* 仓库动线的规划原则

3、仓储设备与物料：

* 物料类型与物料编码规则
* 仓库常见设备与正确使用
* 决定仓储管理的四大因素

4、仓储管理主要内容：

* 仓储地点与硬件条件选择
* 库位规划与布局
* 分拣与出库效率优化
* 环境与质量控制
* 到货与出货检验
* 盘点和例检
* EHS风险防控
* 仓储管理中的人力资源管理
* 招聘渠道建设
* 人员培训内容
* 文化建设与考核
* IT系统在仓储管理中的使用
* WMS的使用
* RFID应用
* 建设仓储管理IT系统的注意要点

**讲师介绍：**

**夏先生 Mr.Teddy Xia**

**专业背景：**

* 加拿大滑铁卢大学数学院优化数学系，供应链运营优化专业方向
* 美国供应管理协会（ISM）CPM资质证书
* 美国项目管理协会（PMI）资质证书
* ISM / CPSM证书的讲师资格认证
* 可中英文授课

**行业资质：**

十几年作为世界500强企业集团公司供应链经理，涉及领域包括生产计划、库存控制、sourcing、物料计划管理、仓储管理等，曾但任联想电脑事业部运营管理经理；篱笆网电子商务采购物流总监。

目前，夏老师每年会负责2~3个公司级的大项目，帮助公司在“供应链”方面不断优化流程和成本，提高运营效率。通过多年的工作经历和项目实施，熟悉整个供应链的流程和实际操作，对供应链管理有着深刻的认识和理解。

**风格与特点：**

夏老师在加拿大工作多年，从事软件开发、运营数据挖掘等工作，对于供应链的高科技管理手段有第一手的经验与理解。夏老师理论基础扎实、专业经验丰富、工作履历全面、业务思想超前，能够融会贯通多部门之间的操作与联系，跨越制造、零售、IT服务等多个行业的界限，深入浅出地讲解各种先进供应链操作的应用与理论要领。由于履历丰富，夏老师不仅熟悉世界500强企业的工作环境，也深刻地了解中小民营企业、互联网企业的运营特征，课程内容贴近企业现实、切合学员个人发展的实际诉求。

**咨询项目：**

作为培训讲师和咨询师，夏老师曾为鱼跃医疗、上海大众、华晨宝马、福特马自达、马牌轮胎、上海医药集团、德尔格医疗、贝朗医疗、可口可乐、阿里巴巴、食行生鲜、台湾冠捷（AOC）集团、厦门太古飞机维修公司、金润万家、阿特拉斯等知名国内外企业主持过的多个培训和咨询项目。

**主讲课程：**《CPSM模块二：供应管理整合》、《SCMP：M2供应链管理规划》、《敏捷供应链与物流管理》、《PMC需求预测、生产计划与物料控制》、《供应链S&OP生产计划与物料控制PMC》、《供应、生产、销售、物流一体化》、《采购订单、供应商交期与库存管理》、《现代仓储管理与库存控制》