**★★精益生产全景式推行（工厂实战班）**

**培训时间/地点： 2022年4月12~13日（星期二~星期三）/上 海**

**2022年9月19~20日（星期一~星期二）/上 海**

**收费标准：￥4800/人**

* 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
* 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用，早餐及晚餐

**课程简介：**

精益思想如今在全世界的范围内被企业广泛推崇，精益理论和方法给企业带来的巨大收益也让大家有目共睹，然而还有相当一部分企业虽然实施了精益生产，却收效甚微，他们在实施的过程中遇到很多困惑和迷茫，不知道如何把精益的方法和理念落实到实际的生产经营活动中去。

基于这些现象，本课程主要从实际案例出发，对精益思想方法和工具进行系统化的解析和深入浅出的阐释如何设计一条精益生产线，以及如何做好基础准备，进而生产运营各个环节及流程的存在的浪费和变异进行识别，并通过精益的规划和设计进行消除。进而提升生产效率。课上将通过适量的实际案例来介绍精益生产线设计的方法和系统工具，并现场研讨学员在实际工作中面临的难题，在课上提出解决思路。

**参训对象：**

从事制造型企业的厂长、生产经理、运营经理、生产主管/主任，工业工程师，工艺工程师等管理人员

**课程目标：**

* 了解需要流动生产的动机
* 理解精益生产7大浪费的概念
* 掌握精益生产价值流程图（VSM）的概念
* 学习实施精益产线设计的主要方法
* 了解可视化控制管理和标准化工作作业
* 了解工业4.0的基础知识
* 参与实际案例分析

**授课形式：**

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

**课程大纲：**

1. **精益生产的理念及技术体系**
2. 精益生产的发展历史
3. 精益生产技术体系简介
4. 企业在市场中竞争要点
5. 精益生产追求的目标及生产方式发展史
6. 讨论分析
7. 识别并消除浪费
8. 什么是7大浪费
9. 消除浪费四大步骤
10. 精益生产的效果
11. **准时化拉动生产方式概述**
12. 推动与拉动
13. 拉动生产的基本模式
14. 准时化生产的管理工具
15. 拉动生产运行的基本原则
16. 利用看板进行库存管理
17. 基本看板管理的信息流程
18. 看板拉动产生的效果
19. **5S和目视化管理**
20. 5S的概念和含义
21. 5S的具体内容和实施要领
22. 5S的目标和效果
23. 目视化管理的定义
24. 目视化管理的要求
25. 色标系统
26. 可视化控制管理
27. 地址标注系统
28. 案例和互动
29. **均衡化生产和单件流**
30. 批量生产和单件流
31. 后工序批量需求造成前工序的紧张
32. 批量生产和均衡化生产
33. 线平衡改善
34. **标准化作业及改善**
35. 标准化作业的概念
36. 标准作业三要素
37. 标准工时
38. 生产节拍
39. 作业顺序和标准作业的制订
40. 制订标准作业组合票
41. 基于标准作业的改善及具体改善方法
42. 例析和互动

分组练习：均衡生产小游戏 （需准备剪刀四把，A4纸张，白板，记号笔）

1. **快速换型SMED**
2. SMED简介
3. 传统换模介绍
4. SMED必要性分析
5. 如何理解SMED
6. SMED 6步法
7. SMED实施过程和方法
8. **准时化生产（JIT）生产的实施**
9. 看板的设置
10. 拉动看板的基本计算
11. 拉动看板张数计算示例
12. 看板的管理与维护
13. 生产与供应拉动看板
14. 交货与供货拉动看板

**讲师介绍：李老师**

* 制造业超过二十年工作经验和精益运营管理实施经验
* 先后担任多家500强跨国公司中高层管理职位
* 英国班戈大学工商管理硕士，精益六西格玛专家

**履历背景：**

李老师拥有20多年实战经验，前美国锡基恩管理咨询公司高级经理，曾就职于世界500强的ABB、罗克韦尔、罗尔斯-罗伊斯（劳斯莱斯）。长期从事企业运营、精益生产、现场管理、成本控制和供应链优化等方面工作。 擅长工业企业智能制造和数字化转型培训和项目辅导，以及把价值流分析与量化数据分析相结合，从公司系统面开展分析，利用精益、六西格玛相关工具方法帮助企业实现质量、成本、效率的提升。

**服务客户：**

卡特比勒、万向123、罗尔斯-罗伊斯、ABB、维创电子、友利电电子、美罗克韦尔、兴源东安电气,伟速达，群光电子，速联自行车零部件公司，北方铸业，应流机电，重庆长征，明泰铝业，锦州阳光能源，郑州机研所，威科姆，太龙药业，千味央厨，吉利汽车，凯泉泵业，一汽大众，沈阳宝马，霍尼韦尔，常州GE，长城汽车，贝尔卡特，西门子，艾默生，马尾船厂等。