**智能制造&数字化转型的规划与落地实践**

**培训时间/地点： 2022年4月13~14日（星期三~星期四）/上 海**

**2022年6月17~18日（星期五~星期六）/南 京**

**2022年8月12~13日（星期五~星期六）/杭 州**

**2022年10月25~26日（星期二~星期三）/上 海**

**收费标准：￥5800/人**

* 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
* 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用，早餐及晚餐

**课程背景：**

针对工业4.0概念的提出，我国政府也大力提倡互联网+制造模式，以及传统工厂的数字化转型和智能工厂的建立，期望借助互联网与互联网，能实现整个生产制造过程的信息数据汇总与处理，帮助管理人员实现对车间生产状况进行远程监管、操作及管理，优化作业水平，实现客户需求的最快响应，达到资源配置最优化的目标。然而，何为智能工厂？数字化工厂与智能工厂的区别在哪里？如何规划与设计智能工厂？如何实现传统工厂的数字化乃至智能化转型？这一直是困扰企业的核心问题。

**课程目标：**

课程将全面阐述智能工厂在中国本土的落地实践，结合老师多年实践的经验，加之其独到精深的讲解呈现和训练点评的专业实力，对制造企业各级主管人员进行科学、专业、先进的系统化训练。

**课程收益：**

* 提升：企业对智能工厂的理解
* 帮助：企业建立切实可行的智能工厂的战略规划
* 全面：理解智能工厂的规划和构建策略
* 掌握：一套行之有效的智能工厂的构建与落地实施的方法与工具

**参训对象：**

企业董事长/总裁/总经理、各级部门经理、主管，以及对工业4.0感兴趣人员

**授课形式：**

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

**课程大纲：**

**第一节、工业4.0的解读**

1. 工业4.0的来源与定义
2. 何为数字化工厂
3. 中国制造业对工业4.0的认知误区
4. 中国制造2025的期望与目标
5. 企业数字化转型涉及的先进制造技术剖析
6. 本章小结

**第二节、智能工厂的规划与建设实践**

1. 第一步：构建企业的智能制造转型发展战略与规划

* 企业智能工厂的战略协同
* 智能工厂精益布局设计
* 智能工厂内部物流规划
* 智能工厂质量规划
* 智能工厂设备规划
* 智能工厂标准化作业
* 智能工厂之人员培养

1. 第二步：构建企业智能供应链

* 打造精益供应链
* 从传统供应链到数字供应链的转型
* 案例剖析

1. 第三步：智能生产的理论精髓：精益理念助力企业数字化转型的落地与升华
2. 第四步：CPS与物联网络的构建

* 物联网的定义
* 智能工厂现场之硬件部署
* 智能工厂节点信息互联

1. 第五步：车间现场的智能化监控与管理

* 透明化工厂管理
* 智能计划的编排
* 物料调度智能化
* 智能工厂的现场管理
* 设备智能化监控

1. 第六步：智能物流：智能工厂的灵魂
2. 本章小结

**第三节、信息化-智能工厂的神经网络**

1. 企业的信息化规划与建设

* 智能工厂信息系统规划蓝图
* 智能工厂的IT规划与建设
* 从应用系统到网络规划
* 数据环境与数据中心
* 通信及应急通信规划
* IT治理

1. 案例分享：信息化-工业4.0实践的神经网络
2. 人工智能AI与大数据分析和应用

* AI的发展历程
* AI与机器学习
* 大数据+AI提升价值
* 何为大数据
* 大数据的分析与应用探讨

1. 工业4.0的实践留给我们的思考

**总结**

**讲师简介：王老师**

* 中国机械工程学会物流工程分会 理事
* 美国供应链协会（CSCMP)上海圆桌会议 副总裁
* 供应链专业委员会 理事
* 中国智能制造专家
* 法国Adonix中国区副总裁、美国QAD中华区首席顾问
* 供应链、生产、物流管理、信息化专家

**工作经历**

作为中国管理咨询/信息化事业的开拓者之一，王玮先生自90年代后期开始,专注企业管理咨询行业，尤其在企业资源计划（ERP）实施与监理、 精益生产现场改善、生产企业物流诊断、企业业务流程规划与优化、IT规划与服务、监理等领域，具备丰富管理实战经验与培训咨询经验。

作为资深顾问，在配合各地政府两化融合培训推广的同时，也在复旦大学、上海交通大学等高校，与学员一起分享智能工厂的落地实施案例，推动产学研的紧密合作。

王玮先生曾先后任职哈动力股份、方正科技等公司担任高级顾问，项目经理等工作，后在法国Adonix公司担任大中国区副总裁，美国QAD公司任首席顾问。

从2014年开始，王博士专注于智能工厂的规划与建设咨询服务，帮助企业推广、实施智能工厂/智能产线的布局规划，企业物联网的构建，智能生产在企业的落地实践，智能工厂IT系统的规划与构建等服务。目前，已为东风有限集团公司、奇瑞捷豹路虎等汽车企业提供智能制造培训业务，帮助汽车企业更好地了解智能制造在国内外汽车企业的应用现状，一起探讨中国汽车企业的未来智能制造发展之路。

**学术造诣**

作为供应链/物流专家，参与中国机械工程学会主持的《物流工程技术发展路线图》书籍编写，用于指导中国物流也2011年-2030年技术发展方向和实施。

王博士曾先后在国家/国际一级刊物等上发表《多机器人加工路径的仿真实现》、《中国汽车行业的现状与发展趋势分析》、《如何构建企业绿色供应链》、《搭建企业精益供应链》、《精益－－想说爱你不容易》、《仓库管理绩效的提升》、《提升企业信息化水平，优化企业核心竞争力》、《改善企业供应链，降低企业物流运作成本》等专业论文，在业界引起较大反响。

**擅长课程：**

为更好普及国内外先进管理理念，主讲课程有：

* 智能制造领域：《工业4.0的规划与实践》、《信息互联-智能工厂的神经网络》。
* 供应链领域：《MMOG/LE解读》《汽车行业面临的挑战与解决方案》、《生产计划与物流管理》、《精益供应链》、《TPS基本理念与实践》、《库存控制与仓储管理》、《企业资源计划（ERP）理念与实践》、《供应商管理与谈判技巧》、《生产计划与物料控制》、《精益生产的实践》、《BPR原理及实践应用》、《一线班组人员培训》、《品质管理实务》、《如何提高生产效率》、《5S及现场改进》、《顾问式营销》等。

**服务部分客户名录：**

整车厂：一汽大众、上海大众、上海通用、重庆长安集团、重庆长安福特、长安铃木、BMW、奇瑞捷豹路虎、东风集团、吉利汽车等

重工行业：徐工集团、中联重科、三一重工、隆鑫集团、力帆集团、北汽福田等。

零部件行业：东风零部件事业部、德尔福、弗吉亚、TRW、Lear、奥托立夫、马瑞利、伟巴斯特、大陆集团、JCI、延锋、伟世通、阿文美驰、马瑞利、博格华纳、博泽、圣德曼、上海粉末冶金、华中集团、上海汽车制动器、逸航、飞利集团、永信集团、重庆超力、敏实集团、万向、三电等。

其他行业：欧莱雅、宝钢、鞍钢、金山石化、中广核、国家电网、哈药集团、云南白药、泸州老窖、友发集团、信达集团、上药集团、仁济医院等。

**智能制造领域贡献：王玮先生曾经参与、主持的相关活动包括：**

2018年09月，上汽智能供应链研讨会，做《信息化-智能工厂的神经网络》主题演讲；

2018年06月，南京智能制造研讨会，做《智能制造在本土企业的建设实践》主题演讲；

2018年06月，重庆智能制造研讨会，做《智能装备在企业应用的探索》主题演讲；

2018年05月，余姚智能制造研讨会，做《机器人在智能工厂中应用探索》主题演讲；

2017年12月，重庆海峡两岸智能物流研讨会，做《智慧物流信息平台建设与应用》演讲；

2016年05月，浙江桐庐“机器换人”研讨会，做《智能工厂规划与建设之路》主题演讲；

2016年05月，北京智能制造高端论坛，做《智能工厂物流信息化实现之路》主题演讲；

2016年04月，海尔在线访谈，做《工业4.0实践》主题访谈；

2015年11月，《物流工程技术路线图》发布会

2015年11月，中国智能制造高峰峰会

2015年01月，汽车供应链质量策划研讨会

2014年12月，广州番禺社区医院内部建设研讨会

2014年06月，国际自贸区高峰发展论坛

2014年01月，中国机械工程学会研讨会

2014年01月，汽车物流创新研讨会

2013年11月，宁波机械工程学会物流分会理事会

2013年10月，CNSEA重庆MMOGLE研讨

2013年10月，广东番禺电子商务应用推广会

2013年09月，亚洲物流双年展2013供应链创新论坛

2013年07月，上海IT服务外包洽谈会

2013年06月，第三届汽车零部件物流论坛本届论坛

2013年06月， SGM MMOGLE 研讨会

2013年06月，北汽福田精益物流研讨会

2013年05月， CNSEA 上海MMOGLE研讨会

2013年03月，深圳管理前沿论坛

2013年01月，CSCMP 上海年会

2012年3月，供应链管理暨物流创想论坛

2011年4月，重庆汽摩配行业信息化管理发展之路研讨会；

2011年4月，上汽汽配企业信息化管理发展之路研讨会；

2010年9月，上海美国供应链协会全球供应链战略论坛；

2010年8月，第十届中国制造业管理信息化关键技术实施与应用高级研修班；

2009年5月，中国制造业企业信息化高级峰会；

2008年12月，重庆IDG汽摩企业信息化状况分析；

2008年6月，主持重庆制造业CIO高级峰会；

2006-2007年，东风零部件事业部信息化建设规划与实施；

2006年重庆：重庆市政府与AIAG共同组织的重庆市汽配企业差异分析、评估活动，帮助重庆3000多家企业中选出的6家企业寻找发展之路；

2006年上海：中国汽车行业生产管理高级研讨会；

2003-2005年：欧莱雅集团（苏州、宜昌）信息化建设实施；

2001-2002年：松下集团信息化项目实施

2001年：重庆长安集团ERP项目实施；

2000-2001年：大众ROBCAD规划与实施；

﹍﹍﹍﹍﹍﹍﹍