**数字化技术在研发中的应用**

**培训时间/地点：2022年5月13日（星期五）/上 海**

**收费标准：￥3000/人**

* 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
* 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用，早餐及晚餐

**课程背景：**

智能制造，一个很重要的概念就是创新。而在产品设计创新方面，面对日益日益激化的国际竞争环境，对于国内产品研发管理的总体情况而言，如何借助智能制造的概念，来解决现有的研发项目超出估算的时间进度的问题？现有的研发项目超出研发费用预算的问题？如何提高研发效率和研发创新能力，缩短研发周期，降低研发成本，快速推出高质量的新产品，迅速占领市场，这已经是国内企业发展过程中面临的巨大挑战！

**课程目标：**

本课程将结合智能制造理念，借助相关案例，来详细介绍、展示数字化工厂中，研发项目管理在整个产品管理过程中的定位及相关活动，包括项目的目标、组织、计划、质量、流程等方面，从而解决现有研发项目存在的问题的同时，增强开发项目团队绩效，处理项目冲突的能力。提高项目管理人员自身的职业素质。

**课程收益：**

* 提升：研发团队产品设计的能力
* 帮助：企业建立一直数字化的研发团队
* 全面：理解产品的数字化创新之路

**课程对象：**

企业的设计、研发部门，以及对工业4.0感兴趣人员

**授课形式：**

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

**课程大纲：**

**第一节、产品研发战略与创新管理**

1. 企业研发的定位与产品定位分析；
2. 产品开发与技术开发的区别；
3. 传统企业产品研发设计面临的问题与挑战
4. 产品研发数字化发展之路探讨
5. 本章小结

**第二节、传统制造企业研发团队的架构与运作流程**

1. 传统制造企业的研发团队架构与运作流程分析
2. 如何建立面向市场的创新型开发团队；
3. 数字化企业对组织架构的要求与考量；
4. 本章小结

**第三节、研发数字化转型之路的探讨**

1. C2M解决方案带来的思考
2. 数字化转型过程中研发团队的建设之路探讨
3. 如何从技术走向管理
4. 数字化研发团队的KPI指标与绩效考核
5. 企业数字化转型之路的风险与管控
6. 总结

**第四节、研发数字化转型之路的探讨**

1. 产品智能设计体系框架
2. 配置器：助力产品个性化开发与设计
3. 产品的虚拟现实设计
4. 柔性生产线虚拟化建设
5. 生产制造过程全仿真实现
6. 产品全息建模：从虚拟到现实的产品智能设计

案例分享

**讲师介绍：王老师**

* 中国机械工程学会物流工程分会 理事
* 美国供应链协会（CSCMP）上海圆桌会议 副总裁
* 供应链专业委员会 理事
* 中国智能制造专家
* 供应链、生产、物流管理、信息化专家

**工作经历：**

* 作为中国管理咨询/信息化事业的开拓者之一，王老师自90年代后期开始,专注企业管理咨询行业，尤其在企业资源计划（ERP）实施与监理、 精益生产现场改善、生产企业物流诊断、企业业务流程规划与优化、IT规划与服务、监理等领域，具备丰富管理实战经验与培训咨询经验。
* 作为资深顾问，在配合各地政府两化融合培训推广的同时，也在复旦大学、上海交通大学等高校，与学员一起分享智能工厂的落地实施案例，推动产学研的紧密合作。
* 王老师曾先后任职哈动力股份、方正科技等公司担任高级顾问，项目经理等工作
* 从2014年开始，王老师专注于智能工厂的规划与建设咨询服务，帮助企业推广、实施智能工厂/智能产线的布局规划，企业物联网的构建，智能生产在企业的落地实践，智能工厂IT系统的规划与构建等服务。目前，已为东风有限集团公司、奇瑞捷豹路虎等汽车企业提供智能制造培训业务，帮助汽车企业更好地了解智能制造在国内外汽车企业的应用现状，一起探讨中国汽车企业的未来智能制造发展之路。

**学术造诣：**

* 作为供应链/物流专家，参与中国机械工程学会主持的《物流工程技术发展路线图》书籍编写，用于指导中国物流也2011年-2030年技术发展方向和实施。
* 王博士曾先后在国家/国际一级刊物等上发表《多机器人加工路径的仿真实现》、《中国汽车行业的现状与发展趋势分析》、《如何构建企业绿色供应链》、《搭建企业精益供应链》、《精益－－想说爱你不容易》、《仓库管理绩效的提升》、《提升企业信息化水平，优化企业核心竞争力》、《改善企业供应链，降低企业物流运作成本》等专业论文，在业界引起较大反响。

**擅长课程： 为更好普及国内外先进管理理念，主讲课程有：**

* 智能制造领域：《工业4.0的规划与实践》、《信息互联-智能工厂的神经网络》、
* 供应链领域：《MMOG/LE解读》《汽车行业面临的挑战与解决方案》、《生产计划与物流管理》、《精益供应链》、《TPS基本理念与实践》、《库存控制与仓储管理》、《企业资源计划（ERP）理念与实践》、《供应商管理与谈判技巧》、《生产计划与物料控制》、《精益生产的实践》、《BPR原理及实践应用》、《一线班组人员培训》、《品质管理实务》、《如何提高生产效率》、《5S及现场改进》、《顾问式营销》等。

**服务部分客户名录：**

* 整车厂：一汽大众、上海大众、上海通用、重庆长安集团、重庆长安福特、长安铃木、BMW、奇瑞捷豹路虎、东风集团、吉利汽车等
* 重工行业：徐工集团、中联重科、三一重工、隆鑫集团、力帆集团、北汽福田等
* 零部件行业：东风零部件事业部、德尔福、弗吉亚、TRW、Lear、奥托立夫、马瑞利、伟巴斯特、大陆集团、JCI、延锋、伟世通、阿文美驰、马瑞利、博格华纳、博泽、圣德曼、上海粉末冶金、华中集团、上海汽车制动器、逸航、飞利集团、永信集团、重庆超力、敏实集团、万向、三电等
* 其他行业：欧莱雅、宝钢、鞍钢、金山石化、中广核、国家电网、哈药集团、云南白药、泸州老窖、友发集团、信达集团、上药集团、仁济医院等

**智能制造领域贡献：王玮先生曾经参与、主持的相关活动包括：**

* 2018年09月，上汽智能供应链研讨会，做《信息化-智能工厂的神经网络》主题演讲；
* 2018年06月，南京智能制造研讨会，做《智能制造在本土企业的建设实践》主题演讲；
* 2018年06月，重庆智能制造研讨会，做《智能装备在企业应用的探索》主题演讲；
* 2018年05月，余姚智能制造研讨会，做《机器人在智能工厂中应用探索》主题演讲；
* 2017年12月，重庆海峡两岸智能物流研讨会，做《智慧物流信息平台建设与应用》演讲；
* 2016年05月，浙江桐庐“机器换人”研讨会，做《智能工厂规划与建设之路》主题演讲；
* 2016年05月，北京智能制造高端论坛，做《智能工厂物流信息化实现之路》主题演讲；
* 2016年04月，海尔在线访谈，做《工业4.0实践》主题访谈；
* 2015年11月，《物流工程技术路线图》发布会
* 2015年11月，中国智能制造高峰峰会
* 2015年01月，汽车供应链质量策划研讨会
* 2014年12月，广州番禺社区医院内部建设研讨会
* 2014年06月，国际自贸区高峰发展论坛
* 2014年01月，中国机械工程学会研讨会
* 2014年01月，汽车物流创新研讨会
* 2013年11月，宁波机械工程学会物流分会理事会
* 2013年10月，CNSEA重庆MMOGLE研讨
* 2013年10月，广东番禺电子商务应用推广会
* 2013年09月，亚洲物流双年展2013供应链创新论坛
* 2013年07月，上海IT服务外包洽谈会
* 2013年06月，第三届汽车零部件物流论坛本届论坛
* 2013年06月， SGM MMOGLE 研讨会
* 2013年06月，北汽福田精益物流研讨会
* 2013年05月， CNSEA 上海MMOGLE研讨会
* 2013年03月，深圳管理前沿论坛
* 2013年01月，CSCMP 上海年会
* 2012年3月，供应链管理暨物流创想论坛
* 2011年4月，重庆汽摩配行业信息化管理发展之路研讨会；
* 2011年4月，上汽汽配企业信息化管理发展之路研讨会；
* 2010年9月，上海美国供应链协会全球供应链战略论坛；
* 2010年8月，第十届中国制造业管理信息化关键技术实施与应用高级研修班；
* 2009年5月，中国制造业企业信息化高级峰会；
* 2008年12月，重庆IDG汽摩企业信息化状况分析；
* 2008年6月，主持重庆制造业CIO高级峰会；
* 2006-2007年，东风零部件事业部信息化建设规划与实施；
* 2006年重庆：重庆市政府与AIAG共同组织的重庆市汽配企业差异分析、评估活动，帮助重庆3000多家企业中选出的6家企业寻找发展之路；
* 2006年上海：中国汽车行业生产管理高级研讨会；
* 2003-2005年：欧莱雅集团（苏州、宜昌）信息化建设实施；
* 2001-2002年：松下集团信息化项目实施
* 2001年：重庆长安集团ERP项目实施；
* 2000-2001年：大众ROBCAD规划与实施；

……