**★向华为学习-先进企业采购业务实践分享**

**培训时间/地点：2022年6月14~15日（星期二~ 星期三）/上 海**

**收费标准：￥5600/人**

* 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
* 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用，早餐及晚餐

**参训对象：**

采购、供应链管理等部门的专业人士

**课程大纲：**

**一、华为采购概览**

1. 华为采购业务概览
2. 华为采购业务变革历程
3. 价值采购业务策略
4. 阳光采购基本框架
5. 华为采购IT系统

**二、、华为采购实践**

1. 华为采购组织架构
2. 采购运作原则

* 分层分级决策

1. 华为采购角色
2. 采购供应链关键KPI指标
3. 采购总体策略

* 阳光采购、价值采购
* 聚焦战略品类及战略供应商
* 基于TCO选择供应商
* 质量优先战略

1. 采购策略

* 集中认证、分散采购
* 按物料品类专业化管理
* 分类分级进行供应商管理

**三、华为供应商管理实践**

1. 管理供应商认证
2. 管理供应商选择
3. 管理供应商绩效
4. 管理供应商组合
5. 管理供应商质量与体系
6. 管理供应商组织关系
7. 管理供应商退出

**四、采购早期介入业务介绍**

1. 采购代表作为PDT成员深度参与产品开发
2. 采购职能支撑流程
3. 采购职能支撑流程与采购流程的关系
4. 可采购性设计（DFP）需求基线

**五、华为供应链管理实践**

1. 供应链组织
2. 供应链策略
3. 业务运作

* 流程和IT
* 供应解决方案业务
* 计划业务
* 订单业务
* 物料业务

**六、华为采购内控实践**

1. 华为采购内控基本原则

* 总体运作原则
* 职责分离原则
* 承诺授权原则
* 公平透明原则
* 道德遵从原则
* 采购禁止原则

1. 华为内控框架
2. 阳光采购

* 构建健康、公平、透明的采购环境，杜绝舞弊

1. 采购红线

* 禁止使用关联供应商
* 禁止采购绕过
* 禁止违规制定二级供应商
* NO PO，NO WORK
* 禁止转包
* 海外工程分包禁止违规使用中方供应商
* 禁止违规引入代理商
* 禁止使用黑名单供应商

1. BCG反腐败要求
2. BCG经济类违规问责

**讲师介绍：汪老师**

IPD 研发领域流程变革专家：

* 二十年华为研发领域工作经历，曾担任研发部质量与运营部部长，华为19级专家；
* 华为IPD业务流程变革经验，曾主导研发能力中心业务流程、IT、组织等变革，并完成IPD关键指标流程成熟度评估和改进。

**专业能力：**

* 20年华为研发流程质量管理工作经验，长期从事研发流程IT规划、变革、改进，精通IPD，实践经验丰富；
* 管理经验丰富，长期担任流程变革项目负责人，拥有跨部门合作和项目型组织成功运作管理实践经验；
* 培训能力强，长期兼职华为大学内部讲师，教学IPD研发流程变革、研发质量管理、研发信息安全等课程；
* 理解能力、沟通能力、推动能力、协同能力强。

**擅长领域：**

在华为工作期间，先后从事硬件研发、研发质量运营、采购及供应商管理等工作。

* 研发业务流程变革管理
* 研发组织变革管理
* 流程IT项目规划
* 研发质量管理
* 信息安全和隐私保护、内控
* 采购供应链业务流程变革

**关键项目经验（内部）**

**流程变革项目：**

* 中央研发部硬件业务研发流程设计、推行和流程成熟度评估（TPM）；
* 2012实验室研发能力中心流程变革、IT开发和TPM评估；
* 从IPD模型原则、架构、流程使能器3个维度，9个领域（业务分层、结构化流程、基于团队的管理、产品开发、有效的衡量标准、项目管理、异步开发、共用基础模块、以用户为中心的设计）设计变革进展指标，阶段性开展回顾和总结，及时发现问题，分析根源，执行对策，确保项目最终结项时TPM评估分数达到3.5分，达成公司要求。

**关键项目经验（外部）：**

华为政企业务对外流程变革咨询项目：

1、南京钢铁集团IPD导入咨询项目

* 负责质量和研发流程两个模块：基于南钢的业务特点，结合华为实践，对金恒的研发质量体系和流程管理体系进行全面诊断和评估，发现体系短板和痛点，提出了解决建议、改进方向。
* 对客户进行华为研发度量实践、华为需求管理和产品规划实践的培训。

2、沈阳HF数字化流程变革项目：

* 负责IPD采购领域的流程变革工作。指导客户完成了流程架构、流程泳道图可采购性设计、采购策略和L5文件的开发。
* 负责可制造性设计（DFM）赋能专项。指导客户完成了DFM能力架构、DFM体系构建、DFM需求基线开发流程（5步法）、开发典型部件的DFM需求基线等。
* IPD Dry Run方案（采购领域和DFM）。
* 对客户进行采购、集成供应链领域、DFX设计的华为实践培训。