**精益工厂布局**

**培训时间/地点：2022年8月30~31日（星期二~星期三）/上 海**

**收费标准：￥4200/人**

* 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
* 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用，早餐及晚餐

**课程背景：**

通过对新工厂布局规划 介绍与演练，使相关管理人员掌握新工厂规划的基本要素、基本规划、等关键业务， 能够有效的规划符合精益要求的工厂，在本课程中设置了相当数量来自咨询项目的案例分享。

**课程收益：**

 是相关人员对工厂布局规划有个明确清晰的概念， 并且能够使用精益工具对工厂进行布局规划。

**参训学员：**

制造业总经理/总监/IE经理/ IE工程师/工厂厂务设施

**授课形式：**

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

**课程大纲：**

1. **新工厂选址/选地**

时间：10：30-10：45课间休息一次

主题：新工厂选址/选地

教学方法：· 讲师讲解，学员讨论

* 传统工厂选址方法
* 工厂选址评估要素
* 新工厂选地方案介绍
* 新工厂选址/选地案例分析

**主题：新工厂概念设计**

**教学方法：讲师讲解，案例介绍**

* 新工厂概念设计定义
* 案例介绍：新工厂概念设计案例分析
* 总结：如何有效地进行新工厂选址/选地及概念设计
1. **工厂布局规划**

**主题：工厂整体布局规划**

**教学方法：· 讲师讲解，案例讨论**

* 工厂生产区域的规划
* 新工厂面积预测方
* 新工厂功能区的划分
* 工厂办公区域的规划
* 工厂辅助功能区域的规划
* 仓储规划设计

**主题：新工厂的整体布局规划**

**教学方法：讲师讲解，案例讨论**

1. **车间布局规划**
* 主题：工厂车间布局规划
* 车间功能区划分
* 车间物流布局规划
* 车间辅助功能区域设计
* 车间生产线设计布局
* 案例点评：以具体案例进行分析车间布局规划
1. **3P/SLP在工厂规划布局的应用 （2小时）**

**主题：SLP &3P规划工具的使用**

**教学方法：· 讲师讲解**

* SLP概念介绍

系统布局规划基础/关键信息与基本类型

作业单位关系分析与空间需求及调整

方案评估与选择

详细布局规划

* 3P规划工具应用
* 3P工具定义
* 3P工具使用范围
* 3P和SLP的区别。

3P及SLP实际案例分析。

**讲师介绍：李老师**

李老师毕业于工业工程专业，拥有17年的工业工程及精益生产方面的工作经验， 在医疗器械、EMS、大型机械装备等制造业领域具备丰富的实践经验。具备系统的精益生产推行能力及IE专业知识。

职业生涯中重点从事新工厂的规划及设计和企业精益体系的建立，对制造领域具有深刻理解和丰富经验，曾辅导客户（涉及外企、民企和国企）智能制造项目的实施。

**个人履历：**

* 中衡建筑设计集团
* 新工厂规划设计顾问
* 伟尔中国有限公司
* 中国区精益经理&EHS经理
* 克劳斯玛菲机械（中国）有限公司
* 中国区精益&新工厂负责人
* 伟创力电子技术科技（苏州）有限公司
* 高级工业工程师
* 西门子听力仪器（苏州）有限公司
* 工业工程师及EHS责人

**辅导项目及案例：**

* 小米北京昌平智能工厂规划项目
* 康众数字医疗新工厂规划项目
* 利穗科技（苏州）有限公司新工厂规划项目
* 克劳斯玛菲（中国）有限公司新工厂规划项目
* 迈恩德电子（中国）有限公司新工厂规划项目
* 迪沙科技（常州）有限公司工厂布局改善项目
* 真诺仪表（上海）有限公司智能工厂规划项目
* 基迈克材料科技苏州有限公司新工厂规划项目

**擅长模块：**

**精益项目**

* 精益生产体系导入及建立
* 系统性精益诊断
* 布局设计/优化
* TPM/OEE及SMED实施及改善

**新工厂规划**

* 新工厂布局及设计
* 智能物流规划
* 智能工厂规划