**应该成本分析与总体持有成本分析**

主办单位：知采企业管理咨询（北京）有限公司

报名热线：010－80882240 13621389239（微信同号）

培训时间：2022年3.11 上海 6.24上海 7.15深圳 11.18上海

培训对象：项目采购人员，品类采购人员，成本工程师，价值分析工程师，资产设备采购人员等

课程费用：RMB 2600元/人/ 1天（含授课费、资料费、午餐费、茶点费、税费等）   
特别收益：拥有CPSM证书人士参加培训可以获得6.5个CPSM继续教育积分

企业内训：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询

**培训日程安排**

|  |  |
| --- | --- |
| * 08:30-09:00 签到 Register | * 12:00-13:00 午餐 Luncheon |
| * 09:00-10:30 培训 Training | * 13:00-15:30 培训 Training |
| * 10:30-10:40 茶歇 Coffee Break | * 15:30-15:45 茶歇 Coffee Break |
| * 10:40-12:00 培训 Training | * 15:45-16:30培训 Training * 16:30 结束Training end |

**课程背景：**

作为专业的采购人员，不论是作为品类采购或者项目采购，也不论是直接采购还是间接采购，你对所采购物料的成本结构是否了解？是否了解成本的主要驱动因素是哪些？如何判断供应商尤其是新供应商提供的报价是否合理？供应商提供的分解报价是否能反映真实的成本结构？在和供应商进行谈判之前，你是如何确定谈判的目标？在谈判之前，对供应商的应该成本分析过没有？通过分析应该成本，有没有发现供应商可以在内部改善的机会从而带来双赢？你通常是怎么样来进行应该成本分析的呢？有没有成熟的工具或者辅助软件可以帮助到你？

了解原材料和制造成本的驱动因素对于甄别成本节约机会至关重要。 对这些成本驱动因素以及整个生产过程的了解如果不充分，采购人员将无法深入了解物料的真实成本结构，削弱您与供应商谈判中的地位，也无法找到供应商可以接受的降本途径。

应该成本分析(should cost analysis)是一种强大的成本估算工具，它使您的采购团队能够在谈判工作中向供应商提供切实的证据，帮助您实现更接近目标价格的最终成本估算。

在企业采购行为中，我们都知道采购的价格和采购总成本是两个不同的概念。很多时候企业的购入成本(acquisition cost 或 procured price)只占到总成本的一部分甚至是一小部分。这里提到的总成本就是我们通常所说的总体拥有成本Total Cost of Ownership（以下简称TCO）。以设备采购为例，我们在关注购买价格的同时，不能忽视设备在其整个生命周期内可能发生的其它隐性成本，例如使用成本、维护保养成本、人员培训以及报废成本等等。因此，对于专业采购人员来说，怎么来核算尽可能准确的TCO对于我们的采购决策就变得十分重要。企业的降低成本不应仅关注于降低采购价格，而是要更多的关注怎么样降低企业的总体拥有成本。

TCO当然是一种十分重要的成本分析工具，但是，更重要的是，对于采购部门以及整个企业而言，TCO更是一种可以广泛应用的成本管理理念。作为专业采购人员，我们必须对端到端的整个供应链上的所有可能的成本变量予以足够的关注，并与供应链上下游合作伙伴一道采取持续改善行动，最终降低企业的总体拥有成本。

在课堂上，Leo老师讲结合自身的工作经验并展示实用的应该成本和总体持有成本分析工具，帮助学员掌握这两种成本分析适用的情况，分析方法以及如何应用分析结果。

**课程收益：**

1. 应该成本和总体持有成本的基本概念

2. 两种成本分析的应用场景

3. 两种成本分析的工具

4. 在实际采购工作中应用成本分析的结果

**课程大纲**

**第一部分：总体持有成本分析**

1. TCO的定义和基本概念

2. TCO分析之目的和应用场景

3. TCO成本分析模型的两种形式

4. TCO分析的基本步骤

5. 多个TCO分析工具介绍

6. TCO分析的挑战和局限性

7. 从TCO角度看采购降本

8. TCO分析的案例分析

o 工业零部件TCO分析示例

o 办公设备TCO分析示例

o 软件采购的TCO分析示例

**第二部分：应该成本分析Should Cost Analysis**

1. 应该成本分析的定义和基本概念，应该成本与总体持有成本的区别

2. 应该成本分析的目的及应用场景

3. 应该成本分析的基本步骤以及在实际工作中进行应该成本分析的挑战

4. 一种应该成本分析的工具介绍

5. 应用应该分析成本结果应该注意的问题

6. 常用应该成本分析软件简介

7. 应该成本分析案例分析与练习

o 球铁铸件的应该成本分析

o 深冲金属件的应该成本分析

o 机械加工件的应该成本分析

**老师简介：**

知采咨询CPOWAY高级讲师

天津大学工学硕士，材料学

超过18年的外资企业采购和供应管理工作经验。既熟悉制造行业的直接采购，也负责过销售公司的非生产性物料包括服务类采购。在咨询行业为多家大型国内和跨国企业客户提供采购咨询服务，曾任职于奔驰中国、丹佛斯、KPMG（毕马威咨询），以及GEP。

曾长期担任持续改善部门的成本改善项目中国区负责人，主要的工作内容包括支持降低产品成本的VA/VE项目（价值分析和价值工程），降低间接采购成本尤其是MRO成本的改善项目，以及公司采购工具和流程的培训

主要负责过的工作和项目包括：负责新产品导入NPI的项目采购工作，涉及多个品类如铸件、锻件、钣金，深冲、机加工，金属原材料、电子元器件、橡塑件等，生产制造企业的MRO采购

服务类采购，包括市场营销、FM、人力资源服务、专业服务、IT和物流等

提供采购转型、采购流程优化、采购成本节省等外部咨询服务

领导和支持价值分析VA/VE项目

领导和参与中国区跨事业部的间接采购持续改善项目

发展、维护和培训采购有关的工具如采购流程、成本分析、采购平台和电子拍卖、基于价值的采购谈判等

国外项目工作经验，曾派驻美国、波兰和斯洛文尼亚支持当地的成本改善项目，对外资企业文化和跨文化沟通有深入的了解

拥有ISM的CPSM以及APICS颁发的CSCP证书

**公开课报名表**

报名学员信息 / Registrant Information:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 公司全称 |  | | | | | |
| 参加人姓名  Name | 性别  Gender | 职务  Job Title | | 电话Telephone | 手机  Mobile | 邮 件  E-mail |
|  |  |  | |  |  |  |
|  |  |  | |  |  |  |
|  |  |  | |  |  |  |
| 付款方式 Payment | 请选择： □ 转账 □ 现金 □ 微信支付宝（可信用卡刷码） | | | | | |
| 付款方式  与信息Payment information | 户 名：知采企业管理咨询（北京）有限公司 开户银行：招商银行股份有限公司北京大望路支行  银行帐号：110924202010501 | | | | | |
| 发票提供给 Deliver Invoice to | | | □ HR □ 学员 | | | |

**如您有企业内训需求，请与我们联系； 该表可复制**

**联系人：**lisa.yang(杨丽)

**电话：**010－80882240 4006-168-128

**手机：** 13621389239(同微信)

**E-mail：**lisa.yang@cpoway.cn