**公司财务分析与风险防范2022年课程计划：**

**课程价格：4880（含授课费、资料费、午餐费）**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 地点 | 一月 | 二月 | 三月 | 四月 | 五月 | 六月 | 七月 | 八月 | 九月 | 十月 | 十一月 | 十二月 |
| 上海 |  |  |  | 13-14 | 9-10 | 9-10 | 5-6 | 15-16 | 1-2 | 13-14 | 3-4 | 28-29 |

**培训收益**

掌握公司财务分析的有效方法和工具，合理、高效的财务分析思路和方法，是企业提高管理和决策水平、防范运作风险的重要途径，并将使你的工作事半功倍。

发现企业运作中的优劣所在。 量化分析具体的财务数据，并结合企业整体战略，为企业决策和管理提供有力的财务信息支持。 找到企业运营的高风险区域、掌握改善现状和防范风险的有效方法 把握特殊阶段，如经济危机时期财务分析的重点。 摆脱数字和框架的束缚，跳出财务来看财务，从全新的角度审视和重整自身工作 有效改善与其它部门的沟通。

**培训对象：**

财务总监，高级财务经理、财务经理，财务分析人员、公司中高层管理者、 财务人员

**课程大纲**

一、 引言

财务的目标： 记账只是手段，管理控制才是目的； 财务与其它部门的关系。从财务管理的角度重新审视资产负债表；从财务管理的角度重新审视损益表

企业财务分析的核心思路： 1个起点：市场； 3大方面的运作：花钱、占用钱、占用谁的钱。 2大结果：风险和回报的平衡

二、 营运资本分析——有效控制资金效率及风险

国际先进的营运资本分析方法

为什么公司会遇到资金周转危机？如何应对？

经济危机时期营运资本管理重点

运用营运资本进行财务报表的详细分析

实用工具——营运资本EXCEL自动分析表格

主营业务及非主营业务营运资本分析

不同产品的营运资本分析

三、 财务比率分析方法——有效提升管理效率、控制经营风险

企业关键财务指标的管理含义

通过财务比率分析并改善企业运作

信用控制指标：信用风险控制与销售拓展

存货控制指标：存货的管理

财务杠杆——负债经营的效率及风险控制

不同利润层次的决策作用

ROCE, ROA, ROI, ROE

综合分析：怎样产生理想的投资回报？

EVA：企业在创造财富还是在毁灭财富——企业价值风险控制

财务比率综合运用

杜邦分解及财务比率金字塔

财务比率指标自动分析表格

财务报表综合解读：综合运用财务指标透视公司运作

四、 现金流量表分析——现金风险控制

现金流量表的关键编制逻辑

企业的3大现金活动分析

从不同现金活动之间的关联关系看企业运作及风险

从现金流量表各种比例关系看企业运作及风险

现金流量表数据同资产负债表、损益表数据的结合分析

经营活动流量的直接法和间接法的管理分析作用

五、 股东回报系统的6环分解

利润回报：少花钱，多赚钱！

加速周转：少占用钱，多收钱！

融资策略：占用谁的钱？

利息成本：占用银行钱的成本！

营业外事件：非正常因素的影响！

社会成本：合理纳税

**黄俭老师资历**：中国首届企业管理咨询师，高级会计师、有多年大型企业集团高级财务管理经验和十年的培训咨询经验。黄老师目前是蓝草企业管理咨询有限公司首席财务讲师上海企业家协会特聘财务讲师。

**黄老师背景：**多年的实战经验，让他把繁琐的财务工作讲解通俗易懂，让非财务人员快速成为理财行家！黄老师曾在大中华集团公司，河南羚锐股份有限公司，圣象集团担任财务经理。

**黄老师主讲课程：《**总经理的财务管理》、《财务报表解读与分析》、《非财务经理的财务管理》、《内部控制及风险管理》、《EVA》、《成本会计》、《全面质量成本管理》、《税务策划与税务管理》、《全面预算管理与控制》、《成本控制与分析》

**培训过的客户中知名公司：**武钢、际华国际、中国国航、宁德时代、东风汽车、广本汽车、虹桥机场、欧姆龙国际、上海市政府下属发改委等单位。

推荐理由:黄老师分享都是干货，内容实战又不缺乏幽默；课程突出实用性、故事性、新鲜性和幽默性。通过一系列财务管理案例剖析点评，使企业管理人员快速掌握一些财务管理先进理念，分析技巧、提高解决问题的能力。

**报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | | |
| 通讯地址 |  | | | | | 邮编 |  |
| 联系人 |  | | | 联系电话 |  | 传真 |  |
| QQ |  | | | | 邮箱 |  | |
| 学员姓名 | 性别 | | 职务 | | 手机 | 邮箱 | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
| 打款账号 | | 单位名称： | | | 上海蓝草企业管理咨询有限公司 | | |
| 银行名称： | | | 建行上海第四支行 | | |
| 开户银行、帐号： | | | 31001503800056001693 | | |
| ☑ 提前转帐付款 | | | | | | | |

（此表复印有效）

备 注：

1. 收到您的报名表后，我们将尽快与您联络，如您一个工作日内未接到我们的任何通知，请及时电话与我们联系确认，谢谢！
2. 已报名的企业/个人如有其他原因不能如期参加，请开课前一周通知本公司，如有已转入的款项我公司可根据报名者意愿将费用转为其他课程费用。已经收取课酬费用不再退还。

（需要预定住宿的请参考我司课程《确认函》中的住宿酒店信息）

注意：

→ 请将报名表填写完整，发至我方即可。我方收到报名表后，将以电话、传真或E-mail等方式确认收到报名表。

→ 请在培训之前三个工作日内将报名表回传,课前一周另行发送详细会务安排

→ 本课程可针对企业需求，上门服务，组织内训，欢迎咨询。

→ 请参会学员准备一盒名片,以便学员间交流学习。

→ 请准备几个工作中遇到的问题以便进行讨论。

此表所填信息仅用于招生工作，对所填写的客户信息，我司严格保密，如需参加请填写回传给我们，以便及时为您安排会务并发确认函，谢谢支持！