**中高层管理者安全责任意识与安全领导力**

**课程概述**

近年来，安全生产法律法规日趋完善，政府监管力度不断增加，企业面临的责任与风险日益增强。如何将安全管理落到事故，切实有效控制事故风险，成为企业共同的关注点。

先进的管理经验告诉我们：安全管理是一个庞大的系统，需要有决策层的关注、管理层的重视、全员参与，树立自上而下的安全优先理念，并进行全过程风险管理，才能真正实现事故控制的目的。

这是一个非常纯粹的课程，将通过大量案例告诉你，建立健全安全责任体系的必要性，并指导管理者掌握必要的风险控制工具，强化日常高效化开展安全管理的能力，将管理体系融入公司的正常运营体系，建立以事故控制为目的的安全管理系统，以构建良好的团队安全文化。

**课程简介**

|  |  |
| --- | --- |
| 培训对象 | 中高层管理者等 |
| 授课形式 | 知识讲授、视频分析、案例展示、角色扮演、培训游戏等 |
| 授课时间 | 2022年3月10-11日、11月17-18日苏州 |
| 学习费用 | 4800元/人（含2天午餐、培训费、教材费、税费等） |
| 渠道合作 | 小新（15306200569）｜ QQ:1007222911 |

**课程大纲**

* **主题一：安全管理责任意识**
1. 安全管理关乎企业生存问题
2. 安全管理的驱动力：法律责任、社会责任、内部风险、员工的未来

案例：一起叉车事故引发的对管理责任的思考

1. 安全生产责任体系常见误区
2. 国家法定的安全责任制管理要求
3. 各级管理者的法定职责与履职必要性的逻辑

案例：杜邦公司、壳牌公司的安全管理组织架构

1. 安全管理人员的主要职责
2. 一起行车安全事故对安全体系的思考
3. 安全管理的核心与风险控制技巧
4. 企业典型违法行为、风险与合规管理
5. 企业管理者安全生产履职要领
* **主题二：管理者风险系统管控能力**
1. 当前事故频发的深层原因
2. 企业安全管理的问题剖析
3. 风险识别与隐患排查的关系
4. 隐患排查属于“事中管理”！
5. 危险因素识别技巧
6. 危险因素的三种表现形式
7. 风险评估的必要性与风险分级的意义
8. 风险评估与管控分级
9. 用“固有风险”确定管控分级，用“现状风险”确定管控措施的强度
10. 对策制定的四个阶段
11. 风险管控措施的有效性与依据
12. 制定对策中合理运用法律法规及标准规范
13. 对策措施描述的五大基本原则
14. 企业管理中常见违法行为与法律责任
* **主题三：安全领导力提升与安全文化建设**

案例：违章打磨作业的员工

1. 研讨：管理者在安全管理中发挥的作用？
2. 管理者的安全行为对员工行为的影响力
3. 行为科学ABC理论

案例：行为学基础运用

1. 如何提升安全领导力与影响力，主动参与安全管理
2. 文化的定义认知
3. 安全意识与安全行为
4. 管理者对安全文化形成的作用
5. 安全管理氛围塑造个人价值观
6. 管理者如何营造安全文化

**老师简介**

**陈秀明老师**

* EHS安全研发中心 首席顾问
* 多项安全环境管理工具独家研发者
* 危险源系统控制技术研发人
* 安全管理体系“五基”构建法设计人
* 国家注册安全工程师、企业培训师
* 长期受聘于某供应链管理公司及某传动科技公司担任管理顾问

**讲师背景**

陈老师曾就职于三星、APP、金龙客车等知名企业，长期从事精益生产与安全工作，并多次赴日本交流、研修。在企业工作期间，多次参与班组标准化建设、精益生产导入、风险指标管理、EHS体系建设等重大项目，并参加类似AON等知名跨国保险经纪公司的安全交流及风险指标管理活动，积累了丰富的管理经验。

陈老师成功运作的咨询项目包括双本质安全管理体系、EHS培训体系构建、安全生产标准化、职业健康安全管理及环境管理（EHS）体系、上锁挂牌（LOTO）项目、施工安全管理标准化等。

**培训体系与培训理念**

长期以来，陈老师专注工厂安全环境（HSE）管理的课程与咨询体系研发，借鉴跨国公司的成功经验，将管理理论和丰富的实践经验相结合，提出了危险源的系统治理技术、工厂双本质安全管理体系建立等理论，形成了系统、先进、实践性强的课程体系，具体包括：EHS经理人核心技能训练、基于事故控制的双本质安全管理体系建立、危险源系统治理技术、体验式5S与目视化管理体系建立等。

陈老师在培训中，注重培训效果，理论联系实际，并结合成人教育的特点，注重学员的参与，采用案例分析、角色扮演、情境游戏、现场操练等交互式、启发式教学，深入浅出。并在课程上，为学员提供大量实用简便的管理工具，确保课程具备良好的实践性，让学员学为所用，学有所用。

**服务客户**

**央企/国企：**新建元商旅、国际科技园、国家电网（昆山供电、南京供电、南平电业、龙岩电业、孟津供电、建阳供电…）、南方电网（钦州电力）、南京远能电力工程公司、北车集团、南车株机公司、普镇海泰制动设备、国电集团（丰城发电、英特力化工）、北汽集团、昆山造币纸厂、武汉铁路局工务段、上汽赛科利模具、岩峰伟世通、中国石化润滑油公司、中储粮油脂、上海烟草物流、云南红云红河烟草、苏钢集团、中煤集团、苏州创元集团、神华煤矿集团、神火煤矿、上海柴油机、上海焦化集团、申立金属……

**外企/合资**：一汽丰田汽车、东风悦达起亚汽车、长安福特马自达发动机、长安铃木汽车、观致汽车、大连固特异轮胎、米其林轮胎、上海大众联合、万象汽车、沃尔沃建筑机械、现代海克斯、苏州佳能、通力电梯、日立电梯、安利马赫垂直设备、贺立氏集团、大金空调、高田汽配、太仓舍弗勒、博泽汽车汽车零部件、延锋伟世通、天津电装电子、塔塔汽车零部件、佛吉亚座椅部件、德科斯米尔汽车部件、宾科汽车紧固件、魏德米勒紧固件、英纳法天窗系统、霓达摩尔传动科技、久保田农用机械、罗斯蒂精密制造、SEW电机、国际香精香料、爱茉莉化妆品、康宝莱保健品、好丽友食乐食品、礼来制药、赛诺菲制药、TOTO、骊住洁具（伊奈）、NGK环保陶瓷、耐普罗机械、博西威电器、艾利标签、福斯流体设备、斯凯孚轴承、萨维奥纺织机械、朗盛化工、先正达生物制品、康龙纺织、斯科茨曼制冷系统……

**民 企：**重庆美的、赛轮轮胎、金宇轮胎、和平轮胎、康力电梯、保利协鑫新能源、大亚集团、凯伦特纸业、瑞星化工、歌儿股份、盛虹集团、恒立化纤、汇川集团、路达集团、天加空调、浙江华邦特纸、维达纸业、创馨化妆品、烟台亚通集团、济南力诺集团、航嘉驰源电气、锦华宠物食品、纽威阀门、横店集团联宜电机、扬子江新材料、江苏银河电子、张家港富瑞特装、山东和实集团、苏州方林科技、恒源机械、冀东水泥、博洋化学品、八方电机、宝馨科技、皇家整体住宅系统、赛发过滤科技、天马医药、苏州轴承厂、华源包装、科斯伍德油墨…