**工艺标准化与生产效率提升**

**时间：**8月26-27日

**地点：**深圳

**培训费用：**4580元

**授课对象：**

IE、班组长、主管、主任、经理、厂长、生产副总、工艺管理员、效率改善员等。

**课程背景：**

生产现场管理人员与现场工程师承担着现场管理和制造过程控制的重任，必须有效的管理现场的进度、质量、成本、人员等要素，还要协同其他部门共同处理现场的各种问题。  
然而，随着订单交货期日益缩短，品种变化多端，不断有新品种上线，对于车间人员要求越来越高。  
作为现场管理人员，您是否经常被以下问题弄得焦头烂额？  
操作错误随处可见，但问题何在，如何解决？  
同样的事故总是重复发生，再三叮嘱也没有用  
现场各种缺料、质量问题，但信息传递非常慢，得不到迅速解决  
设备故障频发，但维修响应确很慢，维修时间完全不受控  
管理层要标准化，但员工却不执行，问题出在哪里？  
合适的员工越来越难招，新员工培训独立上岗时间长，是岗位要求高还是员工能力差？  
人为疏忽导致的质量、安全事故多，怎样有效防范和解决

**培训目标：**

* 掌握IE改善体系及相关方法
* 掌握识别浪费的方法与技巧
* 掌握建立与落实标准工时的方法
* 掌握建立与落实检验标准的方法
* 掌握建立作业标准、作业布置标准、产品切换标准、作业动作标准的方法

**课程大纲：**

**一、现场IE管理与改善体系**

1. 当下中国制造型企业的所面临的挑战

2. IE工业工程的含义

3. 精益生产管理与IE的关系

4. 影响现场PQCDS的因素剖析

5. 案例分享：做好精益现场管理的六个标准化

**二、标准化管理之基础---识别现场管理过程中的各种浪费**

1. 精益浪费的含义

* 案例讲解与案例练习

2. 生产现场七大浪费

* 案例讲解与案例练习

3. 案例讨论：什么是库存？

4. 案例练习：产生七大浪费的原因在哪？

5. 常见12种动作浪费

* 案例讲解与案例练习

6. 认别浪费法宝---七剑下天山

7. 案例练习---“地毯式”寻找现场各种浪费

* 内训可以用企业实际案例进行分析与寻找

**三、如何制定与建立第一个标准化--工序标准工时**

1. 案例讲解：标准工时的定义与计算方法

* 案例练习

2. 标准工时制定的方法

3. 制定宽裕时间的两种方法

4. 案例讲解：如何运用经验法制定宽裕时间与步骤

* 企业案例练习

5. 案例讲解：如何运用工作抽样法制定宽裕时间

* 企业案例练习

6. 案例讲解：制定正常时间的八大步骤

* 案例练习

7. 作业速度评定的方法、技巧与要点

* 案例讲解与案例练习

8. 测定数据处理的两种方式

* 案例讲解与案例练习

9. 案例分享：测定过程中必须注意的八大要点

10. 案例讲解：标准工时在企业管理中的应用

* 案例练习

**四、如何制定第二个标准---工序作业标准指导书**

1. 案例分享： 工序作业标准指导书的用途

2. 案例讲解：制定作业标准指导书的几个要点

* 案例分享：各类企业SOP的优缺点

3. 各工序标准WIP的计算方法

* 案例讲解与案例练习

4. 标准WIP在生产管理过程中的应用

**五、如何制定第三个标准---工序检验标准**

1. 工序检验标准的用途

2. 讨论:检验标准是否有效的判定标准是什么？

3. 案例讲解：建立检验标准的要点与原则

4. 案例分享：如何有效落实工序检验标准

5. 案例分享：品质部门必须做的三件事

6. 案例分享：制定检具操作标准的要点

7. 企业案例练习--制定某产品某工序的检验标准

**六、如何制定第四个标准---作业布置标准**

1. 案例分享：作业布置标准在生产管理过程中的用途

2. 工艺流程分析

* 制造业流程分析的常用方法
* 流程分析符号
* 流程分析的要点与方向

3. 案例讲解：精益流程设计的五项原则

4. 案例讲解：如何运用“直形式分析法”进行流程分析

* 企业案例练习

5. 案例讲解：精益布置设计的原则

6. 案例分享：精益工艺布局的类型

7. 案例分享：动作经济原则的应用

8. 案例讲解：制定作业布置标准的要点

9. 企业案例练习：制定某工序的作业布置标准书

**七、如何制定第五个标准----产品切换标准**

1. 产品切换标准的作用及用途

2. 快速切换-SMED的定义

3. 迈向“0”切换的操作步骤与要点

4. 案例讲解：内部操作与外部操作的区别

5. 案例讲解：区分外部操作与内部操作的要点

* 案例练习

6. 案例分享：内部操作转化为外部操作方向与要点

* 案例讲解：如何运用目视化管理缩短内部及外部操作时间

7. 制定产品切换标准的要点

* 案例讲解与案例练习

**八、如何制定第六个标准---作业动作标准**

1. 作业动作标准的用途与作用

2. 案例讲解：18种动作要素及用途

3. 案例讲解：影响质量、效率的动作有哪些？

4. 案例讲解：作业动作设计注意要点

5. 制定作业动作标准的要点与原则

**讲师介绍：**

陈进华老师：

**教育及资格认证：**

* 高级培训师
* 天隆电子（深圳）有限公司（台资）---IE工程师、改善委员会主任
* 奥林巴斯（深圳）工业有限公司（日资）--- IE高级主管、生产高级主管、精益生产推进室室长
* 友华科技集团总裁助理兼机一装备公司总经理
* 中国制造型企业精益生产研究中心专家成员
* 深圳市中小企业发展研究会专家成员
* 深圳市外商投资协会特聘讲师
* 中大、清华大学深圳研究院客座讲师
* SGS管理学院特聘金牌讲师

**讲师经历及专长：**

* 陈老师长期从事现场管理、效率改善、生产成本及精益生产研究工作。陈老师历任台企、世界五百强及民营企业基层主管、中层管理及高层领导，具有国际一流企业多年的现场管理经验。从事管理咨询顾问工作后，先后负责多家大型知名企业项目咨询和培训，具有丰富的企业现场辅导及培训经验；陈老师能够最大限度地鼓舞士气，采用实用高效的方法与工具、协助团队达成预定目标，提倡 “实用高效”的辅导及培训理念，是中国最贴近制造企业实际的实力派顾问及培训师代表。

**培训客户及培训风格：**

* 陈老师服务过的客户有：航天运载火箭十一研究院、杭州航天电子有限公司、航天运载火箭第一研究院、航天工业预北机械厂、双胞胎集团、四川通威饲料、广东海大集团、东莞海大饲料、广州大川饲料、广州海维饲料、江西格力特实业、营口东盛实业、广东移动通信、鑫环球实业、奋达实业、新疆硅业、深宝华实业、欧宝、华西能源、港华鸿记五金、万寿机械、彰州中集、厦门太平集装箱、东莞盛时五金制品、深圳创世纪机械、清远爱机、东莞东山精密制造、青岛武晓铁塔、锦州新世纪石英玻璃、贵州西洋肥业、辽宁西洋特肥、宏国化工、辽宁西洋特肥、忠信光伏材料、厦门包材、江苏世纪天虹纺织、广州悦新制衣、晶苑毛织制衣、台山南华鞋业制品、东莞隽思印刷、烟台喜旺食品、珠江桥酱油、山东凯加食品、雅图士、和记奥普泰通信、高铭电子、雅迪眼镜、南玻结构陶瓷、欧明达科技、精伦科技、深圳日东光学、东莞雅图士、惠州量子光电、上海保力马、佛山怕卡机电配件、安微凤凰滤清器、信昌机器、爱龙威电机、靖远第二发电厂、湘潭电机、南车株洲电机、南车株洲电力机车、南车株洲时代电气集团、三洋光部品、万和汽车、中核集团、利尔化学集团、建滔化工集团、五征集团、四川运机集团、金创集团、森远集团、亨通阀门集团、丹姿集团、湖北恒隆集团、飞利浦、长城科技、，美的空调集团，广州本田等…….
* 陈老师在讲课中，采用互动式、游戏式的教学方法，以加深学员对课程的理解，以形象、针对性强的案例与学员一起分享，课堂轻松活跃、感染力强。

**报名详情：**

培训费**4580元**（含资料费、午餐费、专家演讲费）；住宿统一安排，费用自理；

**请填妥回执表,连同汇款单传真至会务组(此课程不提供电子教材)**

**《工艺标准化与生产效率提升》报名回执表**

单位名称 　 通讯地址 　 　 邮编

联系人姓名 职务 　　　　　 电话

参会人姓名 　 职务 　　　　　 　　手机

参会人姓名 　 职务 　　　　　 　　手机

E-mail 是否预订房间 房间数量 订房日期

发票抬头

**付款方式：现金□ 　汇款□　 支票□（在所选项上打“✓”）　汇款金额 　汇款日期**