**集团采购管理与集中采购实施**

**培训时间/地点：2022年11月29~30日（星期二~星期三）/上 海**

**收费标准：￥4800/人**

* 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
* 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用，早餐及晚餐

**课程背景：**

随着互联网技术的提高和产品生产周期的缩短，企业发展的步调发生了很大的变化，从稳中有进到快速反应、占领市场。这些必然对企业采购管理职能提出了更高的要求。此外随着企业规模的扩大、如何通过集中采购和集团采购来实现效率提升、成本优化的同时，兼顾整个供应链的敏捷性和柔韧性；

如何适应信息化和数字化时代、构建数智化的采购供应体系，都是摆在采购供应管理者眼前的一道重要的考验。

本课程结合了讲师20年+、跨行业领域、大型集团运营和采购供应链高管实战经验，辅以企业管理、采购供应管理领域的专业模型和理论，通过2天的课程，帮助大家梳理推行集中和集团采购的思路，识别推行过程中的风险，从企业经营者思路角度出发，让大家少走弯路，更好的实现职能价值！

**课程收益：**

1. 了解采购供应职能的四个阶梯
2. 了解采购供应职能对于企业战略和竞争力的贡献
3. 了解战略采购与操作采购的区别、四大战略要素
4. 了解不同企业采购供应组织架构的优劣势与应用场景
5. 掌握品类管理的意义与实施推进方法
6. 掌握集中采购与集团采购区别
7. 掌握集中采购与分散采购的利弊
8. 掌握集中采购的品类选择要点
9. 了解集团采购的管理模式和推行要点
10. 了解集团采购下的信息化和数智化管理

**参训对象：**

企业管理者，集团采购或集中采购的推行人员

**授课形式：**

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

**课程大纲：**

**第一模块 VUCA时代下的采购供应职能**

1. VUCA时代俯瞰
2. VUCA时代的特征
3. VUCA时代对于企业经营的挑战
4. 采购供应管理创造企业核心竞争力
5. 企业发展战略与核心竞争力
6. 对于企业经营和利润的影响
7. 对于企业商业利润的影响
8. 供应链环境下的的采购供应职能
9. 采购职能发展的四大阶段
10. 采购供应职能的核心价值
11. 采购供应的权利与责任
12. 采购的“合适”原则

**第二模块 战略采购管理与采购供应组织架构**

1. 企业采购供应的战略转型
2. 战略采购与运作采购的区别
3. 战略采购的角色变化
4. 战略采购的实施必要性
5. 结合企业生命周期的战略定位
6. 企业战略与采购供应战略
7. 采购供应战略的四大要素
8. 构建战略采购供应管理程序
9. 采购的方针与准则
10. 采购模式与报价获取
11. 供应商的准入流程
12. 供应商选择的四种方针
13. 供应商的分类分级管理
14. 供应商的奖惩淘汰管理
15. 战略采购的组织架构和职能设计
16. 单体企业一条龙法
17. 单体企业前后分离法
18. 集团公司矩阵管理法
19. 不同组织架构的利弊分析与适用场景

**第三模块 集中采购与战略品类管理**

1. 集中采购管理
2. 集中采购与分散采购的优劣势分析
3. 集中采购适宜的品项特点
4. 集中采购的实施流程
5. 集中采购的采购模式
6. 战略品类管理
7. 品类管理的定义
8. 品类管理的实施意义
9. 品类管理的作用与好处
10. 象限管理策略
11. 企业采购的象限分类
12. 不同象限的管理策略
13. 品类管理实施与管理
14. AT Kearney 7 步骤模型
15. 商品的品类归类准则
16. 品类支出与成本分析
17. 品类别的市场分析
18. 品类别的战略供应源搜寻模型
19. 品类的风险管理
20. 常见的企业采购品类树（直接与间接）
21. 不同品类的管理策略

**第四模块 集团采购与实施管理要点**

1. 集团采购管理
2. 集团采购管理的定义
3. 集团采购管理的7大益处
* 战略管理
* 成本管控
* 供应商管理
* 库存管理
* 合规管理
* 效率管理
* 风险管理
1. 集团采购模式
2. 集团采购的3大模式
3. 不同集团采购模式下的组织架构
4. 不同集团采购模式下的人员特性
5. 集团采购下的企业3流设计
6. 集团采购的实施要点
7. 利益相关者管理
8. 项目推进管理
9. 目标设置管理
10. 人员意识管理
11. 信息数据管理
12. 成果展示管理
13. 集团采购供应管理中的信息化建设
14. 集团采购供应管理中的数智化建设

**讲师简介：刘老师**

* 多年来为各行业500强/国有/民营企业及政府职能部门提供高管教练、专业辅导和实战管理咨询。
* 中交协、中物联专家组成员，教育部1+X物流项目专家评委
* 国内外知名采购供应认证体系专家级讲师及教材译者，包括：英国皇家采购供应协会CIPS、英国皇家物流协会ILT，联合国贸易中心 ITC，中物联SCMP等
* 美国IACCM商务与合同管理课程核心讲师，教材译者
* 上海劳动和社会保障局采购供应师（原）二级和一级课程设计、核心讲师。
* 西交利物浦大学校外研究生导师

**专业背景：**

20年+大型集团供应链管理背景，行业囊括专业物流、IT通讯与信息集成、自动化设备、电商零售(B2C,B2B,C2M))、机械零部件及MRO及医疗大健康和咨询多领域。

服务企业均为行业头部的500强跨国外企、大型国企以及基金公司，历任大中华区采购管理负责人、集团供应服务部总监、采购供应VP等职位。