《选才大师》TAC人才测评师特训营

**主办单位：**广州旭智企业管理咨询有限公司（旭智咨询）

**时间地点：**2022年9月23-24日 广州

**学习费用：**3980元/人(含授课费、资料费、午餐费、茶点费、税费等)

**培训对象：**企业总经理、人力资源总监、人力资源经理、业务部门总监、经理等。

**前言：**

**作为人力资源管理者：**

您是不是也有这样的困惑？

招聘难：费尽心机，还是招不到合适的优秀人才

建模难：辛苦建立的人才胜任标准难以落地应用

匹配难：企业人岗错误，员工痛苦，老板更痛苦

留人难：关键人才快速流失，缺乏人才留用技巧

选择难：人才甄选机制花样繁多，哪一种才适合

《选才大师》TAC人才测评师特训营至今已举行了57期，课程“理论+实操”，服务1000+家企业，帮助企业实现人岗匹配，实现人尽其才、才尽其用，从而使人力资源发挥最佳效益。

**作为领导者、管理者：**

你必须学会与人相处，因为你永远无法独自成功！

你必须学会解读人性，因为你必须通过人来实现目标！

你真正了解自己吗？你真正了解你的团队成员吗？

人格发展的黄金法则——“用适合自己性格的方式发展自我”！

领导力的钻石法则——“用适合别人性格和需求的方式领导他人”！。

**《选才大师》TAC人才测评师特训营解决什么？**

【重点解决企业6大“为什么”难题】

1.为什么招聘不到适合的人？

2.为什么员工的绩效差，人均产值低？

3.为什么核心人才不断流失，企业损失巨大？

4.为什么人越来越难管，老板高管感觉压力重重？

5.为什么团队协作效益差、难以统一思想、各自为战、分崩离析？

6.为什么企业氛围死气沉沉，好员工都要走，不走的员工混日子，毫无战斗力？

**课程收益：**

TAC人才测评师是设计、组织、实施人才测评活动方案，开发并运用笔试、面试、心理测验、评价中心、现场实操考试等人才测评工具，对人才的知识、经验、素质、技能及解决实际问题的能力等特征进行科学评估的专业人员。

参与TAC课程将帮助你了解自己性格的优势与局限，知晓如何突破自己个性局限，如何发挥自己个性优势，突破事业瓶颈，向更高事业顶峰发展，你将获得：

1.了解人才甄选的正确理念

2.有效掌握、使用测评工具，以更好地发展内部人才资源；

3.构建岗位胜任力模型

4.使用科学的方法实现精准招聘

5.掌握激励和保留关键人才的方法

6.组建完美团队

7.构建评价中心、规划企业人才梯队和体系，助力企业经营发展；

8.识人识己，提高格局，学会包容和接纳。增强对人性的洞察力，做到知人知心，说话动心，建立卓越人格魅力及领导力。

9.成为TAC人才测评师，授人以渔。成为受益者、传播者！

**课程大纲：**

**模块一、什么是TAC——数字化时代的人才甄选**

1. 什么是TAC

2. 企业面临的选人用人挑战

3. 什么是人才测评

4. 人才测评的效果

5. 人岗匹配的原则

6. 人才测评的应用场景

7. 人才甄选的流程重构

8. 人才的正确理念

**模块二、T12维度解析**

1. T12人才测评报告的基本解读方法

2. 详细解构T12测评维度

**模块三、动机与管理**

1. 动机的一般概念

2. 动机的理论发展历程

3. 动机的分类

4. 动机的激发与调适

5. 动机的激励建议

**模块四、构建岗位胜任力模型**

1. 什么叫岗位胜任力模型

2. 岗位胜任力模型的应用场景有哪些

3. 构建岗位胜任力模型的流程

4. 构建岗位胜任力模型的工具

5. 构建岗位胜任力模型的案例分享

**模块五、人才测评管理后台使用**

1. 一测多评技术的原理

2. 后台功能详细操作

**模块六、完美团队构建**

群体与团队的不同

高效完美团队的特征

如何打造高效完美团队

**讲师介绍：TAC讲师团队**

**温老师**

·T12人才测评系统 创始人

·国际心理类型协会认证.MBTI施测师

·美国国家生涯规划师

·美国盖洛普优势辅导教练

·多家企业 管理顾问/独立董事

·外资企业前总经理、ISO管理者代表

·东莞理工学院大学城市学院创新创业导师

·广东人力资源研究会 副会长

**郭老师**

·京东集团、万科集团等上市企业特邀咨询师

·交投集团、华晨宝马等企业特邀人才讲师

**培 训 报 名 回 执**

窗体顶端

|  |  |
| --- | --- |
| 课程名称 |  |
| 时间地点 |  |
| 公司名称 |  |
| 培训负责人 |  | 部 门 |  |
| 联系电话 |  | 手 机 |  |
| 电子传真 |  | 电子邮箱 |  |
| 参会人姓名 | 职务 | 性别 | 联系电话&手机 | 电子邮箱 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 参会人数： 人 | 付款方式： □ 现金 □ 转帐 | 费用合计： ￥ 元/人 |
| 汇款帐号 | 开户名：广州旭智企业管理咨询有限公司开户行：中国银行股份有限公司广州中信广场支行帐 号：730263647065 |
| 公司开票信息 | 开票单位： 纳税人号：地址&电话：开户行&帐号： |
| **课前调研：**（请写出您希望通过课程学习哪些内容或解决什么问题？） |

窗体底端