|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 管理与领导力 | 培训地点 | 天数 | 价格 | 九月 | 十月 | 十一月 |
| [工厂成本控制和价值分析](http://www.cegos.com.cn/zh/opencourse/seminar2/pm006/" \o "http://www.cegos.com.cn/zh/opencourse/seminar2/pm006/) | 北京 | 2 | 4,990 |  | 27~28 |  |

**时间表**

开课地点：

10月27~28日 北京

12月19~20日 上海

**适合谁**

\* 各系统总监，财务、生产、产品与工艺、质量、物流、车间、销售管理部等部门负责人，及相关管理和技术人员

**课程大纲**

|  |  |
| --- | --- |
| ****1. 新时代的管理挑战****  \* 时代变迁背景下的管理挑战  \* 管理需要回归常识    - 企业的本质    - 绩效何来    - 管理的意义  \* 自我管理的挑战大于团队管理    - 引领未来的领袖特质    - 持续成长的思维  ****2. 激发互信—— 打造敏捷团队的核心****  \* 敏捷团队的特质  \* 信任的力量    - 个人信任度及影响力    - 团队互信度与绩效  \* 如何激发信任    - 成功在系统    - 文化价值观塑造  \* 信任决定速度 | ****3. 敏捷应变——完善绩效导向的执行系统****  \* 认识变化的规律  \* 高绩效执行的四要素    - 聚焦-根据机会点设立目标    - 实践-跟进过程衡量标准    - 调整-制度激励人心    - 协同-定期责任汇报  \* 避免执行力的陷阱  \* 提供结果，不要虚假繁忙  ****4. 团队共生——建立高效的沟通系统****  \* 激活个体，自我驱动    - 确保言路畅通    - 激励与辅导  \* 激活组织，打破边界    - 高效的会议沟通    - 会议管理的工具  \* 克服沟通中的阻碍    - 避免情绪化    - 选择双赢思维    - 客观认识分歧与异议    - 冲突处理的三大原则 |