《经营策略与执行沙盘实战模拟》

**杭州站**

**主讲老师：王悦宇**（实战派沙盘培训师，沙盘研究专家，赢在中国沙盘比赛特约裁判）

**授课对象：各级中高层管理者**

**企业类型：**不限

**企业大小：**不限

**时间安排：**2022年11月11日9:30至17:00

 2022年11月12日9:30至16:30

**地点安排：**待定

**参课费用：**光华赋能通卡门票9张/人

现金票4200元/人 购买光华学习卡享受更多优惠

**人数限制：50**

**课程收益**

1. 通过沙盘推演与模拟市场竞争，检测决策思路，认识企业全局经营的思考要素
2. 培养统观全局的系统思考能力，不断提高决策水平和管理效率
3. 通过总结与反思，把握经营活动的全局及各环节间的关联性与相互影响
4. 学会用财务指标、量化指标来评价经营成果，建立理性决策能力

 **课程大纲 Outline**

1. **战略管理**
2. 通过模拟经营，练习使用战略分析的工具和方法，评估内部资源和外部环境，分析与识别市场机会与威胁
3. 制定、实施模拟企业的中、长期发展战略
4. 设计适合模拟企业战略需要的业务结构与运作流程
5. 学习企业核心竞争力的确立与竞争优势缔造策略
6. 根据模拟企业发展需要，运用稳定、增长与收缩战略
7. 根据模拟经营形式，灵活运用领导者、追随者和补缺者战略
8. **经营决策**
9. 演练每一个模拟经营环节的管理决策
10. 学习制定、实施一系列企业经营计划
11. 利用期末总结，进行经营反思，认清管理者对决策的误解
12. 在不断实践和运用中解析理性决策程序，深刻理解理性决策的四项基本原则
13. 总结模拟公司频繁发生的重大决策误区
14. 现场运用团队决策，亲身体验群体决策的优势与劣势
15. 针对模拟计划的决策失误，认识惯性决策的危害
16. 通过模拟经营，检验、调整经营决策
17. **财务筹划**
18. 学习财务管理，在模拟经营中利用现金流预测，保证财务安全
19. 练习融资、运营、扩张等环节的成本控制
20. 学习资源配置，协调融资、经营、发展的能力匹配
21. 运用财务分析方法指导模拟经营决策，调整经营策略
22. **团队建设**
23. 通过模拟团队协作，认识团队的实质
24. 在模拟经营中寻求团队的效率与效益来源
25. 利用管理团队的自我调整，破解团队建设中的困惑
26. 体验沟通对团队的意义
27. 学习跨部门沟通与协调，提升周边绩效，树立全局意识
28. 基于团队承诺，制定目标和行动计划，平衡资源，评价绩效
29. **企业内部价值链管理**
30. 企业价值活动构成--基本活动与辅助活动
31. 企业内部价值链管理与竞争优势确立
32. 企业战略变革与价值链优化
33. 基于企业价值链管理的内部控制
34. **企业全面预算管理**
35. 深入理解全面预算管理的原则、方法、目的和意义
36. 在模拟经营过程中演练编制增减预算和零基预算
37. 在应对模拟市场变化中认识静态预算与弹性预算
38. 练习编制销售预算、生产预算、财务预算
39. 预算执行与控制
40. **低成本优势战略**
41. 三个典型竞争战略--差异化、低成本、聚焦
42. 低成本优势获得的途径和方法
43. 低成本优势的作用和意义
44. 何时适合选择低成本战略
45. 低成本在差异化战略中的必要性
46. 聚焦战略--资源约束下的成本控制



**王悦宇**

**实战派沙盘培训师，沙盘研究专家，赢在中国沙盘比赛特约裁判**

**资历背景**

1. 中国沙盘讲师联盟研究员、资深管理顾问
2. 清华大学、北京大学工商管理研修班特约讲师
3. 中山大学高等教育学院兼职教授
4. 欧洲大学国际工商管理博士班沙盘培训师
5. 绿色建材促进会金融顾问

**授课风格**

1. 激情幽默、气氛活跃、耐心辅导、一针见血、不厌其烦、见解独到
2. 具有洞察学员实质问题以及开启学员拓宽视野的能力

**授课经验**

中国航天、中航工业集团、山东大学、华侨大学（4期）、西南财经大学（6期）、上海财经大学、中国电力、华北电网、南方电网、银杰电力、维斯塔斯中国、锡业股份、永特耐、辽河油田、广州石化（3期）、中国煤矿、塔里木油田、晶澳太阳能、中国五矿、云天化等

**课程预告**

**时间：**2022年11月25、26日（周五-周六）

**课题：**《销售谈判与专业回款技巧》

**主讲：**李俊（实战销售与谈判训练专家）