**如何制订有效的市场计划**

**How to Construct a Marketing Plan**

**Duration: 2 Days**

**Price: 4950 Yuan**

**课程意义:**

市场计划只是个形式吗？销售人员为什么不能很好执行？计划如何有效地应对变化？做计划的逻辑过程和相应的工具有什么？市场太复杂，如何有效地规划？这正是很多市场人员困惑的地方。

通过本课程的学习，让学员们掌握一些实用的工具和技巧，从而提升学员在实际工作中制定市场计划的能力。

**参加对象：**

\* 市场经理

\* 产品经理

\* 销售负责人

**内容大纲：**

**1.市场计划书的基本要素**

\* 市场计划的概念

\* 市场计划的作用和挑战

\* 市场计划的成功要素

**2.市场环境分析**

\* PEST

\* 购买者分析

\* 竞争五力分析

\* SWOT分析

**3.市场目标设定**

\* 公司目标

\* 财务目标

\* 营销目标

**4.科特勒市场细分方法**

\* 市场细分的概念，分类和作用

\* 目标市场选择的五个模型

\* 产品定位的发展

**5.产品组合的波士顿矩阵分析**

\* 波士顿矩阵分析

\* 产品组合优化和生命周期管理

\* 产品创新和服务创新

**6.产品定价策略**

\* 终端客户价格

\* 渠道价格

\* 价格调整策略

**7.营销的三大类策略**

\* 差异化

\* 成本领先

\* 集中化

**8.渠道优化**

\* 渠道设计和布局

\* 渠道管理的模式

**9.广告与促销计划**

\* 广告媒体策略

\* 促销计划

\* 有效营销组合

**10.营销预算与评估KPI的确立**

**11.行动计划和风险防范**

**讲师介绍**



**张女士**

**1990届上海大学贸易经济学士**

**2005届同济大学/法国ENPC大学国际工商管理硕士学位(SIMBA)**

**现为企顾司（中国）市场领域顾问**

在其近二十多年的工作生涯中，张女士曾服务于多家世界行业领先的500强公司设立在上海的独资或合资企业，担任产品经理、市场经理、市场总监、亚太市场总监、咨询总监和总经理等职务。其中包括Johnson & Johnson China、AstraZeneca、Bayer、Pfizer、Videojet、Nielsen(全球著名的市场调研公司)、Bausch + Lomb等著名公司，涉及咨询、医药、快速消费品、农药、机械等不同领域。张女士多年来在不同领域积累下丰富的营销管理经验，对企业的中长期营销策略的制定和实施有着前瞻性的认识和见解。

张女士的专业领域包括市场营销、策略营销、整合营销、国际营销、品牌管理、策略管理、新产品上市、广告策略、市场调研等等。在张女士的职业生涯中，她曾接受过诸多国际著名培训机构的专业培训，其中包括领导者能力、市场营销、公司策略等各专业领域，并曾赴德国、法国、美国等地学习和交流。在SIMBA学习期间张女士曾经作为交换学生，在法国ENPC大学、英国爱丁堡大学及爱尔兰的Trinity College学习三个月，通过得到的专业培训，将学习交流中所得到的知识技能和经验在管理实践中得以充分应用和提炼。

在课程方面，其课程设计清晰合理、逻辑性强，配合大量案例和练习，实用性强，互动充分，使学员可以很好的掌握岗位知识、岗位技能及提高管理能力。同时，基于其丰富的海外学习经历，张女士可以用中英文同时进行培训。

**张女士主讲的课程**

* 产品经理
* 如何开展市场调研
* 市场营销直通车
* 市场运作：原则与工具
* PPT工作汇报的设计与呈现
* 职业销售必备的市场思维
* 富有影响力的销售方案陈述
* 设计思维:开发创新潜能
* 工业营销
* 如何有效定价
* 战略思维全方位
* 服务营销
* 如何制订有效的市场计划

**张女士服务的客户**

* 德图仪器国际贸易（上海）有限公司
* 三菱电机自动化（中国）有限公司
* 博西家用电器（中国）有限公司
* 上海雅斯拓智能卡技术北京分公司
* 莱宝光学设备（北京）有限公司
* 泰雷斯（北京）技术服务有限责任公司
* 奥林巴斯（中国）有限公司
* 施恩禧电气（中国）有限公司
* 飞利浦电子技术（上海）有限公司
* 博世（上海）安保系统有限公司
* 方太厨具
* 欧司朗（中国）照明有限公司
* 上海正帆科技有限公司
* 美迪希实验仪器（上海）有限公司
* 泉峰（中国）工具销售有限公司
* 爱普科斯科技（无锡）有限公司
* 飞顿贸易（北京）有限公司
* 雷尼绍（上海）贸易有限公司
* 雅斯拓（北京）智能卡科技上海分公司
* 台灣羅伯特博世股份有限公司
* 先锋电子（中国）投资有限公司
* 上海电气阿尔斯通宝山变压器
* 柯尔柏斯来福临机械（上海）有限公司
* 豪顿华工程有限公司
* 北京威猛机械制造有限公司
* 圣东尼（上海）针织机器有限公司
* 诺信（中国）有限公司
* 曼胡默尔管理（上海）有限公司
* 曼胡默尔滤清器（上海）有限公司
* 阿特拉斯科普柯（南京）建筑矿山设备
* 伟思富奇环境试验仪器（太仓）
* 宝时得机械（中国）有限公司
* 永恒力叉车（上海）有限公司
* 腾达航勤设备（上海）有限公司
* 哈威油液压技术（上海）有限公司
* 江苏常牵庞巴迪牵引系统有限公司
* 库卡机器人（上海）有限公司
* 凯士比阀业（上海）有限公司
* 广州仪科实验室技术有限公司
* 宁波高松电子有限公司
* 杭州沃尔夫链条有限公司
* 现代重工（中国）投资有限公司
* 阿特拉斯.科普柯（无锡）压缩机
* 林德（中国）叉车有限公司
* 斯普瑞喷雾系统（上海）有限公司
* 盖茨汽车零件（苏州）有限公司
* 盖茨优霓塔传动系统（苏州）有限公司
* 佶缔纳士机械有限公司
* 万通（苏州）定量阀系统有限公司
* 澳瑞凯（威海）爆破器材有限公司
* 富世华建筑产品（厦门）有限公司
* 卡乐电子（苏州）有限公司
* 烟台万华聚氨酯股份有限公司
* 得利满水处理系统（北京）有限公司
* 南通星辰合成材料有限公司
* 上海东美化工有限公司
* 上海新傲科技股份有限公司
* 福斯润滑油（中国）有限公司
* 康宁生命科学（吴江）有限公司
* 西卡（中国）有限公司
* 屹立（苏州）工程塑料科技有限公司
* 肯天（上海）贸易有限公司
* 万华化学（宁波）有限公司
* 中广核核电运营有限公司
* 道达尔石化贸易（中国）有限公司
* 上海巴斯夫聚氨酯有限公司
* 吉林板庙子矿业有限公司
* 沃茨（上海）管理有限公司
* 星铂联颜料（苏州）有限公司
* 昕特玛化学品（上海）有限公司
* 道达尔石化贸易（中国）广州分公司
* 多米诺标识科技有限公司
* 上海帕卡濑精有限公司
* 蓝星有机硅（上海）有限公司
* 东风标致雪铁龙汽车金融有限公司
* 法雷奥汽车零部件贸易（上海）
* 一汽-大众销售有限责任公司
* 联合汽车电子有限公司
* 法雷奥企业管理（上海）有限公司
* 延锋彼欧汽车外饰系统有限公司
* 马勒工业过滤器（上海）有限公司
* 戴莫尔金属制品（南京）有限公司
* 贝内克长顺汽车内饰材料（张家港）
* 福士汽车零部件（济南）有限公司
* 格拉默车辆内饰（上海）有限公司
* 山东滨州渤海活塞股份有限公司
* 菲亚特动力科技管理（上海）有限公司
* 大连固特异轮胎有限公司
* 重庆延锋江森汽车部件系统有限公司
* 米其林（中国）投资有限公司
* 中海集装箱运输股份有限公司
* 中共中国海运（集团）总公司党校
* 上海诺尔国际物流有限公司
* 华轮威尔森国际货运代理（上海）
* 蒙牛乳业（北京）有限责任公司
* 索派克食品饮料咨询（北京）上海公司
* 金光创利办公纸品（上海）有限公司
* 爱茉莉太平洋贸易有限公司
* 北京博士伦眼睛护理产品有限公司
* 天津高乐高食品有限公司
* 天津和杰医疗器械有限公司
* 赛诺菲 （中国）投资上海分公司
* 灵北（北京）医药信息咨询有限公司
* 协和发酵麒麟（中国）制药有限公司
* 杰森医药保健包装（昆山）有限公司
* 帝斯曼维生素贸易（中国）有限公司
* 拜耳作物科学（中国）有限公司
* 现代融资租赁有限公司
* 上海天旦网络科技发展有限公司
* 罗杰斯科技（苏州）有限公司
* 上海欧发管理咨询有限公司
* 上海斯博汀贸易有限公司
* 欧尚（中国）投资有限公司
* 江苏省电力设计院
* 威卡国际贸易（上海）有限公司
* 金宝贝（天津）教育信息咨询有限公司
* 陕西广电网络传媒（集团）股份
* 德国EAC-欧亚咨询公司上海代表处
* 悉地国际设计顾问（深圳）上海杨浦
* 北京金隅地产经营管理有限公司
* 上海艾仕贸易国际有限公司
* 上海坚弗特种涂料有限公司
* 泰科消防保安系统国际贸易
* 青岛朔方国际贸易有限公司