精益生产管理

**精益生产是当今最具有竞争力的生产运营方法论与管理体系，已经成为越来越多全球大企业卓越运营体系的核心理念之一。随着制造企业间的竞争愈来愈激烈，精益生产已成为公司卓越运营竞争战略的重要组成部分。与大批量生产相比，精益生产只有：1/2的工人、1/2的制造空间、1/2的工具投资、1/2的设计工时与1/2的现场库存等。通过一整套精益改进方法论，应用强有力的精益改进工具，企业可以逐步消除生产运营中的一切浪费，在适时满足客户需求的同时最大限度地降低库存水平和成本，提高设备和人员的利用效率。适合谁：**工厂厂长、生产经理、营运经理、物流经理、车间负责人、生产线负责人

**时 长：3天       费 用 ：7190元/人**

**课程大纲**

****1. 精益生产与精益思想的基本理念****
\* 企业在生产运营管理中面临的主要问题和挑战
\* 精益生产的重要概念
\* 精益生产发展沿革与最新实践

****2. 精益生产管理体系****
\* 精益生产体系的基本架构与主要目标
\* 精益生产体系的主要内容

****3. 如何消除制造企业中的浪费****
\* 什么是浪费
\* 如何消除制造企业中的典型浪费

****4. 精益改进的主要方法与工具****
\* 价值流分析与改进
\* 看板管理
\* 设备能力分析与OEE
\* 设备维护与TPM
\* 均衡生产
\* 自动化
\* 生产过程分析
\* 工厂布局与物流线路优化
\* 仓库管理与优化

****5. 如何成功实施精益生产管理****
\* 精益改进计划的实施步骤
\* 影响成功实施变革的主要因素

****6. 完美的经营系统概述****