**PMI-ACP®敏捷项目管理专业人士认证**

**培训班**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **地点** | **北京** | **北京** | **北京** |
| **时间** | **4月**  **24-27** | **7月**  **27-30** | **10月**  **25-28** |
| **培训**  **方式** | **现场面授/线上远程授课/视频回放、辅导答疑/考前辅导、定期的线上辅导答疑、专属互动群**  **（报名10人以上可预定线下培训地点，满足开班要求即可安排）** | | |

1. **培训背景**

PMI®经过多年调查发现许多项目需求不断地变更，无论小于10人的团队，还是大规模企业组织转型，套用以往“先做计划再做事”的思维，项目根本推不动。因此，PMI®提倡采用敏捷（Agile）的方法管理变动的项目，并从2011年开始正式推出 PMI® Agile Certified Practitioner（PMI-ACP®）认证，2017年底PMI携手Agile Alliance（敏捷联盟）研发出敏捷实践指南，多方位打造实践型敏捷专业管理人才，具备快速应变的能力。

PMI-ACP®（PMI® Agile Certified Practitioner）是由美国项目管理协会（PMI）于2011年在全球206个国家和地区推出敏捷实践专业人士资格认证，PMI-ACP®（PMI® Agile Certified Practitioner ）认证聚焦Scrum、Kanban、精益（Lean）、XP、Crystal等方法，旨在帮助项目管理从业者成功应对团队、需求变更和快速响应的挑战。是目前敏捷领域知识面广、权威度高的敏捷项目管理内容学习，中国参加认证考试的人数每年正以100%的速度增长。截止2019年7月，全球ACP ®认证人数为3万余人，中国大陆占6千余人，中国已经成为仅次于美国ACP®持证人数最多的国家，敏捷文化已经成为互联网+时代主旋律，并将乘着“敏捷春风”持续发展。

**二、培训收益**

熟练运用敏捷、善于协作、积极应对复杂的环境、快速响应，都是现今商业环境亟需的技能。

PMI敏捷管理专业人士（PMI-ACP）认证表明持证人士掌握敏捷原则、知识、技能和方法。如果您具备敏捷技能，通过PMI-ACP认证将使您的能力进一步被雇主、相关方、同事所认可。

在需求不明确时，敏捷管理让您从纷乱的需求中脱颖而出。

敏捷管理强调，项目目的是制造客户价值，不是执行计划。

客户必须求新、求变、求快，才能在市场胜出，而有价值的需求，必须不断地沟通、执行、展示和回顾。因此，按照N个月前实现制定的计划执行项目，就算能如期、实质、按照预算完工，如果交付物对客户没有价值，就是失败的项目。

反之，就是项目只执行一个月就停下来了，但团队在期间为客户证明了概念不可行，或继续投入将得不偿失，都是有价值的成功项目。

ACP适用于哪些行业？

PMI-ACP获得全球认可，适用于任何行业，尤其适用于VUCA时代下需要应对快速变化的环境，需求和范围难以事先确定，或者能够有利于干系人的方式定义较小的增量改进。

ACP和PMP的区别在哪里？

1.项目定位：PMP从商业到组织层面去规划项目整体实施，包括资源调度，关注项目整体。ACP更关注实施过程中具体的团队交付的细节。

2.个人定位：从项目经理发展角度，PMP的学习可以帮助你知道一个新任的项目经理如何下手实施，提供系统方法论的指导。而ACP更关注自身观念对于产品交付整体思维的转变，轻理论重实践。

3.相互补位：PMP学习中五大过程组和十大知识体系涵盖了各个行业，覆盖全面，ACP没有过多固化流程，落地自由发挥的空间更大。

**三、日程安排**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **日程** | **培训模块** | **培训内容** |
| **第一天** | **敏捷导入** | **敏捷导入**  PMI-ACP考试介绍及备考；  敏捷思想：宣言、核心价值观及12原则；  描述敏捷团队管理者角色、职责和有效管理；  产品负责人PO的角色和职责。  **敏捷启动**  精益思想；  构建产品愿景；  用户故事地图；  识别MVP；  用户故事和需求分层；  敏捷估算和优先级排定；  案例情景演练。 |
| **第二天** | **敏捷迭代开发（单团队单迭代）** | **Scrum迭代开发**  梳理待办事项列表；  召开迭代计划会议；  制定迭代目标和创建可视化任务板；  迭代执行；  每日站立会议、任务更新、燃尽图更新；  组织迭代评审会议；  组织迭代回顾会议；  案例情景演练。  **看板Kanban**  精益看板的价值观和原则；  软件开发中的7种浪费；  看板6大核心实践；  看板度量、站会、回顾；  看板虚拟项目实践模拟；  看板示例；  可视化手段分享；  Scrum任务板与精益看板对比；  **极限编程XP**  TDD、CT、结对编程、重构等；  FDD特征驱动开发。 |
| **第三天** | **多团队多迭代下产品版本发布及管理** | **敏捷开发的扩展**  从单迭代到多迭代的扩展；  从单团队到多团队的扩展；  导入敏捷版本管理及版本发布概念；  产品版本管理计划多个角色及职责规划（版本经理、产品经理、架构师、UX、运维等）；  **敏捷版本发布与管理**  体验版本计划会，指定版本发布目标和版本公告板；  进行多团队SM、PO、版本管理同步，并促进团队之间的协作；  进行版本内的迭代系统发布会、以及版本发布会；  通过检视和调整研讨会，探索项目集层级的持续改进；  案例情景演练；  **大规模敏捷概念导入（SAFe导入）**  SAFe基本框架与价值观；  在多团队环境中应用SAFe原则来促进、实现和指导敏捷；  敏捷和Scrum反模式；  质量工程、敏捷架构等；  DevOps开发运维实践；  看板一一促进敏捷团队和项目群工作流；  与系统团队、系统部署、UX用户体验、架构师、PO产品owner、产品管理层和企业高层交互；  推进敏捷发布火车，交付端到端的系统价值。 |
| **第四天** | **敏捷领导力修炼** | **打造敏捷领导力，创建高绩效自组织团队**  敏捷项目经理的能力培养；  仆人式领导；  高绩效自组织团队建设和发展；  敏捷团队绩效管理；  体验敏捷教练的强力提问技巧；  促进团队成员协作和管理冲突的方法；  建立一个高效团队，并在团队和项目集层面上持续改进；  **敏捷领导力延伸与ACP考点纵览**  敏捷与项目管理；  干系人管理；  信息发射源；  敏捷风险管理；  问题检测技术（鱼骨图、5whys）；  优先级技术；  持续改善；  速度；  时间箱等。 |

**四、授课专家**

**忻老师** 先后在国际知名外企和大型国有企业担任专家和管理岗位，二十多年丰富的工作经验， 服务过的全球500强企业有DELL EMC（全球云计算和大数据领导者）、Firstdata（全球支付解决方案领导者）、EDS（全球IT服务领导者，后被HP收购），服务过的国内知名企业有中国邮储银行、复旦金仕达。具有国企、外企、民企不同文化工作背景。为不同行业的客户提供规划，咨询和实施服务，在工作中积极思考并善于创新，获得客户好评和多个创新奖项。优秀的咨询，演示和协调经验，英语流利。曾任大型海内外项目的项目总监和高级产品经理，集十多年项目管理理论功底和实战经验于一身，善于运用敏捷和CMMi5管理复杂项目，能驾驭跨国家，跨文化的项目管理。具有丰富的部门管理经验，包括战略、计划、人员招募、建设和考核。曾经亲自从无到有建立了一百多人的团队。打造基于知识管理的学习型组织，建成特别能战斗的团队，带领团队完成公司的短期与长期目标。

**师老师** 国家外国专家局首批认定项目集管理认证师资、NPDP产品经理认证师资，创新设计思维教练，精益六西格玛大师认证，战略咨询师，引导师《项目管理思维节本增效的工作方法》、《设计思维：PDMA新产品开发精髓及实践》（审校）、《新产品开发流程管理：以市场为驱动》（出版中）译者擅长新产品研发管理、项目群管理、创新设计思维、精益企业管理、战略引导。独立咨询顾问，曾任IBM大中华区授权讲师，创新设计思维教练，战略咨询师，管理咨询师。在设计思维，精益企业管理，流程改善，项目群管理领域有着丰富的经验。是国家外国专家局和美国产品开发管理协会（PDMA）认定的首批NPDP（国际认证产品经理）和项目群管理（PGMP）认证师资.行业最高级别精益大师认证。设计思维教练，擅长利用设计思维为企业进行战略规划，服务体验改善，新产品设计。服务过的客户有HP，IBM，中国建设银行总行，BMW，宇通集团，HAIER集团，航天科工集团，环亚集团，兴业银行总行，海信集团，国际青年创业计划，LONZA集团，汽车之家，中科院等。

**五、培训费用**

培训费3900元/人（含培训费、资料费、讲义、官方教材、平台回放一年等费用）

PMI-ACP**®**考试费3900元/人，参加的学员需要按要求提供注册申请表，由中培专责老师来预约报名考试。

1. **PMI-ACP®考试须知**

1.考试时间：180分钟；

2.考试形式：纸质考试、中英文对照、120道单选题（3小时）。

PMI-ACP考试合格标准：考试内容包括120道单项选择题,其中20道随机题目,答对答错都不计分,在剩余的100道题目中,答对65道题目算是考试通过，合格率65%。

**七、报名回执【PMI-ACP®敏捷项目管理专业人士认证】**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称  （开发票名称） |  | | | | |
| 快递地址 |  | | | 邮编 |  |
| 联 系 人 |  | 职位 |  | 电话 |  |
| Email |  | 传真 |  | | |
| 学员姓名 | 邮箱 | 联系电话 | | 培训地点 | 是否住宿 |
|  |  |  | |  |  |
|  |  |  | |  |  |
|  |  |  | |  |  |
| 汇 款  方 式 | 户 名：北京中培伟业管理咨询有限公司  开户行：北京农村商业银行卢沟桥支行营业部  账 号：0203 0101 0300 0033 172 | | | | 备注： |
| 发票信息： | 单位名称：  统一社会信用代码：  开户银行：  账号：  地址：  电话： | | | | |

**八、联系方式**

联系人：赵娟

手 机（微信）：13261046023

QQ： 1164082541

邮 箱： 1164082541@qq.com

二〇二三年一月一日

证书样本：

