**高效仓储管理与工厂物料配送**

**主讲：鲁鹏**

**【课程背景】**

现代物流科学的发展，为企业的发展带来了巨大的经济效益，物流已被誉为“第三利润源”，因而受到企业的高度重视。仓储活动作为现代物流系统中的一个重要环节，涉及物流管理和技术等多学科领域，对保持企业再生产的顺利进行起着重要的作用。在激烈的竞争中哪个企业率先进行科学的仓储管理，谁将赢得竞争的胜利。

**【授课目的】**

本课程根据仓储活动和仓储管理的特点，深入浅出，系统而全面地介绍了仓储作业区的管理、仓储的业务管理、现代库存控制技术、仓储成本管理等内容。对提高企业物控部门管理者和仓库保管员的素质有着重要的作用，对全面提升企业的物流管理水平，提升企业的效益有着不可估量的效果。

**【授课对象】**物控部门经理或主管、生产部门经理或主管、仓库管理员、采购人员

**【课程时间】12小时**

**【课程大纲】**

**第一部分 现代仓储与物流（2H）**

**一、物流概述（30分钟）第一天0-9:30**

定义

物流分类

物流构成

物流系统的基本功能（1）

物流系统的基本功能（2）

物流系统的基本功能（3）

精益物流

为什么说物流是企业第三利润源泉？

物流企业的增值服务功能

物流成本——冰山的一角

物流一体化

物流一体化的手段—电子商务

物流一体化的手段—第三方物流

案例：金龙客车物流管理模式

案例：洛克赛工具价值流建设

**二、仓储人员的角色定位（30分钟）9:30-10:00**

1、为何要强化仓储管理？

2、仓储管理的地位和职责

3、仓管人员八大素质要求

4、仓库保管人员工作内容和职责自检表案例：采购制度与采购管理案例：欧美企业（主要是一汽配套供应商）仓储管理模式案例：台资日资企业物控系统建设

**三、仓储管理面临的问题（10分钟）10:00-10：10**

制造企业的仓储管理工作，长期存在以下不足

**四、仓储管理的目标（5分钟）10:10-10:15**

**五、传统仓储如何向物流现场管理功能转化（10分钟）10:15-10:25**

具体要解决的观念问题

**六、仓储与物控运作程序（5分钟）10:25-10:30**

物料控制与采购、用户业务之协调

**七、仓储管理与跨部门合作（20分钟）10:30-10:50**

企业同上游供应商与下游客户建立的供应链关系

1、典型的跨部门协作不良的问题

2、跨部门协作不良的原因

**八、仓库的运作管理（10分钟）10:50-11:00**

制造型企业的仓库管理

仓储业务运作的全过程

**第二部分 物料管理与库存控制（4H）**

**-----仓储运作管理系列一**

**一、物料管理系统（30分钟）11:00-11:30**

（一）物料管理精髓

（二）物料计划与库存控制的职责

（三）物料管理部门的组织

（四）物料管理的基本功能

（五）物料管理中常见的问题点

（六）物料管理项目要则

**二、库存控制-----ABC分类法、MRP、JIT（3.5H）**

**案例：正泰集团的ABC划分**

**案例：德力西集团MRP与ERP（SAP、WMS）系统建设**

（一）库存利与弊**（10分钟）11:30-11:40**

1、库存发生的原因

2、库存的动机与分类

3、库存利弊分析

（二）如何制定物料需求计划**（55分钟）13:00-13:55**

1、物料需求应用ABC分析法,采用重点管理的原则

2、常备性物料的需求计划

3、专用性物料的需求计划

4、物料的采购技巧和方法

采购员的工作内容及知识、技能要求

采购计划的编制流程

影响采购计划编制的原因

SAP与采购计划的编制供应商综合考评体系（如何量化考评供应商？）1、加权法2、成本比较法

案例：采购制度与采购管理案例：采购人员甄选案例：采购员日程安排与计划案例：采购计划失误如何处理案例：特急订单如何进行采购计划变更

5、物料跟催

6、外协管理控制

（三）库存周转**（10分钟）13:55-14:05**

1、库存周转率的概念

2、库存周转率的计算

3、库存周转期

4、库存周转期标准的确定原则

（四）有效减少库存的方法**（25分钟）14:05-14:30**

1、存量管制、物料计算和分析

2、存量管制

3、基本存量管制方式

4、物料分析与计算

5、有效减少库存的方法

（五）库存管理策略——JIT库存**（5分钟）14:30-14:35**

（六）生产中使用的物料控制**（25分钟）14:35-15:00**

1、物料的分类

2、制造业的通用公式

3、存量控制的ABC分析法

4、物料编号

5、生产领料计划、管制与超量领料控制

6、从产品实现的过程分析：  
 --内外部生产物料的管理和控制

（七） 、备品、备件计划控制**（50分钟）15:00-15:50**

1、备品、备件面临的问题

2、备品、备件请购与计划控制

3、建立供应物流控制关键点

4、鲁氏物料管理法

**第三部分 物料入库控制（1H）**

**-----仓储运作管理系列二**

**一、仓储管理业务流程（10分钟）16：20-16:30**

**二、货物接运与交接（20分钟）第二天9:00-9:20**

1、货物接运与交接

2、 货物初检

3、责任划分与追溯

4、内部交接

5、存货记录

**三、 货物验收（20分钟）9:20-9:40**

1、验收的基本要求

2、实物验收

3、抽验比例确定应考虑的因素

**四、入库帐务处理（5分钟）9:45-50**

**五、MIS系统条型码操作（5分钟）9:50-9:55**

**案例：安露集团仓储管理系统建设**

**案例：红岩重卡物流运作模式**

**第四部分 货物储存与养护技术（1.5H）**

**-----仓储运作管理系列三**

**一、仓储管理业务流程（10分钟）10:00-10:10**

**二、仓储货物储存（15分钟）10:10-10:25**

1、仓库八大区域结构图

2、仓库各大区域职能分析表

3、仓库空间布局六大原则

4、物品堆放八大方法

5、物品保管的具体原则——五三五防两整齐

6、货卡/物料卡八大内容

**三、仓储货物养护技术（15分钟）10:25-10:40**

1、物品防护11大注意事项

2、物料变质与防护

3、物料霉变的五种防护方法

4、影响物料质变的三种内在因素

5、影响物料质变的五种外在因素

6、危险品的十种类型

7、危险品储存的八注意

8、物品养护措施

**四、存货盘点、现场5S及目视化管理（50分钟）10:40-11:30**

**鲁氏物料盘点法**

**第五部分 出库业务控制（1H）**

**-----仓储运作管理系列四**

一、仓储管理业务流程**（10分钟）11:30-11:40**

二、 物料出库供应的基本要求**（5分钟）11:40-11:45**

三、物料出库的程序**（5分钟）13:00-13:05**

四、 物料出库供应的控制**（20分钟）13:05-13:25**

五、非正常领料之处理**（20分钟）13:25-13:45**

**第六部分 配送业务运作（1H）**

**-----仓储运作管理系列五**

一、物流配送**（30分钟）13:45-14:15**

1、配送的概念

2、运输与配送

3、物流配送流程

4、配送的方式

5、订单处理

二、物料配送业务**（30分钟）14:15-14:45**

1、领料方式、送料方式向看板配送方式转化

2、实施配送方式

案例：上海世纪物流中心配送模式

案例：陕汽、华晨金杯、东本配送模式

**第七部分 仓库安全管理（0.5H）**

**-----仓储运作管理系列六**

一、仓库安全的基本要求**（5分钟）14:45-14:50**

二、仓库的安全生产与劳动保护**（5分钟）14:50-14:55**

三、仓库消防工作**（10分钟）14:55-15:05**

四、危险品安全管理**（10分钟）15：05-15:15**

**第八部分 仓储业务绩效评估（1H）**

一、仓储业务评审**（30分钟）15:15-15:45**

二、仓储管理主要考核技术指标**（30分钟）15:45-16:15**

**案例：绩效制度、流程及表单展示**

**实战派生产管理专家**

**—— 鲁 鹏**



**背景介绍**

**※**★2018\19年第八\九届中国生产管理专业十佳培训师

**※**★2018\19年度中华讲师网生产管理专业十强讲师

**※**★清华大学博商院生产运营总监班优秀讲师

**※**★浙江培训研究中心特聘讲师

**※**★台州职业技术学院特聘仓储物流讲师

**※**★中国式精益生产精益物流，及鲁氏管理理论发起人，2800场培训经历

**工作经历**

鲁老师曾先后在台资、日资和民企3家企业从事生产、仓储物流等工作，积累了大量的实战经验。成功地为汽摩配、电子、汽车、机械、机电、烟草、工具、玩具礼品等企业提供精益培训与咨询服务。

**上海台资托马公司担任班组长、生产课长、生产经理**

负责车间班组生产管理，生产计划与调度，后期主导全面生产管理与JIT的推行。

**日资特强汽车紧固件公司生管、生产部长 、资材部经理**

公司工作期间，主要负责生产计划调度、生产排产日常管理、生产革新、质量改善等工作。后任生产部长，负责精益生产的推行，最后调任资材部统一负责计划的制定，物料的供给。

**中国强鹰集团生产总监**

在工作期间主要负责公司全面生产管理，其中包括采购供应与仓储、生产计划与制造等。

**主讲课程**

《精益生产实战与情景模拟》、《丰田精益生产管理》、《生产精细化管理七大利》、《成本管理与现场改善》、《精益生产培训》、《柔性生产计划与精益库存控制》、《6S与目视化管理》、《高效仓储管理与工厂物料配送》、《如何减少库存和加快库存周转率》、《物流与仓储管理实战》、《TQM全面质量管理》、《生产主管的执行控制与管理技能提升》、《生产主管职业化训练--问题的解决和预防》、《企业员工社会责任实战训练》、《采购管理五大利器》、《采购员管理技能培训》、《车间主任班组长实战沟通管理》、《杰出班组长实操训练营》、《中高层干部实战沟通管理》、《MTP中层管理技能培训》等等

**授课特色**

**授课风格：**案例分析/角色扮演/电影辅助/小组练习/学员演示等活泼，幽默，课堂气氛活跃，通常以真实案例和生产模拟启发学员，实现理论与实际的完美结合。

〓授课思路清晰，逻辑严密；

〓授课方式深入浅出，易于接受和理解；

〓课堂氛围活跃、互动性强。

〓结合实例让学员对精益生产和精益物流管理的各种工具方法有更深刻的理解；

〓将自己丰富的实用管理技能与经验与学员分享，实用性、参与性大大加强

**咨询客户**

洛克赛工具（生产规范化项目）、恒速电机(仓储物流改善与5S)、康益化工(仓库改善与5S)、恒德磨具(6S)、（三星）奥星轴承(6S+生产规范化化)、奥博管业（ISO9000、14000、18000体系认证）、兴益风机(5S)、上海苏尔达(5S)、晨隆电动车(生产规范化)、飞挺机械（精益生产）、沪东电机（精益生产）、迈凯实（无锡）有限公司（5S+精细化管理）、大福电器（三体系认证）、南京中富机械和凯利达ISO9001认证等等

**培训客户**

**汽车军工：**华晨金杯、金龙客车、上海大众、东风本田、上汽依维柯红岩、宇通客车、一汽集团、广本、吉利集团、中国铁建重工、神龙、铁马集团、嘉陵集团、长安福特、宗申、北奔汽车、南京际华国际、中船重工集团、陕西重汽、南车集团.......

**汽摩配：**富维-江森、 长春派格、湖南联诚集团、华龙集团、飞挺集团、泽威集团、腾宇集团、天元控股、宏倍斯散热器、三江集团、海太半导体（无锡）、大福集团、普天公司、海尔曼电器、骆驼集团、丰华集团、宗申发动机、长安福特变速器.......

**机械制造：**长征重工、重庆嘉陵集团、GE通用电气、重庆延锋伟世通内车饰件、重庆鑫源摩托、重庆宗申、重庆富士康、重庆英业达、重庆北奔汽车、东风本田、重庆金仑集团、重庆文冰工贸、重庆铁马集团、中国兵装、中国兵器、潍柴集团、东南造船、三星重工、中国重汽、陕西重汽、海拉模具、石播转向器、星星集团、THK、三木集团、宁波博曼特、安露清洗机、中船重工705研究所.......

**鞋服纺织：**报喜鸟、红蜻蜓集团、奥康集团、尚志鞋业、金号纺织、佳宝集团、恒正礼品、魏桥集团、滨印集团、凤凰染织、深圳海阔天空服饰、美迪洋集团.......

**电子行业：**英业达、惠普、戴尔、福德尔、瑞格电子、高宇集团、美的空调、奥克斯空调、富士康、朗诗德电气、捷普电子、东胜电子、百达电器集团.......

**食品医药：**丰岛控股、黄冠集团、仙居药业、新东海药业、柯蓝化工、康益药业、天士力药业、鲁南制药、海力士药业、蚌埠卷烟厂、海正集团、河套酒业、新东港药业.......

**家居建材：**伟星集团、全友家居、浙江海啊集团、温州海星集团、、浙江苏泊尔、方太集团、浙江维卫电子洁具、正泰电器、传化公司、佛山照明、新明珠陶瓷、丰岛集团、双鹿电池、宁波新宝、东莞精致表业、龙达家具、广东汤浅蓄电池、中国三木集团、蒙西水泥、铭和混凝土、南方水泥、力诺集团、东岳集团.......

**其 他：**延长石油集团、中国能化集团、广西贵糖、广西宝洁纸业、绿佳电动车、南京中富、巨强集团、易宏实业、双林集团、南储仓储、中储物流、世纪物流、真彩物流、天合光电集团.......