**《决策者的财务进阶》**

**【上课时间】**2023年3月11-12日

**【培训对象】**企业创始人、董事长或CEO，企业高层领导者

**【课程费用**】4000元/人，费用包含：学费、资料费、休闲点心及其它服务费，交通和食宿费用自理。

**【报名咨询】**艾老师 13924220993

**主讲老师：霍老师**

* **著名财务专家**
* **曾任上海某集团有限公司副总经理**
* **曾任上海某科技发展有限公司副总裁**
* **中国注册会计师协会会员**
* **北京《赢家大讲堂》特聘财务讲师**
* **北京大学深圳研究生院、华中科技大学、上海交大、浙大、**

 **学员痛点**

* 老板不懂财务，不懂报表，无法从财务数据中分析出企业的经营状况，不清楚哪些产品是公司的盈利产品，哪些是亏损业务
* 公司没有预算，成本失控，资源浪费，企业利润不高

 **课程亮点**

* 从财务的视角来量化经营的难题，洞察企业盈利的关键
* 东北段子手的解说，将枯燥晦涩的财务课程变成浅显易懂、幽默风趣的二人转课程现场

**课程目标和收益**

* 掌握财务报表分析方法，读取报表关键数据，找到尖刀产品和关键客户
* 通过财务思维解读企业经营运作，增进与财务部门的共识和有效沟通
* 系统了解企业财务运作体系，学会预算管理，控制成本的关键

 **课程大纲**

**一、从宏观到微观了解财务管理**

1、为什么说企业管理的核心是财务管理？

2、财务管理涉及的“道德”和“道路”是什么？

3、为什么企业要以财务管理的思维管理公司？

4、你知道企业有一种特殊而神奇的“产品”吗？

5、你知道企业站在财务角度的两种发展战略吗？

6、财务的真正内涵能颠覆你的认知！

7、会计的真正内涵及会计分类原来如此的重要！

8、你知道财务管理的三个“抓手”吗？

9、财务管理的短期目标是什么？

10、财务管理的终极目标是什么？

11、非财务人员最容易混淆的两个重要名词，你知道吗?

**二、从宏观角度了解三张财务报表**

1、三张报表只用三个字就能概括！

2、三张报表中的每个表都包括重要的两个字,你知道吗？

3、用一句话就能概括三张报表核心思想！

4、三张报表中的每一张报表都有一个核心名词，这三个神奇的名词决定企业的好坏！

**三、从微观角度了解三张财务报表**

1、资产负债表的解读

2、为什么说：资产=所有者权益+负债，这个公式是错误的？

3、利润表的解读

4、利润表反映的是企业经营成果，如何判断企业的“及格线”？

5、现金流量表的解读

6、“造型充足量”的基本标准是如何衡量？

**四、财务分析与诊断**

1、问题的万能公式，你知道吗？

2、自然人与法人都得病并且得的病很相似！

3、从财务角度如何了解企业常见的“病”？

4、治企业财务的病要有合适的“处方”！

**五、从战略到预算是企业管理的关键**

1、没有战略谈何预算！

2、企业目标和企业资源哪个重要？

3、预算管理最贴切的比喻是什么？

4、预算管理循环图太重要了！

5、预算目标如何确定最科学?

6、预算编制的核心要点

7、预算执行的核心要点

8、预算调整的核心要点

9、预算考核的核心要点

10、预算管理的高度概括！

**六、成本控制简介**

1、什么是成本？

2、什么是控制？

3、什么是成本控制？

4、成本的基本分类

5、战略成本包括那些内容？