**M3供应链管理环境（2天）**

**（本课程属于SCMP供应链管理专家(8天)第5-6天的培训内容）**

**开课时间：**  2022年5月19-20、9月21-22 上海

**参加对象：**供应链总监,经理,主管和采购,运营管理,供应商质量保证,计划,物流和其他相关专业人士

**课程费用：**¥3800元/人（包含：培训费、培训教材、增值税发票、证书、午餐及茶歇）

**特别收益：**拥有CPSM证书人士参加培训可以获得（7个/天）CPSM继续教育学时

**企业内训：**此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

企业的发展与生存离不开环境,而环境包罗万象。《供应链管理环境》这门课程是从法律、财合同、质量、项目、供应商关系与社会责任及风险的角度,阐述企业供应链所面对的各种挑战与压力。

法律是企业发展要遵循的基本规范,在供应链管理实践中,大量的管理活动需要满足法律的要求,比如对外贸易、合同、招投标等,本书概括性地对这些商业的法律规范进行了介绍。

合同管理、项目管理与质量管理是企业供应链管理过程中必然涉及的内容,合同如何设计、如何管理、如何执行;项目如何建立、如何推进实施,都有它的具体方法与管理工具;质量是企业的命脉如何进行质量管控、如何达成质量目标是要点。

财务分析与管理是每一个参与供应链管理的人员必须掌握的部分,财务数据与财务指标的解读对了解供应商、了解企业自身的财务健康状况至关重要,同时,还有汇率、金融租赁、期货的相关内容也需要供应链管理人员学习与掌握。

供应商关系管理与社会责任,是从资源的视角讨论供应商对企业的重大意义,以及社会责任在企业发展中的担当问题。现在一个企业的成长要依赖于整个企业集群的力量,这就是供应商关系的本质;后工业时代的社会责任正在成为企业必须承担的部分,在人权和环境保护上要有所作为。

风险管理起源于企业内部与外部的不确定性影响,导致企业经营出现问题,这些不确定性因素,一些是可以预防与解决的;一些是很难预见,但可以通过风险转移来化解压力的。尤其是如何对风险进行识别、排序、控制,有着具体的可以借鉴的理论与方法。

供应链管理环境是全面掌握供应链管理系统的必备内容,对完善供应链管理人员的能力至关重要。这个部分既涉及宏观的部分,也涉及微观的部分,更多的是管理的方法与手段,有着很好的学习与借鉴价值。

**课程大纲：**

**第一章 法律**

1. 中国特色社会主义法律体系
2. 规章和其他规范性文件
3. 法律的效力和解释
4. 行政许可、行政处罚和行政诉讼
5. 合同法
6. 代理
7. 招标投标法
8. 政府采购法
9. 反垄断法

**第二章 供应合同及合同管理**

1. 合同与合同类型
2. 合同的条款
3. 国际贸易条款
4. 合同管理制度

**第三章 供应链环境**

1. 宏观经济环境
2. 微观经济环境
3. 市场分析工具
4. 经济特区及物流园

**第四章 供应商关系管理**

1. 供应商关系管理的内容
2. 供应商关系管理相关理论
3. 供应商关系管理模型
4. 关系管理战略
5. 关系管理实施
6. 对供应商关系管理的影响因素

**第五章 财务管理**

1. 财务报表分析
2. 财务管理指标分析
3. 供应商财务分析应用示例
4. 金融租赁
5. 汇率与期货
6. 供应链融资

**第六章 风险管理**

1. 风险管理的框架与标准
2. 供应链风险的来源
3. 供应链中的采购风险评估
4. 供应链风险应对策略

**第七章 供应链社会责任**

1. 供应链社会责任推行
2. 供应链社会责任关键议题
3. 供应链社会责任治理
4. 绿色供应链体系

**第八章 质量管理与控制**

1. 质量管理
2. 质量控制
3. 质量的基础工作
4. 供应商质量改进

**第九章 项目管理**

1. 项目及项目管理概述
2. 项目管理过程
3. 项目管理常用方法与工具
4. 供应链与项目管理

**讲师介绍：授权讲师**

**胡老师**

**行业背景：**

1. 高级经济师
2. 上海知名高校副教授
3. 英国CIPS证书认证讲师
4. 美国CPSM证书认证授权讲师
5. 中国SCMP证书认证授权讲师
6. 第一财经论坛主讲嘉宾

**专业经验：**

20多年的跨国工作经历，曾就职于大型国有公司，外商合资公司，作为英国帝国理工、赫特福德等知名学府长期访问学者，对不同国家地区采购文化和采购管理有深刻理解。从上海港务集团港区装卸经理出身，担任过知名国际贸易集团供应链总监、集团副总，主管全球采购与供应链，主持上海世博会、西安世园会、南京青奥会等大型特许项目，取得优异项目业绩，累积了丰富的供应链管理、商务谈判、市场营销、项目管理、成本管理经验。

**核心课程：**

《采购价格分析与成本分析》《应对强势供应商技巧》《供应商管理与谈判技巧》《供应商关系管理与选择评估》《仓库管理与库存控制》、《供应链与物流管理》《招投标采购实务技巧》 《实用降低采购成本技术》 《采购合同法务风险管理》

**荣誉客户：**

福耀玻璃、宁德新时代、上海公交总公司、上汽集团、绿洲实业集团、胜华波集团、昌辉集团、佳艺集团、松岳电器、美固龙集团、威派格智慧水务、运城集团、鸿辉光同科技、市南电力、东方有线、上海港务集团、苏州汇思、上海轨交公司等

**报 名 回 执 表**

**请将报名回执表发送给我们：Training@021px.com 18917655637**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| 培训负责人 |  | 公司全称： |
| 姓名 | 性别 | 部门职务 | 手机 | 常用邮箱 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 帕迪公司账户信息开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司银行帐号：03485500040002793开户银行：中国农业银行上海市复旦支行 | 请填写开票资料： |
| 是否预定住宿： |