《企业内经》

**深圳 2023年04月14-15日**

**费用：6800元/人**

本课程是对《黄帝内经》的全新解读，将企业与人体对照，发现企业经营管理的哲理，系统地贯彻当今各门管理科学，并用中国传统文化的智慧为企业管理者提供诸多新启示。

**课程意义：**

《黄帝内经》并非只是一本医书，而是被大众忽略的具有管理思想的经典。实际上古人解释人体五脏六腑时运用了国家治理的十二官位，表明人体与社会组织在天理上的一致性。

企业内经从中医对五脏六腑、周身经络的组织体系及生老病死机理中得到启示，将企业管理的组织、业务、流程乃至企业从小到大的不同发展阶段整合成天然一体的理论体系，是当今西方管理学尚不具备的智慧。本课程将使学员掌握：

1、用五脏理论设计企业的组织结构，看清企业的职能

2、用六腑理论指导企业的经营，让业务浑然天成

3、用经络理论诠释企业的流程，揭开企业成长的内生因素

4、用生命周期的规律把握企业发展的进程

5、用辩证和预防的方法给企业科学治病

6、用中医思想改变管理，使企业发现使命和意义

**学员对象：**

企业经营管理者及国学爱好者

**课程内容：**

**一、中医哲学与企业管理的相关性**

1、《黄帝内经》的管理原理

2、阴阳五行之法

3、企业内经管理思想与西方管理学的差异

**二、五脏：企业的组织**

1、企业之心：战略与组织是领导者的核心职责

2、企业之脾：大供应链体系是企业的立身之本

3、企业之肺：营销与服务，让立足天地之间

4、企业之肾：经营企业大家族，让业务永续传承

5、企业之肝：经营人才，培养干部，构建企业之魂

**三、六腑：企业的业务**

1、企业之胃：量入为出的战略步骤

2、企业之小肠：精研细磨的解决方案

3、企业之大肠：经验萃取获得精华

4、企业之膀胱：物质和能量的新陈代谢

5、企业之三焦：客户导向的业务组织

6、企业之胆：中正平和的决断管理

**四、经络：企业的流程**

1、通过经络重新认识流程

2、经络与企业流程体系

3、企业流程的穴位及其重要性

4、部门的产生及流程的结构化管理

5、流程绩效及监督

**五、企业病防治**

1、企业生命的本质

2、企业成长的周期

3、企业家的价值观

4、参照中医思想的治病原则

5、领导、业务和组织氛围问题的中医式疗法

**习风**

独立学者

企业管理咨询顾问

新国学和组织力引导者

前华为组织与流程专家

毕业于南京大学，首批 MBA，三十多年工作经历，曾任职于中信银行、微软、华为等中外企业。现从事企业管理理论研究，融合管理、经济及传统国学，取得突破性成果。

**研究方向：**

**组织力**——从华为的实践中总结出管理权与指挥权分离的组织运作模式，将流程与组织融合，从而使企业从领导力为中心的管理模式转向以组织力为中心。

**企业经济学**——用经济学原理解释企业管理理论，深刻揭示企业管理的本质及发展方向，帮助企业树立正确的经营价值观。

**新国学**——立足现代企业管理的学术成果，反向研究国学精华，真正做到兼容并蓄、中西结合、经世致用。

**已完成的研究包括：**

➢ 华为兵法：将华为经营方法与《孙子兵法》等军事著作进行对比研究，揭示华为管理

方法的精髓，使学习华为管理易学易懂。

➢ 企业内经：从企业管理视角解读《黄帝内经》，基于企业与人体的对比，打通各管理学科的关系，并揭示更多中国传统文化中的管理智慧。

**撰写书籍：**专注于组织与流程管理方法的研究，编著《打造流程型组织》、《华为双向指挥系统》、《华为经济学》、《华为兵法》等书籍，因对华为管理方法的深入阐释而深受欢迎。

**主讲课程：**

**学习华为系列课程：**

《向华为学思想——华为经济学》——用经济学剖析华为的经营哲学

《向华为学经营——华为兵法》——结合《孙子兵法》等军事著作研究华为的经营方法

《向华为学管理——打造组织力》——揭示华为做大做强的组织原理

**国学经典应用课程：**

《企业内经》——企业与人体同理下的企业成长、健身强体、繁衍发展、治病救人的中国

传统智慧。

**咨询企业：**参与大型上市企业 1000 万以上咨询项，主导企业架构、流程型组织运作、营销流程、研发流程等课题。

**服务的部分客户：**汇川技术、歌尔声学、中建科工、中控集团、中梁地产、江西博能集团、蒙自源集团、老碗会集团、大汉网络、边城体育、江苏贝特投资集团、安盾知识产权、珠海市一致电工等。