《****OKR目标管理落地24步法****》

**【报名详情】**

场次： **2023年3月17日-18日广州**

费用： 4980/元人（差旅费用请自理）

**【课程背景】**

**上世纪七十年代[英特尔](https://baike.baidu.com/item/%E8%8B%B1%E7%89%B9%E5%B0%94%22%20%5Ct%20%22/Users/lijinwang/Documents%5C%5Cx/_blank)公司总裁安迪·格鲁夫发明了OKR，OKR的应用让Intel从制造商成为业界领袖。后来，被誉为“OKR播种机”的风投之王约翰.杜尔把OKR引入到谷歌，让谷歌如火箭般飞速发展。**

**谷歌董事长埃里克·施密特对OKR这样评价：“OKR永远地改变了谷歌公司的发展历程！” 如今国内应用OKR最好的标杆企业字节跳动创始人张一鸣也表态：OKR是字节的核心管理工具，对企业的发展起到了至关重要的作用。**

**难道OKR只适合互联网公司应用吗？当然不是，OKR不仅仅适合互联网行业，各行各业的企业都可以应用，也不仅仅适合于中大公司，创业公司也仍然适用。超级畅销书《OKR工作法》中写的就是硅谷的2个创业的年轻人是如何借助OKR这套工具，让生意越来越好的故事。**

那么到底该怎么应用OKR？OKR到底解决了哪些关键问题？个人该怎么使用OKR？OKR到底是什么样一种工具？

**【课程收益】**

1. **认知迭代和现场实操，帮你彻底解开OKR的各种困惑**
2. **学习可落地的OKR执行方案，交付撰写公司或个性化OKR方法论**
3. **排除OKR应用落地的各种问题，帮你顺利落地**
4. **掌握OKR的基本技能，可以在企业中应用OKR**

**【课程内容】**

第一天

 上午 9：00-12：00

【开班仪式】开场仪式/日程安排/角色分配

【趋势洞察】传统的绩效管理，还能有效帮助我们达成目标吗？

【理论学习】数字化时代，为什么传统的管理模式失灵了？探究其本源？

下午 13：30-16：30

【理论学习+案例学习】OKR是什么？为什么OKR在后疫情时刻，被主流企业所追捧？/案例分析

【认知迭代+案例学习】如何创建OKR/有效OKR创建方法论

【实战演练+点评辅导】 OKR现场训练/现场一对一点评

【实操学习】体会创建OKR的整体心路

 第二天

上午 9：00-12：00

【复习与回顾】第一天内容复习与回顾

【实战落地】OKR在组织中的应用/OKR效率体系

【实战落地】OKR工具化场景展示/OKR实施环节解析

下午 13：30-16：30

【理论学习】OKR如何高效导入组织/难点及易错题

【关键应用知识点】OKR协同与横向对齐

【落地应用方法论】OKR撰写过程中常遇到的那些坑

【总结与答疑】课程总结回顾/答疑

**【课程对象】**

1. **正在导入或即将准备导入OKR的企业或个人**
2. **自己看了一些书、听了一些课，但在落地上遇到了很多障碍的企业**
3. **期待实现团队有效开展目标管理，从而提高绩效的企业或个人**
4. **致力于从事OKR教练的个人**

**备注：本课程不仅适用于公司层面的OKR实施，同样也适用于部门或小型团队的OKR实施。**

**【讲师介绍】**

陈老师

Intel公司前⾼管

OKR落地体系开创者

畅销书《OKR落地24步法》作者

清华⼤学EMBA，芝加哥商学院访问学者；

多所⾼校客座教授；

历任摩托罗拉，诺基亚，英特尔等世界500强⾼管；

多家⼤型企业，上市公司战略咨询顾问，独⽴董事；

多省卫视，地⽅电视台职场创业栏⽬特约嘉宾。

OKR新动能团队在全国各地为企业做OKR的培训和咨询落地，服务的部分客户：

总裁班：北京大学MBA、浙江大学、北大汇丰西北教学中心、兰州大学、吉林大学、东北师范大学 商学院、华东理工大学等

金融：中国银行、中国工商银行、中国农业银行、中国建设银行，广发银行，招商银行，浦发银行， 兴业银行，中国人寿，中国平安，泰康人寿等

央企：国家电网，中车集团，神华能源、保利集团，五矿集团，中国烟草，中国移动，中国联通，中国电信，中国铁塔，中国建筑，中国远洋等

零售：大悦城商业，恒隆百货，新世界百货，松雷商业，银泰商业，茂业百货，卓展百货，新光天 地，金融街购物中心，世贸天阶等

地产：富力地产、万达地产、万科地产、融创地产、华南城、阳光城地产，珠江地产，盛和地产，隆基泰和地产等