**新时代企业降本增效的组合拳打法**

**高级研讨班**

**课程背景：**

当前企业的经营环境发生了很大改变：从政策环境和市场看，碳中和以及环境保护的压力持续加大；传统制造业市场供大于求竞争激烈，市场多品种小批量特点愈发明显；疫情与脱钩造成供应链扰动；企业数字化转型压力增大。

企业面临着调整产业结构，实施转型升级，降低生产与管理成本，提高质量效益等方面的挑战 。从实践看，企业通过单一的软件系统升级，自动化设备升级并不能完全解决企业的降本增效的目的，需要首先从管理入手，通过从产品策划，产品设计，供应链管理（接单管理，物料供应），计划排程与精益生产 ，财务管控等全业务链条来降低成本，提高效益，提升企业的管理能力与竞争力！

**课程收益：**

1. 了解新时代企业竞争的特点
2. 系统了解企业降本增效的路径
3. 通过可制造性设计DFM/A的分享，理解了产品设计在降低产品物料成本以及降低产品制造复杂性的重要性
4. 为解决中小企业普遍存在的接单问题，物料齐套率差，MRP使用不好，以及库存积压，交付率低等老大难问题提供了思路与方法
5. 从精益的视角理解企业生产存在的浪费与消除浪费的方法
6. 从财务视角理解成本构成以及降低成本的路径与方法（如：降低质量成本，定额管理等）

**培训对象：**

1、相关决策人带队，各公司企业中层、骨干管理人员，包括：生产总监、督导人员、经理、生产课（科）长、车间主任及储备干部等相关管理人员，建议不低于5人；

2、参会企业提前将问题和详细的描述材料提交会务组。

**课程时间：**

**2023年5月18日至5月19日（17日报到） 地点：武汉市**

**2023年5月25日至5月26日（24日报到） 地点：重庆市**

会务组根据各单位回传报名回执表，于开班前一星期以传真形式通知参加培训人员具体报到地点、乘车路线及相关注意事项等。

**课程内容：**

**1.0 企业经营之运营观**

**1.1 何谓经营与管理**

**1.2 新时代的企业运营**

1.2.1 当前企业面临的严峻形势

1.2.2 中国企业面临的机遇

1.2.3 竞争市场之变化

1.2.4客户选择我们的真正理由

1.2.5 成本竞争时代的来临

1.2.6经营环境与成本

1.2.7成本与利润

1.2.8 战略化的企业经营

**2.0 从产品设计中降本增效**

2.1产品研发设计的重要性

2.2 研发降本的路径与方法

2.3 IPD研发流程的介绍

2.4 价值工程的含义

2.4 价值工程的一般工作程序

2.5 价值工程的应用案例分享

2.6 VRP的活动概要

2.7 VRP的活动方法

2.8 VRP 推进阶段

2.9 VRP的活动案例

2.10 可制造与装配的设计 DFM/A

**3.0 从精益化管理中降本增效**

**3.1何谓精益**

3.1.1精益是什么

3.1.2精益生产的特点

3.1.3 理解浪费与价值；

3.1.4 消除浪费的方法介绍

3.1.5 精益思维, 精益生产与精益管理

**3.2为什么要精益化转型**

3.2.1精益给我们带来了什么

3.2.2企业精益化转型进行时

**3.3怎样推进精益化运营转型**

3.3.1精益的顶层设计与规划

3.3.2打造基于精益化的生产管理系统

3.3.3困惑企业生产管理的是什么

3.3.4 订单履行的流程

3.3.5 订单履行的系统架构

**3.3.6.接单管理**

3.3.6.1 何谓接单管理

3.3.6.2 如何处理来自订单的波动

3.3.6.3 销售预测与确定订单的管理

**3.3.7 物料供应管理**

3.3.7.1 物料供应管理的要素

3.3.7.2 物料计划流程

3.3.7.3 物料消耗特点分析

3.3.7.4 物料ABC分析法与应用

3.3.7.5 常见物料计划方法介绍

3.3.7.6 物料订货点法与MRP物料计划法的特点

3.3.7.7 降低库存的有效路径

3.3.7.8 供应商管理与采购策略

3.3.7.9 物料供应的方式的选择（VMI，JIT，寄售）

3.3.7.10 安全库存与安全库存设置

3.3.7.11 呆料的形成，防范与处理

**3.3.8 生产计划与执行**

3.3.8.1 企业不能及时交货的原因

3.3.8.2 计划管理失控的表现

3.3.8.3 生产计划与控制的流程

3.3.8.4 产能的管理

3.3.8.4.1 三种产能模型介绍

3.3.8.4.2 生产能力的表达

3.3.8.4.3 生产能力的计算

3.3.8.4.4 瓶颈产能与能力平衡率管理

3.3.8.4.5 生产能力的规划

3.3.8.5 生产计划与排程的制定

3.3.8.5.1 生产计划制定的必备基础资料

3.3.8.5.2 订单的评审

3.3.8.5.3 确立最优的生产模式

3.3.8.5.4 生产计划的方式-拉动方式与推动方式

3.3.8.5.5 生产排程的优先级

3.3.8.5.6 插单管理

3.3.8.5.7 均衡化小批量生产排程

3.3.8.5.8 瓶颈工序的排程管理

3.3.8.6 生产计划执行与控制

3.3.8.6.1 生产派工的三种方式

3.3.8.6.2 如何进行生产准备

3.4.8.6.3 生产计划的进度与控制

3.3.8.6.4 生产进度控制的目视化管理

3.3.8.6.5 生产过程中常见异常情况

3.3.8.6.6生产计划进度落后六条改善措施

3.3.8.6.7 计划与订单体系的KPI与绩效管理

**4.0 从财务管控中降本增效**

**4.1成本与成本控制/改善的着眼点**

4.1.1 成本是什么

4.1.2 成本的构成

4.1.3 全面成本管理

4.1.4 制造成本的构成要素

4.1.5 制造成本控制的要素

4.1.6 如何降低制造成本

4.1.7 成本意识

**4.2 消除浪费**

4.2.1 生产系统的浪费

4.2.2 消除等待浪费的方法

4.2.3 消除搬运浪费的方法

4.2.4 消除动作浪费的方法

**4.3 减少质量成本**

4.3.1 质量成本的定义

4.3.2 质量成本的构成

4.3.3 有效消除PONC

**4.4 定额管理**

4.4.1 基础定额

4.4.2 原料/辅料/燃料/动力/工具/物资/劳动定额

4.4.3 标准工时定义与构成

4.4.4定额管理的执行要求

4.4.5 定额管理的原则

**课程重点内容回顾答疑(Q&A)**

**专家团队：**

**钱宏峰** 百朗高级培训师，高级职业经理人、企业培训师，高级人力资源师、国家级质量管理诊断师、日本产业训练协会认证TWI讲师。北京科技大学工程硕士。 13年制造现场和人力资源管理经验，12年专业培训工作经历。曾经在北京·松下彩色显象管有限公司（松下在华第一家合资企业）就职20年，担任部门经理和总监。

**王聪** **百朗特约生产管理专家，**清华大学客座教授，北京大学客座教授，国家职业经理研究中心专家，中国企业家联合会特聘讲师 ， 中国竞争力研究中心特聘专家，中国管理协会管理创新大奖获得者，中国管理协会培训教案奖获得者，中基层领导力，班组建设、现场管理领域知名实战专家。

**王铁力** 百朗高级培训师，企业公司高级顾问,着名生产管理讲师、工商管理硕士，曾担任IBM公司生产部长，并先后在深圳富士康集团、深圳理光等公司担任生产运营管理工作。

**李近强** 百朗教育专家讲师，中国电子信息产业发展研究院特邀专家，中国工业评论杂志社特邀专家，赴日韩留学，深入学习“精益生产”，25年的企业生产运营管理从业经验，相继经历国企、欧美企业、日韩企业、民营企业，对外企及民企的企业运营模式及文化熟悉了解。

（每次培训从以上专家中选配，以实际通知到会专家为准）

**培训费用**：

**3200元/人**（含培训费、资料讲义、学习文具、培训午餐），**会员300元/人**（含资料讲义、学习文具、培训期间午餐）开具培训费电子发票；如需安排住宿，会务组可统一安排，费用自理；

**推荐百朗企业管理整体解决方案会员**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **模块标准** | **标准会员**  **4.8万元/年** | **高级会员**  **9.8万元/2年** | **尊享会员**  **26.8万元/2年** | **体验会员**  **1.98万元/年** |
| 定制化  《入企培训、咨询辅导》 | 2天 | 2-5天 | 6-10天 | 无 |
| 可选其一：  生产专题2天；  人力主题2天；  TTT专题2天；  MTP专题2天 | 可选其一：  生产专题5天；  人力主题5天；  TTT专题5天；  MTP专题5天；  德鲁克专题2天；  华为经验2天；  海尔经验5天； | 可选其一：  生产专题10天；  人力主题10天；  TTT专题10天；  MTP专题10天；  财税专题8天；  股权激励8天；  营销专题10天；  德鲁克专题6天；  华为经验6天；  海尔经验10天； | 无 |
| 定制化专属域名在线平台（账号） | 100人内 | 200人内 | 300人内 | 80人内 |
| 实操在线  直播课 | 不限人次 | 不限人次 | 不限人次 | 不限人次 |
| 标杆名企  学习交流 | 深圳线8折；  上海线、青岛线  免学费2人次 | 深圳线7折；  上海线、青岛线免学费10人次 | 深圳线5折；  上海线、青岛线  免学费20人次 | 深圳线9.5折；  上海线、青岛线5折 |
| **赠送**线下面授  公开课 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 |

**报名及咨询联系：**

咨询专线：153 2198 5351（微信同）

百朗课程顾问：武丽燕老师

**新时代企业降本增效的组合拳打法高级研讨班**

**报名回执表**

报名方式一：[请将报名回执表填写清楚后发至](mailto:请将报名回执表填写清楚后发至@qq.com；g)**[2853710568@qq.com](mailto:请将报名回执表填写清楚后发至@qq.com；g)**

报名方式二：加微信**15321985351**在线提交报名表

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | | |
| 通讯地址 |  | | | | | 邮编 |  |
| 联系人 |  | | | 联系电话 |  | 传真 |  |
| QQ |  | | | | 邮箱 |  | |
| 参会企业身份确认(百朗会员必填，在□打勾)：□ 本次新加入百朗会员  □ 标准会员□ 中级会员□ 高级会员□非会员 | | | | | | | |
| 学员姓名 | 性别 | | 职务 | | 手机 | 是否安排住宿 | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
| 增值税发票开票信息  （在□打勾)：  □专票 □普票 | | 单位名称： | | |  | | |
| 纳税人识别号： | | |  | | |
| 单位地址、电话： | | |  | | |
| 开户银行、帐号： | | |  | | |

(此表复印有效)