**《卓越领导者的五项修炼》**

**高级研讨班**

**课程背景**

领导的影响力取决于原则，领导人若奉行原则，影响力和道德权威就会提高，并往往因此获得更高形式的权威。领导并不是什么正式职位，而是选择清楚地向人们沟通，让他们能看出自己的价值与潜能。

美国管理专家霍根曾经做过一项调查，他说：“无论是在哪里，无论是在什么时候进行调查，无论你针对的是什么样的行业，60%～75%的员工会认为在他们工作中，最大的压力和最糟糕的感受是来自于他们的直接上司。”霍根进一步指出：在美国不称职的经营管理者的比例占到了60%～75%；德国人在过去的10年中，大概有一半的高级主管在管理方面是失败的，对中国企业来说也是同样的问题。如何提高领导者的管理素质，从管理的原则、方法、能力三个方面系统的学习提高领导者的综合素质。

和其他所有的能力一样，领导能力是来自于后天的培育与修炼。只有把领导能力看做是一系列可以学会的行为，我们才能真正地揭示众多优秀领导者是如何成就卓越的；只有坚信自己可以通过学习比现在做得更好，你才能充分发现自己的领导潜能。

作为情境实践家领导力专题的高阶课程，本课程从实践出发，按照逆向思考的原则，提供73个逆管理守则，进而针对强项继续精益求精、在弱项上勤能补拙以扭转乾坤而成为真正的卓越领导者。

**课程目标**

1、传统管理不再适用，需要新方法解决新问题；

2、面对商业环境带来的急剧挑战，建立一个正确的核心习惯；

3、掌握体制优势与核心价值，建立长盛不衰的获利模式；

4、学习循序渐进建立一个事业的经营模式；

5、打造带领的组织团队，成为稳健获利的“金母鸡”；

**培训对象：**企业的中层经营管理人员、业务骨干、企业后备人才等

**课程大纲**

 **序言 未来的组织需要真正的领导**

管理新时代到来的挑战

“BANI”时代的翩翩而至

管理者者调试的重要性

未来对组织的新的要求

未来对管理者新的要求

领导者的成长危机

人人都是领导者

**领导力五项修炼一：以身作则，不断成长**

受敬佩领导人的特质

价值观厘清与承诺

价值观分类卡

领导人如何以身作则

倾听自己的心声

以身作则的6个步骤

管理者的不断成长

 KASH模型的塑造

**领导力五项修炼二：聚焦未来、共启愿景**

 清晰愿景对于工作动力的影响

 案例：阿里巴巴，亚马逊愿景分析

设置共同愿景的4个步骤

 有意义的目标

 可描绘的未来

 清晰的价值观

 共同的利益

 践行愿景的5个步骤

**领导力五项修炼三：挑战流程、不断创新**

什么在影响着我们不断正确的采取行动的方案

 经验？权利？自负？

认知思维障碍的三大因素

 惯性思维、想象力差、认知偏见

解决思维障碍的5个关键

 减、乘、除、统、依

让想法从外部涌入

 尝试冒险，错误成长、不断进步

**领导力五项修炼四：赋能他人，使众人行**

能力与挑战之间的关系

什么是赋能

创造赋能文化

有效赋能的四个要素

做好管理风格的转化

情景领导的初探

认识员工的准备度

 了解自我的管理风格

 完美匹配，不断赋能

**领导力五项修炼五：激发活力、鼓舞人心**

如何增加员工的投入度？

传统管理与现代管理的区别

激励与奖励之间的区别

激励的需求理论模型

 马斯洛需求层次，赫兹伯格双因素、奥德佛ERG理论

传统激励方式的理解

创新激励的方法探讨

 游戏化激励

 存在

 陌生

 仪式感

激励的基本原则

为什么有些时候激励无法起到作用

**小结 突破自我：领导者永远的功课**

 未来领导趋势与机遇

 领导者行为习惯的养成

 从关心和满足成员的个人需求出发

**培训时间、地点**

**2023年7月28-29日两天全天上课（27日报到） 地点：昆明市**

会务组根据各单位回传报名回执表，于开班前一星期以传真形式通知参加培训人员具体报到地点、乘车路线及相关注意事项等。

**主讲老师：**

**屈晓亮老师** ，**百朗教育特聘高级咨询师，**国际培训师协会ACI认证培训师，国际注册行动学习促动师，中国社科院管理心理学硕士，中国企业联合会特聘专家，管理者心智模式研究专家，

中国社会科学院管理心理学硕士。

 屈老师的课程善于运用多元化的教学手段授课，课程中不仅有丰富的案例，精彩的视频，而且在与学员近距离的互动演练过程中，通过诙谐幽默的语言，让学员深刻的感受到课程的真实内涵，使学员能够在课堂上将理论知识与实际工作有效结合。他的课程不仅拓展了学员的眼界，所提供的简单易用的工具，更能帮助学员解决工作中的实际困难。屈老师年授课平均近1000小时，课程满意度高达99%以上。

**杜超老师，百朗综合管理合作讲师，**企业管理与沙盘实战专家、ACI国际认证高级培训师、人社部高级人力资源管理师、2017年度中国“最佳讲师”500强、中组部全国干部教育培训师资库专家

**李亮 老师 百朗综合管理类特聘讲师，**美国ACI国际注册高级职业培训师（CISPL），高级工商管理学硕士（EMBA），原央企、世界500强企业及大型民企中高管

**培训费用**：

**3200元/人**（含培训费、资料讲义、学习文具、培训午餐），**会员300元/人**（含资料讲义、学习文具、培训期间午餐）开具培训费电子发票；如需安排住宿，会务组可统一安排，费用自理；

**推荐百朗企业管理整体解决方案会员**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **模块标准** | **标准会员****4.8万元/年** | **高级会员****9.8万元/2年** | **尊享会员****26.8万元/2年** | **体验会员****1.98万元/年** |
| 定制化《入企培训、咨询辅导》 | 2天 | 2-5天 | 6-10天 | 无 |
| 可选其一：生产专题2天；人力主题2天；TTT专题2天；MTP专题2天 | 可选其一：生产专题5天；人力主题5天；TTT专题5天；MTP专题5天；德鲁克专题2天；华为经验2天；海尔经验5天； | 可选其一：生产专题10天；人力主题10天；TTT专题10天；MTP专题10天；财税专题8天；股权激励8天；营销专题10天；德鲁克专题6天；华为经验6天；海尔经验10天； | 无 |
| 定制化专属域名在线平台（账号） | 100人内 | 200人内 | 300人内 | 80人内 |
| 实操在线直播课 | 不限人次 | 不限人次 | 不限人次 | 不限人次 |
| 标杆名企学习交流 | 深圳线8折；上海线、青岛线免学费2人次 | 深圳线7折；上海线、青岛线免学费10人次 | 深圳线5折；上海线、青岛线免学费20人次 | 深圳线9.5折；上海线、青岛线5折 |
| **赠送**线下面授公开课 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 |

**报名及咨询联系：**

咨询专线：**153-2198-5351（微信同）**

百朗课程顾问：武丽燕老师

**参训回执表**

**卓越领导者的五项修炼高级研讨班**

 **线下面授报名回执表**

报名方式一：请将报名回执表填写清楚后发至463559280**@qq.com**

报名方式二：加微信**15321985351**在线提交报名表

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称 |  |
| 通讯地址 |  | 邮编 |  |
| 联系人 |  | 联系电话 |  | 传真 |  |
| QQ |  | 邮箱 |  |
| 参会企业身份确认(百朗会员必填，在□打勾)：□ 本次新加入百朗会员□ 标准会员□ 中级会员□ 高级会员□非会员 |
| 学员姓名 | 性别 | 职务 | 手机 | 是否安排住宿 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 增值税发票开票信息（在□打勾)： □专票 □普票 | 单位名称： |  |
| 纳税人识别号： |  |
| 单位地址、电话： |  |
| 开户银行、帐号： |  |

(此表复印有效)