**生产计划与物料控制(PMC)操作实务**

**课程背景**

生产计划工作是充分运用现有的制造资源，满足市场需求的管理过程；是连接销售需求和生产过程的桥梁。市场要求按期交付、老板要求低成本制造、生产过程中异常频发、生产现场要求平稳有序，在这样凌乱的生存环境中，**生管人员要解决四大矛盾**：

①市场的不确定性和生产需要稳定的矛盾。

②按订单的准时交付和追求设备稼动率的矛盾。

③降低成本和安全库存的矛盾

④生产异常和计划执行的矛盾

因此，生管人员必须具备更高的工作能力。

**培训目标**

①了解和掌握生产管理系统原理，以市场需求为导向，制订合理的生产预测与生产计划，协调内外部资源，更加有效地进行生产组织优化排产体系和流程，改善物流管理与车间现场控制，提高生产系统的快速、柔性和敏捷化响应能力了；

②平衡外部顾客满意和内部成本控制，提高制造资源（人、机、物）利用效率；

**授课时间**

**2023年6月15日-16日 地点：成都市**

**2023年6月15日-16日 地点：郑州市**

会务组根据各单位回传报名回执表，于开班前一星期以传真形式通知参加培训人员具体报到地点、乘车路线及相关注意事项等

**专家介绍**

**焉本泽** 百朗教育签约合作生产顾问，精益六西格玛黑带（美国BMGI颁发），MTP-TTT 资格认证（日本产业训练协会），从事工业工程IE，精益及六西格玛20年时间，中国各种所有制企业工作背景（央企，外企，民企，集体）。

**钱宏峰** 百朗高级培训师，高级职业经理人、企业培训师，高级人力资源师、国家级质量管理诊断师、日本产业训练协会认证TWI讲师。北京科技大学工程硕士。 13年制造现场和人力资源管理经验，12年专业培训工作经历。曾经在北京·松下彩色显象管有限公司（松下在华第一家合资企业）就职20年，担任部门经理和总监。

**王聪** 百朗特约生产管理专家**，**清华大学客座教授，北京大学客座教授，国家职业经理研究中心专家，中国企业家联合会特聘讲师 ， 中国竞争力研究中心特聘专家，中国管理协会管理创新大奖获得者，中国管理协会培训教案奖获得者，中基层领导力，班组建设、现场管理领域知名实战专家。

**王铁力** 百朗高级培训师，企业公司高级顾问,着名生产管理讲师、工商管理硕士，曾担任IBM公司生产部长，并先后在深圳富士康集团、深圳理光等公司担任生产运营管理工作。

**李近强** 百朗教育专家讲师，中国电子信息产业发展研究院特邀专家，中国工业评论杂志社特邀专家，赴日韩留学，深入学习“精益生产”，25年的企业生产运营管理从业经验，相继经历国企、欧美企业、日韩企业、民营企业，对外企及民企的企业运营模式及文化熟悉了解。

（每次培训从以上专家中选配，以实际通知到会专家为准）

**课程大纲**

**第一部分：产品定位、生产方式及生产计划**

1. 不同产品的生产类型
   1. 大批量型生产计划模式
   2. 小批量多品种且生命周期短（项目型）生产计划模式
   3. 按单生产、备货生产和按单设计生产的基本模式
   4. 生产模式与生产计划的关系
   5. 生产周期与库存量的本质联系
2. 生产过程四个主要矛盾分析
3. 生管人员的职责与胜任能力要求

**第二部分：生产计划的种类和编制方法**

1. 长期、中期、短期计划
   1. 生产计划的编制流程
   2. 生产计划的基本数据
2. 定量或定性的市场预测
   1. 警惕牛鞭效应
   2. 影响需求预测准确性的因素
3. 综合年度计划的内容
4. 主生产计划（MPS）
   1. 案例分享：主生产计划与紧急订单的处置
   2. 主生产计划的滚动期
   3. 主生产计划的锁定期，和锁定内容
   4. RCCP粗能力计划的关键要素
   5. 不同生产方式、不同的编制重点
5. 物料需求计划
   1. MRP的基本处理逻辑
   2. 自制件、外协件、原材料的算法规则
6. 能力需求计划的编制
   1. 工作中心的定义
   2. 额定工时应包括……。
   3. 途程计划（工艺路线）的主要内容
   4. 案例：计算产能负荷
7. 排产计划---模拟案例
   1. 排产计划编制的八项准则
8. 生产进度监控

**第三部分：仓储管理与物料控制**

1. 物料管理的核心环节
2. 物料分类—ABC法
   1. 分类的方法
   2. 常备性物料的需求计划
   3. 专用性物料需求计划
3. 外协物料控制
4. 到货进度控制
5. 仓储管理的观念革新
   1. 库存不创造价值
   2. 从保管向配送的转变
   3. 库存量的设定：安全存量、最高及最低存量
   4. 先入先出的方法
   5. 配送计划与排产计划的同步

**第四部分：准时化生产方式的实施**

1. 准时化生产的概念
2. 准时化生产以福特方式为基础
3. 准时化生产的前提
   1. 总量、品种及数量的平准
   2. 柔性生产及快速换产（SMED）
   3. 柔性物流：水蜘蛛设计
4. 准时化生产的排产方法
   1. 同步顺序计划
   2. 看板拉动
5. 看板运行的规则
   1. 看板运行示意图
   2. 看板的种类
   3. 看板运行的七大规则

**第五部分：丰田案例解析**

1. 丰田的生产计划
2. 丰田的物流系统

**【培训费用】**

**2800元/人**（含培训费、资料讲义、学习文具、培训午餐），**会员300元/人**（含资料讲义、学习文具、培训期间午餐）开具培训费电子发票；如需安排住宿，会务组可统一安排，费用自理；

**推荐百朗企业管理整体解决方案会员**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **模块标准** | **标准会员**  **4.8万元/年** | **高级会员**  **9.8万元/2年** | **尊享会员**  **26.8万元/2年** | **体验会员**  **1.98万元/年** |
| 定制化  《入企培训、咨询辅导》 | 2天 | 2-5天 | 6-10天 | 无 |
| 可选其一：  生产专题2天；  人力主题2天；  TTT专题2天；  MTP专题2天 | 可选其一：  生产专题5天；  人力主题5天；  TTT专题5天；  MTP专题5天；  德鲁克专题2天；  华为经验2天；  海尔经验5天； | 可选其一：  生产专题10天；  人力主题10天；  TTT专题10天；  MTP专题10天；  财税专题8天；  股权激励8天；  营销专题10天；  德鲁克专题6天；  华为经验6天；  海尔经验10天； | 无 |
| 定制化专属域名在线平台（账号） | 100人内 | 200人内 | 300人内 | 80人内 |
| 实操在线  直播课 | 不限人次 | 不限人次 | 不限人次 | 不限人次 |
| 标杆名企  学习交流 | 深圳线8折；  上海线、青岛线  免学费2人次 | 深圳线7折；  上海线、青岛线免学费10人次 | 深圳线5折；  上海线、青岛线  免学费20人次 | 深圳线9.5折；  上海线、青岛线5折 |
| **赠送**线下面授  公开课 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 | 免学费，不限人次300元/人次含资料午餐 |

**报名及咨询联系：**

咨询专线：**153-2198-5351（微信同）**

百朗课程顾问：武丽燕老师

**生产计划与物料控制(PMC)操作实务**

**报名回执表**

报名方式一：[请将报名回执表填写清楚后发至463559280](mailto:请将报名回执表填写清楚后发至@qq.com；g)**[@qq.com](mailto:请将报名回执表填写清楚后发至@qq.com；g)**

报名方式二：加微信**15321985351**在线提交报名表

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | | |
| 通讯地址 |  | | | | | 邮编 |  |
| 联系人 |  | | | 联系电话 |  | 传真 |  |
| QQ |  | | | | 邮箱 |  | |
| 参会企业身份确认(百朗会员必填，在□打勾)：□ 本次新加入百朗会员  □ 标准会员 □ 中级会员 □ 高级会员 □ 非会员 | | | | | | | |
| 学员姓名 | 性别 | | 职务 | | 手机 | 邮箱 | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
|  |  | |  | |  |  | |
| 增值税发票开票信息  （在□打勾)：  □专票 □普票 | | 单位名称： | | |  | | |
| 纳税人识别号： | | |  | | |
| 单位地址、电话： | | |  | | |
| 开户银行、帐号： | | |  | | |

（此表复印有效）