**生产计划与物料控制（PMC）实战培训**

**【主办单位】**山东立正企业管理咨询有限公司

**【开课时间】**2023年6月17-18日 济南

**【培训对象】**制造业企业总经理、副总经理、PMC、采购、财务、仓储、资材及库存管理等部门经理（本课程尤其适合制造业企业全体干部集体参会、思考、研讨生产计划、物料控制、如何建立PMC组织架构、缩短生产周期等相关问题，效果极佳）

**【课程费用】**RM B4800元/人（ 包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

**【课程背景】**

本培训[项目](http://www.chinacpx.com/ss.asp?resstxt=项目" \o "项目类培训" \t "_blank)根据制造业面临着多品种小批量的市场环境下，暴露出的诸多问题，如产销协调困难、生产计划没有变化快、生产时才发现没有物料、生产过程物流不畅、前工序生产的不是后工序需要的、后工序需要的前工序没有生产、生产计划执行不到位、仓库及生产现场堆满物料等问题，一直困扰着很多公司的管理人员，不知如何是好？

本课程就是基于当前这种多品种小批量的市场环境，为您设计的一套如何解决上述各问题的生产计划与物料控制的管理体系，通过培训、案例分析和互动方式，使学员了解国内外制造业[生产计划](http://www.chinacpx.com/ss.asp?resstxt=生产计划)与[物料控制](http://www.chinacpx.com/ss.asp?resstxt=物料控制)的最新理念和成功经验，课堂老师也会让学员提出您所在公司的主要问题设计一套适合本公司的管理模式。

**【课程收益】**

* 学会生产计划与物料控制的基本理念和方法
* 掌握多品种小批量小生产计划制定与编排的方法及技巧
* 掌握因插单、生产进度异常时的滚动计划排程的要领
* 掌握产能负荷计划的计算方法及生产均衡性的把握方法
* 掌握物料需求计划的计算方法、步骤及控制技巧
* 掌握生产计划、物料计划与采购计划之间的衔接整合
* 掌握JIT生产模式与库存有效控制的逻辑关系
* 掌握弹性生产进度控制的方法与步骤
* 了解精益生产模式下的生产周期缩短的方法

**【课程大纲】**

**第一部：PMC面对的挑战及应扮演的角色和职能分析**

* 【案例分析】：某公司什么都不缺，就是产品做不出来的实例分析
* 什么是PMC及其在生产运作管理中扮演的角色分析
* 【案例分析】：PMC在组织架构中的位置及职能实例分析
* 【案例分析】：某企业因ＰＭＣ执行力欠缺导致生产瘫痪的教训
* 基于ERP构架的生产计划管控体系分析

**第二部分　产销平衡与主生产计划的建立**

1. **如何制定有效的产销配合作业方式**

* 案例分析：某厂因业务接单与生产部门之间缺少协调、沟通而引致交期长期延误问题实例分析
* 常见的产销之间冲突分析
* 解决产销矛盾的应对方法、工具、技巧实例讲解
* 产销协调的有效链接流程方法分析
* 【案例分析】：某公司订单评审流程实例分析
* 【案例分析】：某公司订单评审工具应用实例分析
* 【案例分析】：某公司订单评审的相关部门及职责、流程、评审表、风险防范分析
* 解决插单、急单的防范措施
* 插单与紧急订单难以处理原因分析
* 【案例分析】：业务部的5大防范措施实例分析
* 【案例分析】：生产部的9大防范措施实例分析

1. **如何制定主生产计划（MPS）**

* 【案例分析】：出货计划不能代表主生产计划的实例分析
* 为什么需要制定主生产计划？
* 主生产计划所在层次及其特点分析
* 何谓主生产计划（MPS）及制定流程
* 主生产计划订立依据及注意事项
* 月生产计划制定要点
* 【案例分析】：日程基准表制定方法实例分析
* 如何应用生产计划的日程基准表制制定主生产计划？
* 【案例分析】：根据综合计划制定主生产计划方法的实例分析

**第三部分　排产前的两个关键计划**

* 【案例分析】：某公司因工艺计划的延误造成生产交期延误的实例分析
* 【案例分析】：某公司工艺计划工具应用实例分析
* 【案例分析】：某公司途程计划应用方法实例分析
* 【案例分析】：两种形式BOM表应用方法实例分析
* MRP（ERP）系统运作中暴露出的问题分析
* 【案例分析】：某企业[产品](http://www.chinacpx.com/ss.asp?resstxt=产品)编码不规范、BOM频繁更改、库存不准的教训分析

**第四部分：产能负荷计划（CRP）与物料控制（MC）**

1. **如何对产能负荷进行有效分析和应用**

* 【案例分析】：某公司因未能精准掌握产能负荷情况而导致计划失控的实例分析
* 产能与负荷分析的作用
* 产能与负荷分析的内涵及计算步骤
* 【案例分析】：产能与负荷分析计算方法实例分析
* 【案例分析】：某公司产能负荷管理方式应用对策实例分析
* 【案例分析】：某公司能力需求计划模型分析
* 【案例分析】：某公司产能负荷计划的拟定方案实例分析

1. **如何有效控制物料**

* 【案例分析】：某公司因物料失控，导致大量损失的实例分析
* 如何实施MRP，做到JIT
* MRP实施的方法、步骤
* 常备物料、专用性物料需求计划作业程序
* 案例分析：MPS与MRP的界面转换
* 【案例分析】：MRP计算方法实例练习
* 库存的管控
* 【案例分析】：为什么需要库存控制
* 遵循物料管理的“3不”政策
* 库存控制的四种模式分析
* 库存控制常用方法

（ABC法管控、安全库存、最高库存、最低库存、采购点控制、先进先出制）

* 【案例分析】：解决呆滞料的管控方法实例分析
* 【案例分析】：解决物料采购及时到位的跟进实例分析
* 【案例分析】：解决生产配料的限额管控实例分析
* 【案例分析】：解决生产过程物料异常的跟进实例分析
* 【案例分析】：解决补料损耗控制实例分析
* 【案例分析】：解决余料退库的管控实例分析
* 【案例分析】：解决在制品物料的管控实例分析
* 【案例分析】：解决项目物料损耗核算实例分析

**第五部分：生产作业计划排程的编制与进度控制**

1. **如何编制生产作业计划排程**

* 【案例分析】：为何要做生产作业计划？实例分析
* 生产作业计划制定步骤
* 【案例分析】：周生产计划的安排方法实例分析
* 【案例分析】：日生产计划（即日生产指示）的安排方法实例分析
* 生产作业计划排产应注意的五大原则？
* 【案例分析】：生产作业计划排产前应准备事项实例分析
* 【案例分析】：周生产计划排程表制定方法实例演练

1. **如何有效跟进和控制生产进度**

* 生产进度控制运作体系
* 【案例分析】：某公司如何实现生产数据的自动采集系统的实例分析
* 生产进度控制方法介绍

甘特图法控制形式

计量化进度管制基本形式

差异化进度管制形式

坐标图分析法

每小时生产进度控制法

进度异状警示法

**讲师介绍：赵老师**

* 六西格玛黑带大师
* 高级精益生产专家
* 双硕士学位（MBA、计算机信息系统硕士）
* 国家注册管理咨询师认证（编号：0001148）
* 美国注册管理会计师认证（CMA）
* 中国五百强讲师
* 曾担任世界五百强及中国五百强等多家企业首席管理咨询顾问，为上百家制造型企业做过管理咨询项目

**国内著名精益六西格玛管理专家**。实战派供应链管理及精益生产专业讲师, 咨询式内训专家，实战型咨询、培训专家，多家培训机构的签约培训师、咨询师

**具有近20年的生产制造业管理背景。**拥有著名外资企业生产、品质、供应链及物流、财务等中高层管理经验，其中国企（3年）、外企（6年）、民企（3年）、海外公司（3年）职业经理及咨询、培训（13年）经验，历任生产主管、营运总监、财务总监、副总裁、总经理、资深管理咨询师、高级培训师等职务

**对跨国公司先进管理技术本土化有深刻体验。**熟悉多种类型的生产制造管理，了解企业在各个阶段的发展需求，并有实际解决经验。对工厂的运作流程相当熟悉，深谙企业生产运作流程和管理运作特点，对供应链优化、研发管理、质量管理、精益生产（TPS）管理、TPM（全员生产设备保全）、IE（工业工程）、PMC（生产计划与物料控制）、采购管理及降低成本、企业全面成本控制、生产现场改善管理技术培训、工厂生产管理体系改造、IE工程、项目管理及运作、流程优化（BPR）有丰富的实践经验和管理心得

**深刻体会企业领导之需求，基层管理之现状。**结合其实战功底，使其培训课程内容深入浅出，运用互动、轻松的授课方式，提高学员的参与积极性，受到学员与企业的一致好评

**★ 赵老师 成功咨询案例**

* 为春风动力公司（上市民企）提供了质量管理改善（QC小组活动）3个月的培训+咨询项目，成果显著，据不完全统计，为公司降低质量成本1千万以上；
* 为普莱克斯公司（日企）提供了六西格玛绿带10天的培训+咨询项目，解决了长期困扰公司的质量问题；
* 为亨通集团下属公司（上市民企）的一个车间提供了精益生产咨询项目1年，培养了8名IE工程师，解决了瓶颈工序，生产车间物流明显改善，具财务不完全统计，当年成本降低4百多万，此车间被集团总部列为精益生产标杆；
* 为华翔集团下属公司提供了精细化管理咨询项目2年，培养了PMC专员，生产计划及物料控制得以改善，削减了因物料过期及交期延误造成的每年上千万以上的成本及费用；
* 为金柯有色金属公司提供了现场6S及TPM管理咨询项目，现场的可视化、标准化明显改善，设备维护成本不完全统计至少下降20%以上；
* 为宁波合力模具公司提供了流程优化、绩效考核等咨询项目，大大提高了生产及管理效率，交期准时率从70%提升至90%以上。

**★ 赵老师 擅长领域：供应链及生产制造领域**

* 深刻了解国企、外企、民企的不同特点，培训极具针对性
* 擅于现代企业的中层领导力、团队建设、沟通、激励、供应链与物流、生产营运、成本控制、质量管控、TPS、精益生产、业务流程优化等领域的咨询和培训
* 善于将项目管理融入到日常的研发、生产、采购、工程管理中，使企业及个人都从中获益
* 擅于将现代企业规范化管理与落后的国企及民企管理机制相融合，为企业寻找并建立符合该企业发展的模式和管理系统，避免生搬硬套
* 擅于从公司整体成本控制角度，为公司设计相应的管控及营运系统，达到低成本营运的同时且效率达致高效的目的
* 擅于将6S管理、全面质量管理、TPM、IE、成本管控、物料控制、生产计划执行及督导等工作纳入到中高层管理实务及现场班组长管理技能，最终形成高效执行力的目标
* 擅于调配各种资源，不断提升生产现场管理水平，保持现场管理的持续改善，现场布局更加合理，使库存降到最低，生产效率达到最高，成本降到最低，交货期最准时，最终实现制造业的五大目标：Q、C、D、S、M的有效管理

**★ 赵老师 四大训练特色**

* 1. **融会贯通式――**

将深厚的理论知识应用清晰的思路、严密的逻辑、通俗易懂的语言、详实的案例对课程进行讲授，课堂生动有趣

* 1. **趣味教练式――**

运用富有成效的“教练”教学方法调动学员全程参与

* 1. **参与讨论式――**

适当穿插案例讨论，让学员以小组讨论形式找寻答案，旨在“学以致用，立竿见影”

* 1. **有效巩固式――**

适当布置课堂练习，加强学员吸收，确保巩固学员学习效果

* 1. **问题咨询式――**

以企业实例问题为案例进行研讨或到企业现场指导学员寻找解决方案

**★ 赵老师 主讲课程**

|  |  |
| --- | --- |
| **类 别** | **包 括 内 容** |
| **班组管理** | 1. 班组长**综合管理技能**提升训练 |
| **精益生产管理** | 1. 6S管理与现场持续改善 2. 工厂精益7S管理推行实战 3. 目视化与看板管理 4. 工业工程（IE）应用与实战培训 5. 防错（防呆）管理 6. TPM管理实战培训 7. 生产现场问题分析与解决 8. 生产现场管理与改善实务培训 9. 标准工时设定，改善与生产线平衡管理实战 10. 价值流分析与精益生产管理实务 11. 价值流图析实务培训 12. 精益生产管理实务培训 13. 生产现场安全管理 |
| **质量管理** | 1. **供应商质量管理（SQM）** 2. **QCC实务培训(1天）** 3. **SPC统计过程控制** 4. **零缺陷管理(ZDM)** 5. **全面质量管理（TQM）** 6. **QC新旧七大手法** 7. **8D问题解决** 8. **质量经理、质量工程师实战研修** 9. **质量成本管理与持续改进** 10. **六西格玛管理（绿带）** |
| **采购、仓储、物流、供应链管理** | 1. 供应商选择、认证、评估及交货期管理 2. 采购管理与降价谈判技巧 3. 仓储库存管理 4. 高效的物料管理与库存控制 5. 高效仓储管理与工厂物料配送实战培训 6. 减少库存、提高库存周转率 7. 生产计划与物料控制（PMC）（1天） 8. 生产计划与物料控制（PMC）（2天） 9. 现代物流与仓储管理 10. 精益供应链与仓储管理 11. 高效物流管理 12. 生产物流管理 |
| **成本管理与控制** | 1. **全面质量成本管理** 2. **全面削减工厂成本** 3. **采购成本降低及谈判技巧** 4. **生产成本控制与有效降低** |
| **其 他** | 1. 业务流程管理与优化实战培训 2. 项目管理实战培训（1天） 3. 项目管理实战培训（2天） 4. 目标与绩效管理 |

**★ 赵老师 诊断、咨询及内训过的企业主要有**

**世界五百强企业：**

中国石化、三星电子、中国电信、中国烟草、中国移动、西门子、中海油、中国一汽、东风汽车、中国兵器工业集团、上海大众、双汇集团、日本松下（三洋）、住友电工、现代摩比斯、国家电网、中国核工业集团、东风汽车、日本三菱、现代摩比斯（汽车）、中车、国家电力等

**外资企业：**

普莱克斯（日企）、宝德强（德国企业）科技公司、上海日清食品（日企）、村上精密制版（日企）、苏州旭硝子特种设备有限公司（日企）、广州本田、耐普罗（美资企业）塑胶模具NYPRO（苏州）有限公司、佯马农机（日企）、苏州莱特复合材料有限公司、苏州爱普莱斯电子有限公司、美德维实克（无锡）有限公司、正大集团、南京曼奈柯思电器有限公司等

**中国知名企业：**

中国移动、中国电信、中建八局、江淮汽车、徐工集团、云南能投、海底捞集团、云南驰宏锌锗、上海电力、亨通集团、华翔电子、上海外高桥造船（央企）、中国烟草集团、上海印钞（央企）、上海外高桥造船厂（央企）江南造船厂（央企）、上海油墨（央企）、天水华天电子集团股份有限公司、福建电子集团、禾辛集团、沁园集团、南京聚鲨医疗、南京江南永新光学有限公司、五洲造船、宁波工贸资产管理有限公司、南玻集团、华西村集团下属公司、海格客车、重庆鸿业实业（集团）有限公司、中盛集团、冠盛集团、上海浦东机场、上海虹桥机场、江苏滨海沿海工业园、杭州传化花王有限公司、杭州琼珑一派服饰有限公司、合力模具、三浪集团、上海汇众汽车（国企） 制造有限公司、新豪轴承、杭州三花集团、苏州瑞芳电子有限公司、新科技（台资）公司、中国电信、上海禾木服饰、琳得科（苏州）有限公司、常州八益电缆有限公司、妥思空调设备（苏州）有限公司、苏州工业园区清源华衍水务有限公司、合肥联源机械设备有限公司无锡菱光科技有限公司、义乌双林起重设备安装有限公司、新昌迅达机械有限公司、运城印刷机械有限公司、徐州赫思曼电子等

**汽车行业：**

中国一汽、东风汽车、上海大众，上海一汽集团、现代摩比斯（汽车）、上海通用、沃尔沃、广州本田、江淮汽车、北京现代、华翔集团、海格客车、重庆铃木、三浪集团、上海汇众汽车（国企） 、新豪轴承、合力模具、东风-悦达-起亚、弗吉亚汽车等。

**报名表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **咨询电话** | 0531-82971531  13698608819 | | | **在线咨询** | Q Q : 2661196894  微信：13698608819 | | |
| **课程名称** |  | | | **城市/日期** |  | | |
| **培训负责人：** | | | **公司名称：** | | | | |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** | | | |
|  |  |  |  |  | | | |
|  |  |  |  |  | | | |
|  |  |  |  |  | | | |
|  |  |  |  |  | | | |
| 山东立正账户信息：  开户名称：山东立正企业管理咨询有限公司  银行帐号：1608014210001847  开户银行：中国民生银行济南舜城支行 | | | | **★缴费方式：**  🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）  🞏 公司转账  （注：现场没有POS机，不提供刷卡服务） | | | |
| **开票信息** | 名称:纳税人识别号:地址、电话：开户行及帐号： | | | **发票领取方式** | | * 课前邮寄 □ 现场领取 |
| **发票内容** | □ 咨询费□ 会务费□ 培训费□ 培训服务费 付款总额：**￥ 元** | | | | | |
| **住宿要求** | 是否需要代订酒店： □ 是 □ 否 | | | | | |
| * **预订：** 单人房间； 双人房间 * **住宿时间：** 月 日点 至 月日点 | | | | | |