《赢在中层™管理职业化》（第十一期）

**杭州站**

**主讲老师：方永飞**

**企业类型：**不限

**时间安排：**2023年9月22日9:30至17:00

2023年9月23日9:30至16:30

**地点安排：**杭州市文一西路522号西溪科创园8幢

**参课费用：**光华学习卡门票15张/人

现金票5800元/人

**人数限制：60人**

**企业痛点**

1. 企业能力断层严重、人文浮躁、文化冲突？
2. 关键人才、核心骨干及管理干部断层严重？
3. 企业面临关键决策时，中层管理干部左摇右摆？
4. 中层管理带团队效率低下，跟不上组织要求？

**适用对象**

1. 企业老板、高管、HR

选拔人才更标准、更精细、更科学，合理鉴定员工能力

1. 中基层管理、储备干部

提升职业素养与技能，更加胜任岗位，提升团队绩效

* **强烈建议：为保证学习落地效果，请企业老板带各级管理人员一起参加！**

**课程工具包**

1. 4R制度执行体系
2. 人才评估的334模型图
3. 职业化二十宫格图
4. 4种管理赋能体系

**课程亮点**

* **认知升级**

解读职业化与“新中层”对企业与个人的重要影响

* **职业培养**

传授职业化人才的识别与培养方法

* **落地实战**

分享打造职业化团队的模型、方法等工具包

**课程大纲 Outline**

1. **企业经营当前面临的形势与考验**
2. 企业竞争优势的发展趋势
3. 企业当前面临的生死考验，老赛道和新赛道
4. 时代已经变了
5. **职业化认知的关键点**
6. 课程的关键点：职业化
7. 职业化定义：视频解析
8. 职业化的重要性
9. **案例：海底捞**
10. **职业化团队打造的重要基础——系统化建设**
11. 系统化是什么
12. 地基建设
13. 体系化
14. 数字化
15. **体系化的管理工具**
16. **4R制度执行体系**
17. **PDCA管理体系**
18. 联想复盘体系
19. **管理工具实施的难点：持之以恒**
20. 聂圣哲的管理哲学
21. 管理四句真言
22. 职人VS 匠人
23. **如何成为匠人**
24. 心流的概念
25. 心流产生的情况
26. 如何进入心流状态
27. **三个力和四个“位”**
28. 愿力
29. 能力
30. 潜力
31. 四个“位”
32. **人才评估的334模型**
33. **培育市场忠诚——重要客户资源维护**
34. 拐点原理
35. 荷花效应
36. 厚积薄发，有容乃大
37. “容”的哲学意义
38. **公司需要什么样的人**
39. 公司常见情况
40. 优秀领导角色
41. **把员工分类区别对待**
42. 什么才是企业最宝贵的财富
43. 好员工的定义
44. 把员工分类区别对待的方法
45. 记住：凡是影响好员工积极性的决定都是错的！
46. **企业的职业化管理**
47. 企业员工的资产和负债
48. 职业化二十宫格
49. 职业化三个重要特质
50. **做对事情的正确方式**
51. 作对决定的重要性
52. 作对决定的原则：揣着聪明装糊涂
53. 系统全面的分析方法
54. 做对决策的三方面认识
55. 结构主义的认知
56. 认知层次和降维打击
57. **管理思维认知升级**
58. 热爱，否则无可救药
59. 变革的正解
60. 永远对未来充满乐观期待
61. 企业可持续发展的两个关键
62. 以人为本与优胜劣汰
63. 企业需不需要严格的管理
64. **优秀企业“新中层”的角色定位**
65. 角色定位
66. 管理人员的四个核心任务
67. 正确的看待失败
68. 管理者如何对待企业成长过程中的问题
69. **企业改革能否成功的关键**
70. 中层的立场
71. 人际关系成功法则

****

**方永飞**

**共创会创始人、会长；光华-共创会EMBA教学长；BLM科学经营™首席专家**

**资历背景**

1. 企业BLM科学经营™、绩效飞轮®首席专家
2. 光华赋能董事长、光华商学APP创始人
3. 共创会创始人、会长；光华-共创会EMBA教学长
4. 浙江省第一批管理对标省级专家
5. 杭州市电商专委会副主任；原浙江大学主讲教授
6. 著作有《赢在中层》、《顶尖销售》、《消费即创业》、《回归经营》、《自组织》、《开放的力量》、《人才大厦》等等

**授课经验**

阿里巴巴国际网站、浙江吉利控股集团有限公司、艾康生物技术（杭州）有限公司、浙江百诚集团、中国建设银行“新经理人”管理培训、中国人寿保险公司等

**学员评价**

1. 杭州齐亿科技，钟同学:课程生动有趣，便于理解；充实了本人的知识、见识，让本人对管理有了一些详细的了解；让我在课程中可以反思到近期在杭州公司管理中的不足，也有了一个大概的转变方向。
2. 旭川化学，孙同学：专业性强，应用性强，对提升管理及思想转换有指导意义；受益匪浅，“听君一席话，胜读十年书”，感谢方总的精彩授课！
3. 杭州南方赛珀工业，拜同学：课程生动有趣，容易理解；对管理的剖析，折射人生哲理。
4. 武汉皖美工程机械，顾同学：方老师讲得特别精彩，不枯燥，生动形象，让人更有奋斗的精神与信心，学到很多实质性的东西。
5. 杭州永大软件，宋同学：借用经典，引用书中内容，结合生活案例，用直接的语言描述，让人通俗易懂。