**敏捷供应链中的仓储与库存管理（2天）**

**开课时间：**2023年10月25-26日/上海

**参加对象：**采购、供应链及相关部门总监、经理、主管等

**课程费用：**¥4500元/人（包含：培训费、培训教材、增值税发票、证书、午餐及茶歇）

**特别收益：**拥有CPSM证书人士参加培训可以获得（7个/天）CPSM继续教育学时

**企业内训：**此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询

**报名热线：**021-55669210，18917655637（微信同号）， training@021px.com

**课程介绍：**

本课程致力于提高和完善物流供应链相关管理人员综合能力, 介绍和分析国际上先进的管理理念、物流及仓储控制技巧。以全面理论体系为基础，整合大量案例帮助参与者提升物流与供应链管理战略能力、实际操作能力、优化管理技术和掌握相关运作技巧。

* 物流管理、供应链管理的前沿最新理念
* 物流供应链战略掌控职能
* 从传统物流向供应链延生
* 供应链管理中的物流成本控制
* 第三方物流供应商选择策略及管理技巧
* 未来物流供应链发展趋势、企业如何响应

**课程大纲：**

**一、敏捷供应链的基础概念**

1. 敏捷供应链的提出，
2. 敏捷供应链的概念与内涵
3. 敏捷供应链的特点

3.1、市场敏捷

3.2、虚拟链

3.3、流程集成

3.4、基于网络

4、敏捷供应链的竞争优势

4.1、速度优势

4.2、满足顾客个性化需求优势

4.3、成本优势

5、敏捷供应链的基本原则

5.1、系统性原则，

5.2、信息共享性原则，

5.3、敏捷性原则，

5.4、组织虚拟性原则，

5.5、利益协调原则

6、建立敏捷供应链管理系统的关键技术

7、敏捷供应链的运行模式

**二、敏捷供应链与物流**

1、敏捷供应链与敏捷物流关系

2、敏捷物流模式特征

 2.1、保持整个供应链的物流运作可视化

 2.2、广泛应用信息技术

 2.3、与供应链成员紧密合作

 2.4、适当运用外包策略

3、敏捷物流比传统物流的优势

 3.1、更加强调物流的速度

 3.2、物流活动更加贴近顾客资源

 3.3、物流成本得到进一步降低

 3.4、对现代物流技术手段的应用要求更高

**三、敏捷供应链下的采购管理**

1、组织结构说明

2、战略采购方法概述

3、建立采购类别

4、设计采购战略

5、建立供应商名单

6、选择实施方式

7、选择供应商

8、与供应商运营整合

**四、敏捷供应链下的企业物流管理**

1、如何控制库存让效率最高

1.1、经济批量发控制法

1.2、存货ABC分析控制法

1.3、CVA存货控制法

1.4、牛鞭效应

1.5、定量与定期控制

1.6、MRP、JIT控制法

2、仓库如何确定安全库存？

2.1、库存分类

2.2、影响安全库存的三大因素

2.3、安全库存如何计算

2.4、如何搞定仓库最高库存量和最低库存量

3、生产物流是敏捷性的基础

3.1、生产现场的物流管理

3.2、生产线物流的布局与规划

3.3、工厂内部物流标准化及提案改善

3.4、入场物流如何做到快速敏捷？

4、如何让运输与配送更能敏捷？

 4.1、企业物流配送流程管理

 4.2、企业物流配送方案制定

 4.3、企业物流配送模式创新

 4.4、企业物流配送线路规划

 4.5、企业物流运输作业管理

5、控制运输成本的五大手法是敏捷的手段

 5.1、选择合适的运输工具

 5.2、开展集运方式

 5.3、推行直运战略

 5.4、物流外包

 5.5、合理选择运输路线

**五、敏捷智能仓储的技术应用**

1、RFID无线射频识别技术

2、自动化立体仓库

3、装卸堆垛机器人

4、搬运机器人

5、自动化装卸叉车

6、自动分拣系统

7、无人机、无人车

**六、如何提升运输时效，让运输更敏捷十大注意事项**

1、如何利用发达的车货匹配平台调到最便宜的车辆

2、运输和配送全部外包的管理要点

3、保障车辆资源的淡旺季的技巧和方法

4、如何做好监装监卸让运输更安全快捷

5、TMS功能简介及优点

6、如何利用TMS，使得运输可视化

7、地址，线路、天气、交通管制等等怎么提前做好准备？

8、收发货流程你是否熟悉？如何与收发客户搞好关系？

9、运输途中异常状况如何快速处理方法，如何求助最快捷？

10、车况维护保养，是否具有体系化及规范化？司机的健康情况及避免疲劳驾驶的管理

**七、如何利用第三方物流服务更具有敏捷性**

1、第三方物流的优点与强势

2、第三方物流给企业带来的帮助

3、第三方物流盈利空间与模式

4、第三方物流的选择方法

5、对第三方物流的考核指标

6、建立甲方与第三方战略合作机制

7、如何辅导第三方物流建立快速反应机制

**八、如何建设现代敏捷应急物流体系**

1、救灾，救命的应急物流阐述

2、应急物流的特点

3、应急物流的难点

4、应急物流，急在何处？

5、应急物流系统建设要领

6、未来可用的技术

7、应急物流建设新模式探讨

**九、未来物流和供应链的发展趋势有十大趋势**

1、硬件日趋标准化与模块化，软件趋向个性化与智能化

2、轻量化和集群智能

3、高柔性自动化

4、基于物联网推动全流程数智化

5、数字孪生

6、智慧供应链云平台

7、生产与物流不断融合

8、人机协同的智能物流系统

9、基于人工智能技术的物流系统

10、区块链技术

**夏先生 Mr.Teddy Xia**

**专业背景：**

* 加拿大滑铁卢大学数学院优化数学系，供应链运营优化专业方向
* 美国供应管理协会（ISM）CPM资质证书
* 美国项目管理协会（PMI）资质证书
* ISM / CPSM证书的讲师资格认证
* 可中英文授课

**行业资质：**

十几年作为世界500强企业集团公司供应链经理，涉及领域包括生产计划、库存控制、sourcing、物料计划管理、仓储管理等，曾但任联想电脑事业部运营管理经理；篱笆网电子商务采购物流总监。

目前，夏老师每年会负责2~3个公司级的大项目，帮助公司在“供应链”方面不断优化流程和成本，提高运营效率。通过多年的工作经历和项目实施，熟悉整个供应链的流程和实际操作，对供应链管理有着深刻的认识和理解。

**风格与特点：**

夏老师在加拿大工作多年，从事软件开发、运营数据挖掘等工作，对于供应链的高科技管理手段有第一手的经验与理解。夏老师理论基础扎实、专业经验丰富、工作履历全面、业务思想超前，能够融会贯通多部门之间的操作与联系，跨越制造、零售、IT服务等多个行业的界限，深入浅出地讲解各种先进供应链操作的应用与理论要领。由于履历丰富，夏老师不仅熟悉世界500强企业的工作环境，也深刻地了解中小民营企业、互联网企业的运营特征，课程内容贴近企业现实、切合学员个人发展的实际诉求。

**咨询项目：**

作为培训讲师和咨询师，夏老师曾为鱼跃医疗、上海大众、华晨宝马、福特马自达、马牌轮胎、上海医药集团、德尔格医疗、贝朗医疗、可口可乐、阿里巴巴、食行生鲜、台湾冠捷（AOC）集团、厦门太古飞机维修公司、金润万家、阿特拉斯等知名国内外企业主持过的多个培训和咨询项目。

**主讲课程：**《CPSM模块二：供应管理整合》、《采购人员核心技能提升训练》、《SCMP：M2供应链管理规划》、《敏捷供应链与物流管理》、《采购谈判策略与技巧》、《PMC需求预测、生产计划与物料控制》、《供应链S&OP生产计划与物料控制PMC》、《供应商选择评估与管理》、《供应、生产、销售、物流一体化》、《采购订单、供应商交期与库存管理》、《现代仓储管理与库存控制》

**报 名 回 执 表**

**请将报名回执表发送给我们：Training@021px.com 18917655637**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| 培训负责人 |  | 公司全称： |
| 姓名 | 性别 | 部门职务 | 手机 | 常用邮箱 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 帕迪公司账户信息开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司银行帐号：03485500040002793开户银行：中国农业银行上海市复旦支行 | 请填写开票资料： |
| 是否预定住宿： |