**FMEA失效模式与影响分析（DFMEA/PFMEA）**

* **开课通知/Notice**

|  |
| --- |
| * **时间/地点/Time/Location：**2023年10月28-29日 广州
 |
| * **类型/Type：**公开课 Pubic Training
 |
| * **语言/Language：**中文Chinese
 |
| * **费用/Fee：4200元/人**（培训费用包含资料费、场地费、讲师费、午餐费、茶点费等）

**【不含晚餐、交通、住宿等费用，需订午餐和住宿的学员请提前将要求报会务组，便捷且省费！】** |

* **联系我们/Contact Us**

|  |  |
| --- | --- |
| * **联系人/Attn：肖老师**
* **手机/MB：18529393097**
 |  |

* **概述/Overview**

**课程特点**

紧密联系新版FMEA变化原因、要点及转换思路，注重实用，把握基础，避免常见的枯燥无味的灌输型讲课，取代了一般的课后集中式案例的形式，让学员在实例中逐步理解和掌握DFMEA / PFMEA之精髓及实施方法。

**课程收益**

通过培训可以使企业的工程师、管理人员能够有效利用FMEA实现开发阶段的风险预防和品质提升。

**培训对象**

企业的设备设计工程师、设备工程师、设备维修管理人员、生产管理人员、质量工程师、体系工程师等。

* **活动纲要/Outline**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **主题/目标**  | **讲 师**  | **学 员**  |
| **课程导入**  | 问题提出与FMEA小组组建  | 自我介绍/分组  |
| 培训目标及要求  |
|   **1、FMEA概述**  | FMEA起源  | FMEA哲学  | 提问及回答老师问题  |
| FMEA起源及推广  |
| FMEA类型  | FMEA基本格式及其变化  |
| 生产过程风险管理-PFMEA简介  |
| 逆向FMEA  |
| 新版FMEA主要变化  | 变化的原因及进展  |
| 新版FMEA整体变化思路及其应对  |
| 新版FMEA主要变化点概述  |
| FMEA应用  | 新版FMEA在制造领域的应用  |
| 新版FMEA应用流程  |
| 新版FMEA成功法则  |
| **2、新版PFMEA-七步法**  |
|   **Step 1-**  | **策划和准备**  | 定义范围  |   提问及回答老师问题  |
| 5T法与各项准备  |
| **Step 2-**  | **结构分析**  | 产品系统/结构分析  |
| 产品/过程特性矩阵分析  |
| **Step 3-**  | **功能分析**  | 功能分析常用方法及演练  |
| **Step4：** **失效分析**  | 失效模式分析  | 失效模式定义  |    |
| 失效模式讨论  |
| 失效后果分析  | 产品失效的外部风险  | 提问及回答老师问题  |
| 产品失效的内部风险  |
| 失效起因分析  | 失效起因分析方法与深度  |
| 现行预防方法  | 常见的问题预防方式  | 提问及回答老师问题  |
| 现行探测方式  | 什么是探测  | 提问及回答老师问题  |
| 常见的问题探测方式  |
| **Step5：** **风险评估**  | 严重度(S)评估  | 新版严重度评分表  | 提问及回答老师问题  |
| 频度(O)评估  | AIAG/VDA第一版所推荐之频度评分表  |    |
| 探测度(D)评价  | 新版探测度评分表之深度解析  | 提问及回答老师问题  |
| **Step6：** **优化改进**  | 确定改进顺序  | 如何根据SOD判定风险等级（H,M,L）  | 提问及回答老师问题  |
| 确定改进方案  | 改进方向探讨  |
| 改进方案确定  |
| 评估改进效果  | 改进措施落实及效果追踪  |
| 重新评估风险（H,M,L）  |
| **Step7：成果巩固**  | 管理支持  | 管理层汇报及沟通、支持  |
| 顾客沟通&确认  | 顾客沟通交流及批准（必要时）  |
| 结果文件化  | FMEA与控制计划及SOP之关联  |
| **成果应用**  | FMEA定期评审  | 被动改进（客诉、使用现场失效、召回）  | 提问及回答老师问题 (小结&应用)  |
| 定期评估及更新FMEA  |
| FMEA成果运用  | FMEA颜色管理  |
| 持续改进-FMEA在质量改善中的运用  |
| **课程小结**  | 内容小结  | 课程回顾及FMEA六大评价标准  |
| 回答学员问题及疑点澄清  |
| 课程应用  | 辅导学员制订培训后的FMEA推广计划  | 制订培训后的应用计划  |
| 应用过程中可能出现的问题及解决途径  |

* **讲师介绍/Lecturer**

**刘老师**

国内知名大学MBA，6Sigma 黑带、高级培训师、资深顾问。

工作经历：

2001 年至今：主要从事现场质量管理与快速突破性改善、六西格玛、DOE、QFD、五大工具、问题分析与解决等方面的培训，以及 ISO/TS16949、AS9100 、VDA等方面的培训和咨询。

1994-2001：

 曾在数家跨国公司历任质量经理、制造经理、产品开发经理等职务，在质量管理、供应链管理、物流管理等方面积累了大量理论和实践经验；

 后在某知名咨询公司任生产及质量的项目经理，在企业质量、现场改进方面拥有大量实战经验。

擅长领域及长期客户：

多年来主要为世界 500 强企业以及国内优秀成长型企业提供培训和咨询，包括:

电子及光通讯行业：爱立信、日立、西门子、NEC、EPCOS、IMP半导体、舜宇集团、雪佛龙-飞利浦、固锝电子、大华股份、光圣科技、利奥电池---

汽车、工程机械及航天航空：卡特彼勒、小松（KOMATSU）、伊顿（EATON）、中联重科、奇瑞汽车、江铃汽车、 格特拉克、柳州通用五菱、比亚迪、郑州宇通集团、上海萨克斯、德尔福、延锋伟世通、李尔汽车部件、江阴贝卡尔特、江苏兴达、耀华-皮尔金顿、京西重工、中联重科、中铁五局、联合汽车电子、虎伯拉铰接系统、博格华纳、采埃孚伦福德汽车系统、麦格纳唐纳利、WPP、申雅密封、西川（NISHKAWA）、NSK-AKS、东洋轮胎---

医药/化工/纺织行业：Abbott、赛诺菲圣德拉堡、苏州住友、住友-贝克、NOK、江汉石油、德俊集团、上海高分

子材料研究所、梅特勒托利多---

等国内外知名企业，致力于推广质量问题突破性改善方法及世界级管理模式在组织内的有效应用。

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。