基于战略的全面预算管理

Comprehensive Budget Management Based on Strategy

|  |  |
| --- | --- |
| **讲师/Lecturer：**吴老师 | **费用/Price：**¥4800元/人 |

**课程排期/Scheduling**

**上海：2023年11月30日-01日**

**课程概述/Overview**

**【预算管理】非财务管理者必备资源配置工具**

预算重要性的认识与解读——假如企业没有预算会怎样？做预算的正确思路和流程，以及各部门的预算管理职责预算目标制定困境破解：一场双赢的预算博弈。

如何让预算跟得上形势变化？

**课程收益：**

【系统讲解】系统地掌握全面预算体系精髓，有效执行配合实时控制

【树立意识】提高企业全面预算意识，掌握基于战略目标的管理方法

【把握核心】掌握预算的执行要点，防范潜在危险，注重点面结合

**课程对象：**

董事长、总经理、财务总监、财务经理、部门负责人、各预算中心责任人

**课程大纲/Outline**

**一、基于战略目标的全面预算管理**

什么是全面预算管理，为何而做？

战略、经营目标和预算的关系

全面预算管理的定位

**二、全面预算编制的流程与要点**

预算编制的基础与起点

全面预算编制的流程

全面预算的编制要点

基于业务链的预算分解

案例分析：以实际业务链为例进行预算编制和分解

**三、预算的有效执行——预算控制**

预算控制重点

预算授权与审批

预算执行中的动态管控

**四、全面预算的反馈与调整**

全面预算的反馈与调整

预算反馈流程

预算差异分析—量差和价差

全面预算反馈体系

反馈体系—责任中心

反馈体系的构建

全面预算的调整

预算调整实务与原则

如何防止突然乱花钱、多花钱

预算业绩预警

如何设置预算业绩预警指标？

如何设置预警指标的警报级别？

预算指标超出预警线之外要如何进行控制？

案例分析：全面预算报表体系的演示

**五、全面预算考核与业绩评价**

常用的预算考评方法有哪些？

常用的预算考评方法有哪些？

预算考评工作中如何设置科学合理的奖惩机制？

全面预算如何与绩效考核有效结合

**讲师介绍/Lecturer**

**吴老师**

**个人履历**

吴老师有20年财务和企业管理的工作经验，对战略规划、财务预算与管控、会计核算、成本控制、风险内控、资本运作、税务筹划、团队构建、系统上线以及集团全局性的流程优化等方面有着丰富的实践。吴老师横跨外企、跨国集团、上市公司、民企和国企，海外工作经历，涉猎运输、服务、酒店、房地产、IC半导体、化工和制造业等多个行业。

吴老师曾就职ASE集团中国区高级财务经理，AOS集团财务控制总监，国内某上市公司财务总监；哈尔滨商业大学硕士，拥有CMA美国注册管理会计师、CIA国际注册内部审计师；多年企业咨询、财务管理授课经验，同时身兼CMA课程的高级培训讲师。

**擅长领域：**

集团战略与架构、企业运营与财务管理、财务分析与内控、税务优化，对IFRS、USGAPP以及国内会计准则有着深刻的理解和运用。

**授课风格：**

讲课幽默风趣，实战经验丰富，专业知识与实践相融合，让学员轻松而又深入浅出的贯彻理念，掌握知识技巧，解决实务问题。

**部分服务客户：**

医药与化工：诺辉制药、费森尤斯卡比，湖南华诺、威远生物化工

制造与物流运输：中远海运，斯道拉恩索，成都天齐

高科技与能源：北京天润新能源，李群自动化，士兰明芯科技、北京北控光伏

房地产与工程：远洋地产，龙建路桥、建华建材，北新建材，华德地产，珠海海华

零售与服务：富士施乐、用友、凯斯克贸易、华信咨询、家得宝

其他：各省市国家税务局、审计局、开发区委员会、经济和信息化委员会

**学员评价：**

吴老师是位有着深厚功底的实力派老师，她的讲课与分享让人耳目一新。

——斯道拉思索

看似年轻的吴老师，展示了丰富的经验，逻辑清晰，实例落地，讲课易懂生动，难得的一位好老师。

 —— 中远海运

听了吴老师真的受易非浅，非常结合实务，让我们这样非财务的门外人听的轻松易懂，解除了我们很多业务的疑惑，真的帮助非常大。 ——天润新能源

金牌课程：

《财务报表阅读与企业价值诠释》

《非财务经理的财务管理》

《内部控制与企业风险管理》

《财务分析与舞弊甑别》

《全面预算管理与控制》