**精益供应链管理**

**时间：**11月22-23日

**地点：**北京

**培训费用：**4680元

**授课对象：**

**工厂**厂长、运营总监。

**课程背景：**

改革开放40年来，中国成长为世界工厂，制造业规模雄踞世界之首；同时跃居最大的货物贸易国，深入融合并参与构建国内和全球化供应链体系。

在这一发展进程中，我们一方面“摸着石头过河”，勇于自主探索创新；一方面也“搭着肩膀过河”，善于学习借鉴他山之石。其中“精益化管理”，就是其中一项重要助力。

在工业3.0 时期， “精益生产”将源于日本丰田的生产方式，演化为世界级企业的竞争利器，提炼为追求完美、消除浪费的精益管理思想和管理模式；相比工业2.0传统模式，精益生产的生产周期减少60-90%，在制品减少50-80%，生产效率提高10-100%，不合格率降低30%，与工作有关的伤害减少50%。被 喻为“改变世界的机器”。同时，精益生产也不断在“横向”与“纵向”方面发展和创新：

横向跨界方面：从机械电子领域向化工流程行业演进；从工业品向消费品领域移植；

纵向创新方面：“智能制造4.0”与“精益制造”相结合，“新零售”与“新制造”相融入。

精益体系内核要素方面，在继续深化“精益工厂”板块的同时，对与跨接口跨企业的“精益物流与供应链”板块，也投入了更多的整合集成力度，进一步提升：准时交货、成本改善、库存控制、网络协同、柔性化响应等方面的绩效表现，进一步发掘物流与供应链领域的“第三利润源泉”。

**课程大纲：**

**第一部分：精益管理思想与运营部署**

* 1. **精益生产的发展与演进借鉴：**
* 机械电子行业： 丰田汽车，上海通用汽车，博世电子
* 精细化工行业： 默沙东制药，宝洁
	1. **精益物流与供应链的演进借鉴**
* 工业品物流与供应链： 上汽安吉物流
* O2O零售物流与供应链：菜鸟物流
	1. **精益思想与体系**
* 精益思想五项原则：客户、价值、流动、拉动、追求完美
* 精益体系要素：基础要素、赋能要素
* 精益价值流图： 当前状态、未来状态
	1. **精益运营部署**
* 精益方针展开
* 精益组织与职责
* 精益实施路线图

**第二部分：精益工厂PMC（计划与物流）管理**

* 1. **工厂PMC管理场景分析**
* 新品上市准备、物流配套设计
* 生产计划、 物料计划
* 厂内物流作业、外部第三方物流管控
	1. **精益计划管理**
* 四级计划体系： 中长期预测 Vs 短期拉动
* 柔性生产排程： 灵活性与均衡化
	1. **精益物流系统设计**
* 物流工艺PFEP： 物流技术 Vs 物流标准化
* 物流过程构架： 入厂物流、生产物流、配送物流、逆向物流
* 物流作业要素设计：运输、搬运、仓库、包装、防护、标识、单证
* 精益拉动形式：看板、按灯、排序、成组、电子响应
* 精益PMC信息系统： ERP+MES+JIT+ APS+ 物联网
	1. **精益库存管理**
* 库存管理“老三篇”：ABC、安全库存、经济批量
* 库存管理新三篇：MRP、JIT、VMI

**第三部分：外部供应链精益管理**

* 1. **供应商开发与管理：**
* 采购开发策略、供货组合策略
	1. **分销与配送供应链：**
* 大客户直销、分销配送、电商
	1. **第三方物流开发与管理：**
* 运输承运服务、物流仓储中心服务、配送物流服务
	1. **精益供应链评审与改善：**
* 合规评审、效率与成本优化

**第四部分：精益供应链成本分析与改善**

* 1. **精益成本核算：**
* 标准成本、供应链总体拥有成本（TOC）
* 作业成本法、价值流成本法
	1. **物流成本分析与改善**
* 直接成本、间接成本
* 变动成本、固定成本
	1. **库存成本分析与改善**
* 利润率、周转率
* 自有库存、联合库存、VMI库存

 **总结 & 交流，培训结束**

**讲师介绍：**

王辉老师：

**教育及资格认证：**

计划物流与供应链管理高级培训师，高级咨询师；管理与工程硕士；项目管理专业人士（PMP)；ISO9000审核师

**讲师经历与专长：**

王老师曾任东风雪铁龙汽车系统改善项目经理，思博亚洲ERP实施项目经理，某美资公司精益生产推行经理等职务，并在多家著名跨国企业推行精益生产、供应链管理、成本与价值工程、管理系统集成等先进运作方式，积累了丰富的实践运作经验，并多次获得多项管理及技术创新成果奖，王老师经历了能源、机械、电气/电子、汽车制造、ERP等行业，拥有丰富的行业背景。

王老师结合自身深厚的理论知识，精心设计课程，擅长的课程有：柔性生产计划与排程管理、工厂成本控制与价值分析、精益生产、敏捷供应链下的工厂物流管理、制造业的项目管理等精品课程。

**培训客户及培训风格：**

王老师在制造业有丰富的管理和技术经验，授课思路清晰、逻辑严密、善于运用通俗易懂的语言对课程内容进行诠释，课程内容设计合理，案例丰富，实践性强，其中讲授部分占50%；案例分析、模拟演练、仿真练习、 互动Q&A等占50%，帮助学员同步塑造学习与工作模版，使得培训成果“看得见”，深得学员和企业管理者的一致赞誉。

王老师培训过的客户，涉及到各行各业，其中有：西门子（欧司朗、威迪欧）、美的电饭煲、天津久益环球、一汽大众汽车、GE(医疗系统)、中纺粮油、中山华帝、伊利集团、东风-雪铁龙汽车、江铃-福特汽车、拜耳医药、沈阳鹰革沃特华汽车皮革、诺华医药、飞利浦（照明、照明电子、移动显示）、龙大食品、BP润滑油、杭州万向、天津津亚电子、中钞防伪科技、南京奥托立夫汽车安全系统、实用动力、贝尔-阿尔卡特（上海）、博世Bosch、伟世通Visteon、日立（电梯）、施耐德（工控）、朗讯科技、罗地亚化学、库柏Cooper电气、百威啤酒、阿迪达斯、邦迪管路系统、德国采埃孚转向机构（上海）、永裕医药、林德叉车、上海电气、上汽集团、中海油、东风汽车、上海李尔汽车系统、奥的斯Otis电梯、富士达电梯、铁姆肯(Timken)轴承、慕贝尔汽车配件、华微半导体、诺日士电子设备、上海电气电站设备、富国皮革、阿特拉斯-柯普科、佳通轮胎、常德卷烟、红塔仁恒、中新药业达仁堂/乐仁堂、中远COSCO、TCL王牌、菲尼克斯亚太电气、海南元创、天马电子、方正科技、国人通信、迈瑞医疗电子、恒安集团、格兰仕空调、中兴电子等多家知名企业。

**报名详情：**

培训费**4680元**（含资料费、午餐费、专家演讲费）；住宿统一安排，费用自理；

**《精益供应链管理》报名回执表**

单位名称 　 通讯地址 　 　 邮编

联系人姓名 职务 　　　　　 电话

参会人姓名 　 职务 　　　　　 　　手机

参会人姓名 　 职务 　　　　　 　　手机

E-mail 是否预订房间 房间数量 订房日期

发票抬头

**付款方式：现金□ 　汇款□　 支票□（在所选项上打“✓”）　汇款金额 　汇款日期**