HR数据分析

数据驱动人才管理决策

|  |  |
| --- | --- |
| **讲师/Lecturer：**范珂 | **费用/Price：**¥6800元/人 |
| 企业团报/提前15天报名课联系顾问了解优惠价 |

**课程排期/Scheduling**

**上海：2024年05月30日-6月1日**

**课程概述/Overview**

**课程目标：**

1. 学会从零开始建立完整的HR数据收集体系
2. 掌握常见的数据分析工具和建立数据驱动决策思维
3. 打通HR各模块数据与业务的关联，有效解决业务挑战
4. 用数据讲故事，将分析结果完成专业的视觉呈现

**课程大纲/Outline**

**模块（一）建立HR数据驱动决策的思维**

1.从战略型向数据驱动型的人力资源管理

2.从普通分析（Analysis）到系统性分析（Analytics）

3.HR数据分析工作的四级成熟度模型

4.全球领先企业的数据驱动人力决策案例

**模块（二）HR数据分析的基本思路工具**

1.数据分析必备的数学与统计学基础知识

2.全面认识从数据收集、数据清洗到数据分析的全流程

3.初级描述性数据分析

- 结构化分析

- 时间趋势分析

- 交叉分析

- 相关性分析

- 矩阵分析

4.高级预测性分析

- 简单线性回归分析

- 多元线性回归分析

- 多项式回归分析

- 逻辑回归分析

**模块（三）打通数据间联系，实现数据驱动业务决策**

1.数据分析在HR场景中的应用及最佳实践案例：

- 人员招聘

- 薪酬设计

- 培训发展

- 离职管理

- 文化氛围

- 人效提升

2. 人力数据分析思路与方法论综述

**模块（四）用数据讲故事**

1.用数据讲故事的9个步骤

2.数据视觉化呈现的关键要点

3.如何做出高大上的数据图表

4.案例分享：优秀的数据呈现

5.实战案例：如何完成一份专业的数据报告

**模块（五）实战案例演练**

**讲师介绍/Lecturer**

**范珂**



1. 现任国内某知名品牌民营企业CHO
2. 曾长期担任世界500强及民企人力资源总监，任职岗位包括：戴尔美国区人力资源经理、空气化学品公司全球薪酬经理、拓朗半导体亚太区人力资源总监及沃尔沃汽车亚太区人力资源总监。
3. 美国康奈尔大学人力资源硕士
4. 香港大学商学院及上海交大海外学院客座讲师
5. 加拿大人力资源协会CPHR中国区创始会员及认证讲师
6. 著作：《世界500强人力资源总监管理手记》 《VUCA时代下的HR精进之道》
7. 译著：《奈飞文化手册》《人力数据分析精要》《卓越领导之旅》等