帮 助 中 国 企 业 持 续 成 长

时代华商学习卡课程

新一代企业学习平台价值领创者

经营学习系列—精品课|总裁EMBA班

经营者的财务必修课

——懂报表，通数据，科学做决策

主讲：著名财务专家 原TOM集团COC财务负责人 齐昊

课程对象：董事长、总经理、财务总监、企业合伙人、高管

课程时间：2024年6月15-16日，12月7-8日

课程地点：广州时代华商商学研究院（大湾区总部）

课程费用：7800元/人，学习卡会员享受折扣

课 程 简 介

具体内容安排以课前3个月的邀请函为准

帮 助 中 国 企 业 持 续 成 长

课程背景

企业家们总是纠结于有好的战略和愿景，却无法落地执行。那么企业是通过什么来执行企业决

策层的战略，让对未来的预期成为现实呢？事实上，企业是通过对资金流、实物流、业务流、

信息流、人力流等整合，将企业内部责、权、利关系全面规范，从而达到优化企业资源配置，

提升企业运营效率。事实上企业经营的核心就是这些，而财务思维的核心就是基于此的提炼。

但是往往总裁们的错位认知，局限于把财务当成账房先生，自废武功，舍本求末的行为屡见不鲜，主要

表现在：

◇ 老板或者决策人财务三观问题突出---财务部门建设必须是重中之重

◇ 企业内部控制手段匮乏，贪腐或者损害企业健康现象屡禁不止

◇ 企业运营核心流程梳理错误致使效率低下甚至没有结果

◇ 不懂得公司结构的设计致使税务多缴、或者税目不清，严重着被税务机构稽查

◇ 空有成本管理意识，但是无从着手，面对居高不下的成本空留叹息

◇ 缺钱缺现金成为常态，明明在赚钱，但是就是处处感觉捉襟见肘

◇ 自己公司的财务报表看不懂，又不知道怎么安排财务整理简单明了的管理报表，掌握不了企业实际情

况，好比开车但是前面一片漆黑的危险驾驶

◇ 辛辛苦苦经营的企业，可能会在蒸蒸日上的时候发现，企业控制权被别人抢走了

本课程偏重从企业的财务管理角度出发，为企业分析切实经营痛点，运用财务管理的内核助

力企业腾飞，让财务思维引领企业的业务发展，从而为企业带来百倍的价值提升。

课程收获

1、掌握企业财务管理的核心思路；公司经营流程设计的核心逻辑

2、提升识别公司财务风险的能力，并指导对应的经营决策

3、掌握内部控制——企业的防御体系

4、掌握报表体系的分析方法，依据报表做事前-事中-事后的监督管理

5、掌握成本目标法、成本作业法、成本价值分析法等降本方法

6、掌握科学的公司组织设计和结构性税务筹划方式

7、掌握现金流管理的底层原则

新 一 代 学 习 卡 价 值 领 创 者

帮 助 中 国 企 业 持 续 成 长

课程特色

1

2

句句真言，导师丰富的商业经验总结无保留传授，拿来即用少走弯路。

分组讨论研讨，案例演练，老师深度点评互动。

课程大纲

一、财务管理都涵盖哪些方面？

1、五大财务管理模块（FM-Model 模型）

2、四大财务常识

3、如何将会计思路转化为财务思维（案例：一只冰桶的故事）

4、“规范”是会计思维；“发展”是财务思维

5、财务的战略与战术（案例：美联集团的项目投资）

二、企业的内部控制策略及手段该如何创新升级？

1、铲除采购中的贪污舞弊策略（案例：澳大利亚 5 星级度假村 互动参与/分组讨论）

2、铲除销售中的贪污舞弊策略（案例：京东）

3、铲除市场渠道费用中的贪污舞弊策略 （案例：汇利多，果园老农和三只松鼠）

4、铲除现金收入中的贪污舞弊策略（案例：肯德基，星碳烤串）

5、企业内部控制的策略汇总（所有的策略方法打包集合）

6、采购流程内部搭建

7、销售流程内部搭建

8、生产流程内部搭建

三、企业成长过程中所需要的财务思维是什么？

1、企业从无到有，需要何种财务思维

2、企业从有到优，需要何种财务思维

3、企业从优到卓越，需要何种财务思维

4、新形势下，企业财务的创新思维

新 一 代 学 习 卡 价 值 领 创 者

帮 助 中 国 企 业 持 续 成 长

课程大纲

四、结构性税务筹划-解约税务成本

思考：开公司的各种形式的利弊

1、学习搭建公司结构

2、中小微企业的税务优惠政策

3、中小型企业常见的公司结构的问题

4、如何优化中小微企业的公司机构

5、以公司结构合理设计而达成的节税方案筹划

五、全面降本

1、成本构成的四种分类方法

2、成本价值分析法

3、成本作业法及其动因

4、成本目标法

5、流程降本

6、企业组织结构与成本责任

7、如何进行成本谈判（谈判技巧游戏，深刻理解谈判的核心技术）

六、财务报表分析如何同业务强关联

1、利润表如何分析

2、资产负债表如何分析分析

3、现金流量表如何分析

4、如何做好业务经营分析

5、企业的第四张报表—价值报表

6、分析指标是如何确定的

7、如何写出好的经营分析报告

8、好报告涵盖的内容/好报告的黄金要点

七、企业的控股权、控制权和分红权

1、控制权=控股权么？

2、一票否决权

3、有限合伙企业

4、A、B 股的玩法

5、阿里巴巴的创新合伙人制度

新 一 代 学 习 卡 价 值 领 创 者

帮 助 中 国 企 业 持 续 成 长

专家简介

齐 昊

著名财务专家 原TOM集团COC财务负责人

【实战经验】

多年国际会计师事务所的审计工作经验，超过20年的高级财务管理经验，3年海外工作经历，熟

悉多个国家会计准则，丰富的财务管理以及内部控制管理经验。不仅熟悉大型跨国公司的财务

内部控制制度及流程。同时也曾帮助过国内的民营企业成功在海外上市。

【专业背景】

顶级财务专家，历任李嘉诚先生的和记黄埔联营机构TOM集团COC（香港主板上市股票代码：

2383HK）财务负责人，曾任香港主板上市公司文化中国传播集团（香港主板上市01060HK）

财务总监，曾任美国主板上市公司安博教育财务总监，畅销书《齐昊趣谈财务管理》作者。

【授课特点】

提供丰富的实用案例，课程融财务理论、管理、战略、实战为一体，富有思想性。案例真实、

富有启发力。立足中国财务会计的实际，课程字字珠玑、实操性强，应用度高。适合企业高管

以上人员学习及进行企业财务战略制定和选择

【主讲课程】

公司金融风险防控、总裁的财务决策等。

新 一 代 学 习 卡 价 值 领 创 者

帮 助 中 国 企 业 持 续 成 长

学员评价

齐昊打破了传统的财务培训课程，枯燥、乏味的教学方式。运用丰富、落地的实战案例，在短

短的几个小时内，提高了我对于财务管理，财务理念的认知。希望以后还能继续听到齐老师的

课程

——易网天下有限公司联合创始人孟总

齐老师的课让我恍然大悟，原来一直不重视财务部门、财务人员。现在发现财务管理是一门科

学，内部控制和风险防范是企业发展的长久之计。财务管理和财务思维是让企业腾飞的双翼，

感谢齐老师的课程，很受教。

——成都晨展科技有限公司杨董事长

课程“精彩、实用、新奇”，这样的评语出现在财务培训课程里，真的是难能可贵。

——唐德影视总经理杜女士

齐老师的课深入浅出，从实际角度出发，运用多年的实战积累，理论与实践相结合，听起来更

通俗易懂。

——北京正和采商贸有限公司董总

新 一 代 学 习 卡 价 值 领 创 者