上海同砺企业管理咨询有限公司

**《工业4.0降本增效战略部署》**

**课程费用：**3600元/人 （含培训费、教材费、场地费、午餐、茶歇费及税金）

**参训对象：**研发副总，研发总工，持续改善经理，成本工程师，研发工程师，VAVE工程师，精益工程师，持续改善工程师，采购经理等。

**课程地点：**上海

**课程时间：**2天

|  |  |
| --- | --- |
| 第一期 | 第二期 |
| 5月9-10日 | 10月16-17日 |

**课程背景：**

本课程旨在帮助学员了解工业4.0背景下降本增效的战略意义，明确战略部署的思路和方法，掌握相关技术和工具，从而为企业实现降本增效提供有力支持。

**课程亮点：**

* + 结合工业4.0背景，紧跟时代发展趋势，具有前瞻性；
	+ 通过案例分析和实践操作，增强学员的实际操作能力和问题解决能力；
	+ 提供多种教学方法，满足不同学员的需求和兴趣。

**课程收益：**

1. 理解工业4.0背景下降本增效的意义及重要性；
2. 掌握降本增效的战略思路主要手段与策略；
3. 熟悉工业4.0的相关降本增效技术和工具；
4. 学会如何运用相关技术和方法给企业实现降本增效。

**课程大纲：**

**模块一：工业4.0概述**

1. 工业4.0的定义、特点和发展趋势
2. 工业4.0与降本增效的关系

**模块二：降本增效的战略意义**

1. 成本管理的概念和原则
2. 效益提升的方法和策略
3. 降本增效对企业发展的影响

**模块三：工业4.0的技术&工具在企业中的运用**

1. 物联网技术在生产监控与优化中的应用
2. 大数据在生产决策与质量管理中的应用
3. 人工智能与机器学习在智能制造与自主决策中的应用
4. 实际案例分析：工业4.0在企业降本增效中的成功应用

**模块四：工业4.0降本增效的战略部署**

1. 确立企业降本增效目标与愿景
2. 分析企业现状，找出降本增效的切入点
3. 制定降本增效的目标和计划
4. 运用相关技术和工具实现降本增效
5. 建立激励机制，鼓励员工参与降本增效

**模块五：理解降本增效**

1. 成本结构分析。
2. 经济效益，效率，风险和ROI分析。
3. 竞争优势和Porter's五力模型。

**模块六：企业降本增十大经典方法**

1. 优化工作流程。
2. 产品设计创新
3. 减少物料采购成本
4. 降低库存成本。
5. 降低人力成本。
6. 提高生产效率
7. 减少浪费现像
8. 实施精益生产
9. 控制产品质量风险
10. 服务效能提升

**模块七：优化资源和预算**

1. 资源分配和预算制定过程。
2. 灵活预算和零基预算。
3. 通过预算重新分配优化效益。

**模块八：提高生产效率**

1. 生产流程分析和瓶颈识别。
2. 生产效率和效能的度量。
3. 通过技术升级和自动化提高效率。

**模块九：强化供应链管理**

1. 供应链分析和优化AVL。
2. 供应商谈判和管理MCR。
3. 通过采购策略降低成本（杠杆/联合/长期）。

**模块十：领导力和持续改善的组织文化**

1. 降本增效的领导力责任。
2. 持续改善的组织文化和变革管理。
3. 如何通过全员参与和激励提高效益提升效率。

**模块十一：案例分析与实践**

1. 分析企业的降本增效案例

案例一：某制造企业基于工业4.0技术的降本增效实践

案例二：某知名电子企业数字化转型与降本增效策略

1. 总结成功与失败的经验，为学员提供参考和启示

**讲师介绍： 隆宇老师**

* 近20年汽车行业研发技术背景
* 专注技术策略降本研究10年+
* 6sigma黑带资质
* 法国诺欧商学院EMBA
* 前延锋伟世通VAVE降本专家
* 慕尼黑展览集团特聘专家顾问
* ACI国际注册培训师
* 上汽集团线上学习平台课程顾问
* 帝斯曼(中国)维生素学院合作伙伴

**背景介绍：**

1. **职场经验：**
* 近20年汽车主机厂及中美合资零部件公司工作研发背景、期间担任公司重要课题研究攻克项目负责人以及降成本专家。其中所负责的专项获得过上汽集团双百万创新奖，Visteon全球质量奖，以及公司集团科技进步奖。
* 熟悉汽车以及工业产品的运作流程及研发模式，通过对美国VAVE、日本精益生产以及6sigma的理解，结合长达10年专注对产品设计降本的研究，现找到了一些适合于中国企业特色的产品设计技术降本思路，从2012到2021年间，平均给所服务公司带来2～3千万/年的节省。
* 目前给国内外大中型上市公司提供降本策略&技术方案的支持，已先后给60多家企业和组织提供过咨询和培训服务。从各种成本，物性数据标准化集成到成本算法应用，从降本架构搭建到降本流程梳理，归纳总结出数以万计的成功降本案例，是理论与落地应用双重结合的实战派。
1. **擅长领域：**
* VAVE降本策略研究与实施。
* DFC零部件成本设计
* 制造业降本体系打造与团队组建
* 企业产品成本模型的建立与应用
* 6sigma项目实战与工具运用
* 研发技术攻关类项目管理
1. **授课风格：**
* 课堂幽默风趣，能巧妙的将那些理论性，数字化的知识转化为带画面感的培训，使得知识深入浅出，学员更易于记忆理解。
* 以微咨询为教学形式，企业绩效改善为教材目标，学员行动学习为教学方法，激励学员主动积极地参与到每一次的学习中。
* 课程中采用案例式教学，解决企业实际管理问题，互动性强。
* 课后会有行动学习计划给到学员，实现了培训效果的落地。

**报名表格：**

课程名称：《工业4.0降本增效战略部署》

上课时间：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 课程费用：3600元/人 上课地点：上海

|  |  |
| --- | --- |
| **公司名称：** |  |
| 公司地址： |  |
| 联系人： |  | 电话： |  |
| 性 别： |  | 传真： |  |
| 部门及职务： |  | E­-mail： |  |
| 参加人姓名： | 部门及职务 | 手 机： | E­-mail |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **您的其他要求和相关说明：*** 付款方式：□现场交课程券 □课前汇款 □其他
* 预定宾馆：□需要 □不需要 住宿标准及预算要求
* 预定票务：□需要 □不需要 车次或航班要求
* 其他要求：

**听课须知：*** 案例式教学，小班授课，限招35人；
* 以报名先后顺序为准，满班后的报名学员自动转为下期。
 |