**《财务共享班:从集中处理中心向企业数据中心演进》**

**适合对象：**

面向央企、国企、大型企业集团、行政事业单位、处于正在规划、建设以及持续提升财务共享服务中心阶段、企事业单位高层管理者、财务总监、财务管理人员、财务共享服务中心规划、实施、运营人员、IT 规划与实施人员等

**培训时间：**2024.4.11-12日（10日报到，12日17:30课程结束）

**培训地址：**西安

**面授培训费：**4980元/人（含培训费、资料、午餐、茶歇）

**日程安排：  
Day 1 上午/4月11日** 8:30签到-12:00

**Chapter 1  数字财务新体验**

实地参观财务云展厅

实地参观数字财务中心

**Day 1 下午/4月11日14:00-17:30**

**Chapter 2 财务共享服务中心建设热点聚焦**

**Section 1：看现在、对标杆、筹未来**

中国共享服务行业发展历程与特点

中国企业财务共享服务建设创新与实践

聚焦价值创造，打造新型财务管理体系

**Section 2：财务共享服务中心建设普遍困惑**

财务共享中心战略定位发展与变化

多板块大型集团如何设计财务共享中心

财务共享中心的选址评估因素

虚拟共享模式的适用性与问题

单中心与多中心，如何平衡管控与差异

不同组织定位层级孰优孰劣，如何选择

财务共享中心流程设计与优化

借鉴标杆，解码一流共享服务中心创新实践

**小组讨论&案例解码  
Day 2 上午/4月12日9:00-12:00**

**Section 3：技术与创新夯实财务共享中心技术底座**

从财务信息化到财务数字化

基于企业价值链的信息系统建设

基于共享服务的业财一体信息化应用

智能化技术在财务领域最新实践

**Section 4：财务共享服务成功实施与变革**

成功建设财务共享中心的关键要素

财务共享推广路径如何选择

财务共享建设的变革管理

**Chapter 3 打造卓越财务共享服务中心**

**Section 5：财务共享服务中心持续运营管理**

什么是“好”的财务共享中心

财务共享中心运营管理体系建设

财务共享中心的质量管理

财务共享中心的服务管理

财务共享中心绩效考核体系

财务共享中心人员的“选、育、留、用”

**小组讨论&案例解码  
Day 2 下午/4月12日14:00-17:30**

**Chapter 4 从财务共享服务到财务数字化**

**Section 6：突破共享边界，探索数字未来**

从单职能中心向多职能大共享中心

从成本中心向利润中心

从国内共享中心向全球共享中心

从财务共享中心向数据中心

**Section 7：财务共享服务中心的数字化转型**

财务共享中心数字化转型困境与挑战

财务共享中心如何实现数字化转型

财务共享中心的数字化场景应用

零代码、高效协同的数据计算与分析

财芯——创建智能计算中心

未来数字化人才培养与重塑

**培训师简介 About Trainer**

**赵老师** 中兴新云副总裁

财政部国家会计学院智能财务研究院学术委员会成员。

拥有十五年财务云运营管理及财务转型咨询行业经验。

曾指导并参与多个大型企业集团财务转型规划与共享服务建设；多次参与政府、企业集团财务数字化、司库体系建设相关课题研究；在财务数字化、财务共享服务、司库等领域具有丰富的实践经验。