**生产现场安全管理技能提升**

**Safety Skills Enhancement On Production**



# 4**课程大纲**32**1**

生产管理人员不仅仅要对车间的生产负责，同时也要对所管辖区域的安全管理负责。让生产管理人员了解他们的EHS职责、要求并且具备相应的管理能力十分重要，此门课程的目标是帮助企业培养出具备EHS管理能力的生产现场管理人员，使他们：

* 明确EHS管理职责和现场安全管理的工作内容，以利于推进现场安全管理工作；
* 懂得安全管理的一些基础工作，学会通过安全检查发现作业场所和作业过程的危险与危害，了解正确工作方法及相应的风险控制措施，以保障工作安全性和可操作性；
* 知道生产现场的安全管理包括哪些内容，知道如何帮助作业人员正确理解其工作与任务，有效识别设备设施、作业场所的安全隐患，了解员工不安全行为的隐患的危害与风险；
* 掌握事故管理的一些基础内容；
* 理解EHS并非只是EHS部门的责任。

课程帮助生产现场管理人员提升安全管理技能的同时，全面提升EHS意识，加强责任感。

4.2.4.2检查记录/报告

4.2.4.3现场检查技巧

4.2.4.4检查过程中常见问题

4.2.5检查后的跟踪

4.2.5.1检查发现问题的分类

4.2.5.2制定纠正预防措施

4.2.5.3系统解决问题

4.2.5.4检查结果统计分析

4.2.6检查评估

**5、生产现场EHS管理**

5.1高风险作业管理—作业许可制度

5.1.1动火作业

5.1.2进入密闭空间作业

5.1.3高处作业

5.1.4临时用电

4.2安全检查的流程与方法

4.2.1检查需求识别-确定检查内容

4.2.2检查前的各项准备工作

—通知/ 计划

—检查组检查人员准备

—检查所需设备/PPE准备

4.2.3检查表的制定

4.2.3.1什么是好的检查表—检查对象/ 检查标准

4.2.3.2应考虑的问题与关键点

4.2.3.3例子

4.2.3.4练习：制订安全检查表

4.2.4安全检查的实施

4.2.4.1按检查表实施检查

**1、相关法规及现场管理人员EHS职责**

1.1相关EHS法规要求

1.2各级管理人员在企业EHS生产工作中的工 作职责和任务

1.3案例的研讨: EHS事故的法律责任追究

1.4有感领导、直线责任和属地管理的关系

**2、安全的基本信念：事故都是可以预防的**

2.1事故的启示

2.2事故是如何一步一步发生的 ―― 降低 事 故发生的机会在哪里

2.3事故金子塔——管理金字塔的底部

**3、安全管理的最基础工作：危害（危险源/隐患）识别、风险评估/控制**

3.1基本概念

3.2危害分类

3.3工作中常见危害的识别与防控

3.3.1机械危害及防护（调试安全、行为安全）

3.3.2电气危害及防护

3.3.3……

3.4危害识别和风险评估的常用方法简介

3.5危害/隐患识别和风险控制练习

**4、如何进行高效的安全检查**

4.1安全检查基础知识

4.1.1安全检查的概念定义

4.1.2安全检查的目的及意义

4.1.3安全检查的类别及开展方式

4.1.4法规对安全检查的规定



5.1.5管线断开作业

5.1.6挖掘作业

5.1.7……

5.2现场5S及EHS管理基础

5.2.1作业环境/通道的合理布置

5.2.2标识管理

5.2.3日常作业管理要点

5.3现场PPE管理

5.3.1PPE简介

5.3.2PPE的发放、使用、更换、维护管理

5.3.3PPE管理示例

**6事故/事件管理**

6.1事故/事件报告与应对

6.2事故/事件调查

6.3事故/事件原因分析

6.4事故防范措施

**7总结**



20年以上专业EHS工作经验，广泛从事EHS管理、培训教学及研究等相关工作。先后在多家跨国公司担任EHS工程师/主管/经理等工作，具有扎实的EHS理论与实践基础，积累了丰富的EHS管理知识和经验。在此期间，曾经领导过各种各样的EHS管理与工程项目，例如筹建/改造工厂环保/消防设施，实施节能减排项目，组织实施EHS审核、建立并推动LOTO\JHA\BOS系统等等

共生代（中国）公司是一家专业致力于环境、职业健康&安全领域的咨询服务机构，为企业提供专业的咨询与培训服务，专业、高品质的服务在行内享有盛名。服务范围包括咨询项目、EHS培训服务、EHS法律法规服务、现场风险评估与改善服务、二方审核服务等等。

**授课方式：**以工作坊形式开放授课；课程将结合案例分析、分组讨论， 操作性极强**地 点：**广州

**时 间**：2024年3月21-22日 2天 9:00-17:00

**投 资**：RMB4,980元/位 (包括授课费、教材费、证书费、午餐费和茶点费)

**联系方式**：小安 400-0043-814 / an@ehs-gsd.com 小安

 **本课程开设为公开课程和企业内训两种**

 若提供企业内部培训服务，则课程带有行业及产品的针对性；课程开始前需针对其典型工作现场进行现场信息收集，对于课程的大量案例也将来源于该企业。

**本课程开设为公开课程和企业内训两种**