**供应链管理规划**

**构建韧性、可持续供应链**

培训时间：2024年7月22-23上海

课程费用：RMB 4200元/人/ 2天（含授课费、资料费、午餐费、茶点费、税费等）   
企业内训：此课程可以邀请我们的老师到企业定制内训服务，欢迎来电咨询

**课程介绍**

企业要想打造高效运作的供应链，首先必须明确所处环境和自身战略。只有在熟知自身位置和目标的情况下，企业才可能找到适合自己的行动方向。做到这一点后，企业就可以利用最优化理论对供应链进行精细化的设计。

课程从识别供应链战略目标开始，逐步介绍为保障战略落地，供应链管理者所必须掌握的基础知识、方法和工具，涉及供应链的设计、集成与优化、成本管理、财务分析、数字化转型和项目管理等领域。内容丰富、视野广博，在吸收国外先进理论的基础上，结合了我国的供应链实践，为广大供应链管理者构建一个有关供应链规划的基础知识框架，并提供一套切实可行的方法。

**参加对象**

总经理，副总、供应链总监、经理、主管，采购经理、项目管理、材料管理、运营管理、供应商质量保证、财务、计划等岗位专业人士，物流和其他具有一定经验的相关专业人士

**课程大纲**

**一、供应链环境与战略**

供应链宏观环境

供应链微观环境

供应链战略

战略分析工具

**二、供应链设计**

供应链设计的概念和影响要素

供应链设计的内容、时机和流程

供应链网络设计

供应链设计所需的技术性知识

**三、供应链集成与优化**

需求与供应集成

销售与运营计划

研发与供应链的集成

供应链流程设计与改进

**四、供应链成本管理**

成本管理基础

折旧、作业成本法和分摊

成本与价格分析

降低供应链的成本

**五、供应链财务分析与供应链金融**

财务报表分析

供应链财务分析

财务策略及工具

供应链金融

供应链相关的财务报告责任

**六、数字化供应链技术及其应用**

信息与通讯技术的发展

数字化技术基础

数字化供应链系统架构与业务管理

数字化供应链转型

**七、供应链项目管理**

供应链管理中的项目性工作

项目立项

项目计划

项目的实施、监控和收尾

**八、供应链管理创新**

供应链管理创新的内涵

供应链管理创新路径

变革管理

**讲师介绍：夏老师**

供应链管理专家、资深讲师、咨询顾问

加拿大滑铁卢大学数学学士

中国物流与采购联合会（CFLP）采购与供应链专家委员会委员

美国注册采购经理（CPM）

美国项目管理师（PMP）

美国注册供应管理专家（CPSM）培训讲师

中国供应链管理专家（SCMP）培训讲师

**行业经验**

10年的国内企业工作经验，曾服务于IBM、联想集团、篱笆网、贝业物流等行业领先企业。工作内容覆盖采购、计划、仓储、物流、质量、生产管理、物料控制、项目管理等供应链主要职能环节，拥有从一线专员到事业部总经理的完整职业经历，对制造业、电商、工程项目的供应链运作有深入了解。

3年加拿大工作经验，从事数据分析、软件设计与开发、数据库运维等工作，熟悉IT系统的开发过程，具备丰富的供应链IT系统的开发经验与知识。

10年供应链培训讲师经验，累计授课学员超过5000人次，涉及电子、医疗、汽车、电商、物流、飞机维修、服装、机械、装饰、生鲜食品等行业。CPSM授权讲师等高端讲师资质。7年供应链管理咨询顾问经验，为国家电网、中船重工、中泰化学、振德医疗、博爱集团、绫致时装、美设集团、冠捷集团、唯品会等国内外行业领先企业实施过多个供应链管理体系优化和IT系统开发的项目，多次获得“年度最佳项目”、“年度明星项目”等客户授予的高度评价。