**《生产现场效率提升与低成本改善》**

**【时间地点】** 8月7-8北京 8月23-24南昌 11月14-15北京

**【费用标准】: 4000元/人 (包括场地费、培训费、教材费、税费以及上下午茶点等)；。**

 **（郑重声明：本课程终生免费享受复训；参加一门课程同一老师其他课程享受折扣 ）**

**【主办单位】:　北京华宇聚智企业管理有限公司**

**【手机/微信】 13521924840 李静 邮箱：2838804781@qq.com（微信同步）**

**课程背景：**

狼来了！但出路何在？不妨研究日本丰田公司的成功经验：两个轮子的飞奔！！

1）强化自主研发，为客户提供更高品质的产品

2）树立“利润中心”经营理念，以更低成本为客户提供相同品质的产品

丰田公司的研发位居世界一流但不是独领风骚，他创建的精益生产体系才是确保丰田保持世界领先地位的

根本！换言之、降低成本、提升效率、消除一切浪费才是丰田精益生产体系的精髓！干毛巾中拧出水！！

何谓效率？并非简单的速度快，而是以最小的投入而获得最大的产出。换言之、消耗了过多的资源即使完

成了产出也是浪费，也是低效率！

利润从何而来，“开源”固然重要，但“节流”更为必要。我们不再是“地大物博”，为了实现可持续发

为了我们的子孙们也能拥有美好的地球，过去以消耗能源为代价而创造经济辉煌的贵族式年代已经不再现

实，以“穷人的孩子早当家”的节俭理念而运作的节约型社会已经成为人类的必然之路！

看看我们的生产运作流程，浪费、低效随处可见：现场脏乱差、物料的大量堆积、物料不能准时到达、设

备故障频繁、生产过程中的等待/无效搬运、物流布局的混乱、、、、再审视我们的工程部门的职责，我们不

缺乏工艺专业人员，但我们没有工业工程IE人才，因此生产过程中的浪费、低效也就无人问津了。例如：

生产线平衡度低下、工序饱和度低下、生产周期L/T过长、、、

面临日趋激烈的市场竞争，需要企业以更低的成本、更高的品质、更短的交期去响应瞬息万变的市场和个

性化的客户需求。在任何制造型的企业中，【现场】是可以直接创造利润的唯一场所，被称之为企业的核心。

现场管理的成功与否已成为了企业生存和发展的关键。围绕着现场4M1E的有效管理以提升QCDSM是

现场管理的职责，也是提升企业【核心竞争力】的关键。

遵循“万法之门，应用为先”的原则，侧重于操作、执行技能的训练，强调了体验训练和实案模拟等先进

培训技法的运用，重点突出、简洁明了，能迅速、有效地提高现场管理人员及工程技术人员的才能.

**课程收益：**

* 认识企业的浪费与效率
* 掌握现场效率提升的专用IE工具
* 明确现场IE改善活动的3级提升水平
* 掌握设备效率评估方法OEE及提升实战技能
* 理解低成本改善的“道”与“术”
* 掌握低成本改善的方法工具及组织方式
* 让您听有所感、心有所悟、学有所用！

**受训人员：**

企业经营层、生产与运作系统高层及中层管理人员、企业总经理、生产运作总监、制造、技术、研发、品控部门经理及中层管理人员、现场改善项目负责人、IE工程师

**授课方法：**

理论讲授、数据分析、图片分享、、工具介绍、工具演练、、分组讨论、结果发布、讲师点评、持续改善计划。

**培训时长：** 2天(6H/-6.5H天\*2)

**课程大纲：**

**一、现场管理的2类视角**
PE与IE的深刻思想（Process与Cost）
PE思想：工艺路线
IE思想：浪费与效率
  **案例分享1）：作业标准SOP与丰田的标准作业
 案例分享2）：水平布局的“模块化”与垂直布局的“流线化”**IE的胜利
 **思考：医院体检低效率的启示**大野耐一的7大浪费
日本产业界的3M Loss
  **思考：局部效率与流程效率**

**二、现场效率提升实战：装配类IE改善**
消除浪费的利器：装配类IE
干毛巾中挤出水来！
现场IE改善的3级水平进阶
 **初级IE：生产单元编成
 中级IE：生产方式革新与精益布局设计
 高级IE：价值流图分析（VSM）与价值流优化**

 **初级：生产单元效率提升4大手段**
布局分析、工程分析、动作分析、时间分析
工程分析3大指标：提防“集体腐败”！
节拍生产Takt Time
工序平衡率、工序饱和率、工程饱和率
  **时间分析案例分享**
标准工时的测定、变更及在生产中的有效运用
时间稼动率：称称生产的“净重”
 **案例分享：如何科学、公正评估生产效率**动作分析物料器具案例分享
动作分析4项基本原则
物流器具改善
物料品质保证
快速数量清点
物料取拿快捷
搬运迅捷
**中级：生产方式革新！**水平布置（批量传递）、垂直布置（单件传递）、单件流（One Piece Flow）
生产方式改革的主要方向
长线短线化
短线细胞化（工序间距紧凑化）
细胞混流化
细胞柔性化
细胞链接：Transimission
站立作业、走动作业，最终实现员工多能化、全能化、生产柔性化
**生产效率的3大精益指标**
 生产周期（Lead Time）、工程内库存（WIP）、生产柔性度（品质与产能的反应速度）
对于“人均产量MPH”的反思
**高级：价值流图VSM分析与精益优化**价值流图的价值与目标
全流程分析
数据化定量描述
 绘制生产单元简易价值流图
 绘制制造系统全局价值流图
价值流改善与精益优化案例分享
精益优化的基本原则
精益优化的方针展开

**三、现场效率提升实战：设备类OEE改善**
设备效率评估
OEE的正确计算与管理
区分OEE与TEEP
缺陷意识
从设备硬件而言，缺陷就是“微异常”的状态，但它会恶化而最终演变为故障、甚至事故！
缺陷乃设备杀手！及时消缺才能大幅降低故障、甚至事故的发生率！
人类重大伤亡悲剧的启示
缺陷类别
设备异常点
安全隐患点
品质瑕疵点
操作困难点
管理混乱点
消缺3步曲
通过点检、巡检、维护保养、排除故障等手段发现缺陷
及时汇报、反馈缺陷
及时消除缺陷
机台操作人员也是消缺管理的主力军
设备有无缺陷，机台操作人员比维护保养团队更敏感！
设备消缺需要全员参与，特别是设备操作人员的自主保全活动
设备的维护保养由3级专业保养推进到操作人员的日常保养
**“设备消缺”4大基础手段**
设备（机台）基础5S
设备（机台）日常点检与红牌作战
设备（机台）初期清扫与集中消缺
设备（机台）定期维护保养的4个必须

**四、低成本改善**
**案例分享：丰田的4项改善活动**创意功夫
装置自働化Jidoka
低成本智动化LCIA（Karakuri）
防错设计Poka Yoke
低成本实现的方法论
全员参与
三个臭皮匠胜过诸葛亮
激励为上
尊重点滴智慧、实现双赢价值
作业工装化
装置自制化
**五现主义:**Gemba 现场、Gembutsu 现物 、Genjitsu 现实 、Genri 原理、 Gensuko原则
**案例分享：丰田A3报告三现五原则表**思索：“改善”与“创新”理念的深刻差异
改善活动的3大真谛智慧创造
 **案例分享：“精灵皮匠”自主改善小组**反省与改进
 **案例分享：设备故障记录表
 案例分享：物料不合格对策票**打造学习型班组
改善活动的8D思维
改善提案制度: 改善提案活动的成功经验与失败教训
 **案例分享：丰田的“创意功夫”**
QCC活动: QCC活动的成功关键因素

**师资介绍：**

**曹老师: 华宇聚智资深质量管理质量管理 品质管理导师专家；** 超过20年的质量管理经验，10年的质量总监，10年以上的咨询、培训、辅导； 国家注册质量工程师、中国质协注册6sigma黑带、澳门大学MBA工商管理硕士、VDA QMC6.3注册外审员、VDA-QMC IATF16949二方审核员 ；成功辅导多家公司通过大众、奥迪等潜在供应商审核和供应商质量能力的提升（B升A）；有丰富的企业培训经验；熟悉产品和工艺：新能源三电系统制造工艺、机器人焊接工艺、冲压、机加工、注塑、电镀等工艺和汽车座椅、底盘、排气系统、、内外饰等产品

**【专长】**1）VDA标准（VDA6.3,VDA6.5,VDA-MLA,PSCR，VDA19.1,VDA19.2，等）培训和辅导

2）问题解决工具（VDA8D, CQI20，经典DOE，谢宁DOE，新旧QC七大手法）培训和辅导

3）IATF16949和汽车行业五大核心工具（APQP\PPAP\MSA\SPC\FMEA）的培训和辅导

4）客户特殊要求如Formel-Q ,QPNI、PSCR,VDA-MLA,BIQS, Q1,MMOG培训和辅导等；

5）德系（大众、宝马）、欧美（通用、福特）、日企等主机厂的潜在供应商审核，能力提升辅导；

6）ISO17025\ISO10012 相关体系的辅导和培训；

**段老师: 华宇聚智资深生产系列实战管理、精细化管理专家； 1**0年富士康管理实战经验；12年企业第一线咨询辅导经历；中国HR3000强专业评委；中国才富杂志特约撰稿人；河南电视台《职场传奇》栏目特聘顾问；深圳市台商协会首席精细化管理培训师；国际社会责任组织（SA8000系统）中国广东审核小组审核专家;

**………温馨提示：此课程可量身订做内训，欢迎订购！**

报名回执**（请务必于开课前7天回复）**

我单位共 \_\_ \_ 人确定报名参加2024年\_ \_月\_\_\_ 日在 \_\_ \_举办的《**生产现场效率提升与低成本改善**》。

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称（开发票抬头） |  |
| 通讯地址 |  |
| 联系人 |  | 职务 |  | 手 机 |  |
| 电 话 |  | 邮 箱 |  |
| 参加学员信息 |
| 姓 名 | 性别 | 职务 | 电话 | 手机 | 邮 箱 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 培训总额（大写） | 万 仟 佰 拾 元 | 培训地点 |  |
| 付款方式 | □电 汇 □现 金 □支 票 □其 他 |
| 电汇账号 | 户 名：北京华宇聚智企业管理有限公司开户行：中国邮政储蓄银行北京大兴区兴华路支行账 号：1005 9639 6880 0100 02 | 住宿情况 □是 □否 |

**联系方式：**

13521924840 李静 邮箱：2838804781@qq.com（微信同步）

地 址：北京大兴区滨河北里18号楼 请关注公众号： HYJZ56291249