**DDMRP-DDPP 需求驱动供应链运营管理专业认证**

**需求驱动学院（DDI）权威专业认证**

引入语

欢迎学习需求驱动供应链运营管理(DDP)中文认证课程。我们要感谢以极大的热情，努力将这些新

兴概念引入中国。传统的 MRP 流行至今，但世界已发生了巨大的变化。所以，原规则必须改变，以应对

我们今天动荡、不确定、复杂和模糊的乌卡时代巨大挑战。这个认证课程无论对个人、还是对组织，都将

是一个高回报旅程的开始。祝您在需求驱动供应链管理的旅途中乘风波浪，收获满满！

---DDMRP 倡导者，卡萝尔.普塔克 Carol Ptak 和查德.史密斯 Chad Smith 联合寄语

DDMRP 是在 MRP，精益，TOC，六西格玛等先进管理思想和工具上的创新方法论。简单易用，持续优

化，动态协作是我喜欢它的三大理由，相信这也是未来供应链管理的必然趋势。所以来吧，我们一起来探

索和实践。

---跨国 500 强亚太区高级物料经理&卓越运营负责人，费建红

需要的品种缺货，滞销的品种库存积压，甚至要报废！这是很多供应链管理人都面临的挑战。是时候思考

并改变供应链管理的底层逻辑了。我推荐你学习并实践 DDMRP，帮你在当今乌卡的环境中突破供应链管

理的瓶颈！

---前跨国 500 强企业亚太区计划负责人，胡静

如果说MRP在60多年前拉开了供应链信息化的序幕，DDMRP 正在帮助我们用思想武器（thoughtware） 打开供应链数字化的大门，祝你成功！

---跨国企业全球整合业务计划与供应链流程负责人，滕剑峰

关于 DDI

DDI：需求驱动学院 DDI（Demand Driven Institute）是一家引领全球变革的国际化组织，由 DDMRP 理论

倡导者 Carol Ptak 和 Chad Smith 于 2011 年创立。他们合作撰写了一批关于需求驱动供应链原则、财

务、数字化信息和计划系统的著作。

目前 DDI 正在改变企业的供应链计划、运营、思考和发展的方式。每个企业都有一个选择：

1、继续使用50多年前开发的传统 MRP 规则、指标和工具？

2、或打破常规，认识到我们所处乌卡时代的复杂供应链，并使用 DDMRP，从根本上改变供应链运营方

式。

但请不要花太长时间，否则现实将替你做出抉择！

背景

DDMRP 为世界的不完美而生！传统的 MRP 已无法应对现在多样化复杂化供应链环境。MRP 在50年

代被提出 ，在60年代被发展 ，在70年代被商业化，之后并未实质性改变。而 DDMRP 是一个计划和控

制的新方法，为应对当今供应链环境的易变性、不确定性、复杂性、模糊性的乌卡时代而生。DDMRP 集

合了 MRP, DRP, lean, 6 sigma 和约束理论的优点，在传统的 MRP 基础上做出了完善和升级，通过设置战

略解耦点库存缓冲计划来推动整个供应链中的供应计划，达到了从预测驱动到需求驱动的改变。

一大批全球先进的制造业企业、管理咨询公司、ERP 信息软件商正在学习、采用和实施 DDMRP 的原

理和方法，在数字化浪潮席卷之下的中国，DDMRP 不仅仅是一个理论，它的培训、咨询和实践已经开始

了。

学习对象

➢ **制造业/零售业：**COO、供应链运营经理/总监、工厂经理、计划经理/总监、S&OP 经理、库存管理经

理、卓越运行经理等相关管理人员；

➢ **其他服务行业：**企业管理软件设计及实施人员、供应链培训师咨询师、大学讲师、学者及研究人员；

如果您是产业链下游分销商的供应链人，是否每天都在面对以下挑战：

■ 社区团购潮起潮落，O2O 新零售崛起，线上市场份额不断扩大，线下生存空间被进一步挤压。客户需

求变幻莫测，历史数据不再对预测未来具有指导意义。

■ 产品快速更新迭代，市场营销活动层出不穷，客户对效期的要求越来越挑剔。一边面对着爆款商品的缺

货，痛失商机；一边应对着临期库存，待报废库存数字攀升，压缩着原本薄弱的利润空间。

■ 目前的商品补货调配计划主要依赖于计划员的个人经验或建立在传统 MRP 模式之上。更多优秀的分销

商正致力于数字化转型，寻求突破性解决方案的底层逻辑及方法。

如果您是产业链中游离散制造行业（如汽车，机械电气设备等）的供应链人，是否每天都在面对以下挑

战：

■ 客户的需求越来越多样化，要求的交货期越来越短，期待的服务水平越来越高。

■ ERP/MRP 似乎一直在“发神经“，昨天说要 pull-in，今天又说要 push-out。于是 Excel 表格做了一张又

一张，天天对，日日更，但还是频频掉坑，月月被批。

■ 生产部门总是喊缺料，要停产，而财务部门总是在叫库存太高，指标要爆。供应商叫苦连天，跟不上我

们的“发展和变化“ ，心有余而力不足啊。

如果你是产业链上游流程制造行业（如石油，化工）的供应链人，是否每天都在面对以下挑战：

■ 下游行业客户（特别是消费品）的供应链数字化程度快速发展对上游供应商提出了更高的要求。

■ 成本压力（例如：新的竞争对手，更高的能源价格）之下，需要寻找所有可能的提升空间。

■ 产品的商品化程度的加深，需要增加产品和服务的附加值来提升市场区分度，而这会驱动供应链变得更

复杂和成本也会更高。

学习 DDMRP-DDPP，您将学到什么？

■ 为应对下游分销商的挑战提供了一个创新实用的解决方案。通过对商品特性进行评估，设立完善的三色

库存缓冲区间，建立清晰的补货计划逻辑。同时结合可视化结果跟踪，持续提升运营结果，优化库存，

提升服务水平。

■ 为应对中游离散制造行业的挑战提供了一个基于分析的解决方案，通过评估和设置战略性的解耦点，建

立更科学的库存缓冲，然后用实际的订单信息（而不是预测信息）来驱动采购订单的准时下达和有序拉

料，从而使供应链的信息和物料流动顺畅，大大缩短交货期，提升服务水平，同时降低库存。

■ 为应对上游流程制造行业的挑战提出了一个革命性（而不是渐进式）的解决方案， 特别能够满足流程

制造行业中需要提升市场区分度的业务需求。这些需求包括大宗产品需要用定制化的方式或客户细分

的方式交付产品，或是方案型产品和特种产品面临着来自于竞争对手更大的价格压力。

总之，DDMRP 会成为所有行业未来供应链管理专业人士的一个必备工具。

课程大纲

**模块 1: 当下供应链计划面临的巨大挑战**

■ 第 1 部分: 精确错误的问题

■ 第 2 部分: 乌卡（VUCA）时代

**模块 2: 流动的重要性**

■ 第 1 部分: 一切都关于流动

■ 第 2 部分: 流动是一个共同的目标

■ 第 3 部分: 一个重要的警告

**模块 3:解耦的力量**

■ 第 1 部分: 一个核心问题

■ 第 2 部分: 介绍解耦

■ 第 3 部分: 牛鞭的解耦

**模块 4: 需求驱动的物料需求计划 (DDMRP)**

**模块 5: 战略库存定位**

■ 第 1 部分: 决定战略解耦点

■ 第 2 部分: 解耦前置时间

■ 第 3 部分: 解耦前置时间和矩阵物料清单

**模块 6: 分销网络的库存定位**

■ 第 1 部分: 推动和促销的库存定位

■ 第 2 部分: 中心和辐射的库存定位

**模块 7: 缓冲配置文件及水平设定**

■ 第 1 部分: 介绍解耦点库存缓冲

■ 第 2 部分: 缓冲配置文件及各部分特性

■ 第 3 部分: 计算库存缓冲

**模块 8: 动态缓冲调整**

■ 第 1 部分: 重新计算调整

■ 第 2 部分: 计划性调整

**模块 9: 需求驱动计划**

■ 第 1 部分: 净流量方程

■ 第 2 部分: 平均在手库存范围和目标

■ 第 3 部分: 模拟 DDMRP 供应订单的生成

■ 第 4 部分: 解耦式展开

■ 第 5 部分: 快速移动产品的混合式供应订单生成

■ 第 6 部分: 优先级分配

**模块 10: 可视化和高协同执行**

■ 第 1 部分: 缓冲状态预警

■ 第 2 部分: 同步预警

**模块 11: 需求驱动物料需求计划下的战术计划和运营排产**

■ 第 1 部分: 相关范围

■ 第 2 部分: DDMRP 和战术能力计划

■ 第 3 部分: DDMRP 和运营排产

■ 第 4 部分: DDMRP 和基本的排产假设

**模块 12: 通过需求驱动销售和运营计划(S&OP)来调整需求驱动物料需求计划(DDMRP)的模型**

■ 第 1 部分：需求驱动的 S&OP 简介

■ 第 2 部分：DDMRP 战术回顾

■ 第 3 部分：DDMRP 战术预测

■ 第 4 部分：DDMRP 模型重构

■ 第 5 部分：DDMRP 战术开发

■ 第 6 部分：DDMRP 战略规划

■ 第 7 部分：DDMRP 战略建议

**模块 13: 课程总结**

认证类别及学习对象

|  |
| --- |
| **DDI-DDPP 需求驱动供应链运营管理专业认证 说明（V1.2）** |
| **项** | **说明** | **内容** |
| **背景** | **内容简要：**DDMRP 为世界的不完美而生！DDMR集合了MRP， DRP ，lean，6 sigma 和约束理论的优点，在传统的 MRP 基础上做出了完善 和升级，通过设置战略解耦点库存缓冲计划来推动整个供应链中的供应计划，达到了从预测驱动 到需求驱动的改变。 |
| **对象** | **考证基本条件和对象****（1）有一定英文基础；****（2）制造业/零售业：**供应链经理/总监，计划经理/总监，S&OP/库存经理， 生产经理，卓越运行经理等相关人员**（3）其他服务业：**企业管理软件开发及实施人员，供应链咨询师和培训师 ， 供应链管理研究人员，学者 |
| **关于****考试** | **考试方式**：十三个模块， 一次性考试， 50 个选择题， 3 个小时，开卷网络考试 |
| **考试时间：**无日期限制，需提前申请 |
| **考试地点：**不限地点，有网络即可，可在家考试，当场出成绩，可在 DDI 官网打印成绩单和证书 |
| **通过率：**答对 70%以上考题即通过（学员平均通过率 70%，第一次 65%，第二次大于 90%） |
| **补考：**可免费补考一次，再次补考将支付 1650 元重考费 |
| **资格认证：必须参加培训，方可考试** |
| **学习****方式** | **语言：授课语言、教材、考试均为中文** |
| **培训方式：**线上培训班 |
| **培训****安排** | **培训日期：**2025年6月26日-7月24日；10月21日-11月18日（每周二、周四晚）**Bundle 套餐优惠价：12,000** 元（**~~13000 元~~**）（再额外赠送一次免费补考），费用如下：• 培训费：6,600元/人**（可单独参加培训，提供纸质讲义，获得DDMRP专业课程结业证书）**• 学习账号：4,600 元/人• 考试认证费：1,800 元/人**套餐学习资料包含：**（1）中文版纸质资料：彩色打印版中文培训讲义+**最新出版DDMRP中文书籍《需求驱动物料需求计划》V3**（2）英文版电子资料：DDMRP 中文专业词典、实践案例分享、各类视频等相关学习资料 |
| **关于****证书** | **证书发放机构：**DDI- 国际需求驱动学院、通过考试即可获得证书**证书 1：**DDMRP 专业课程结业证书**证书 2：**DDI 颁发的 DDPP 认证证书 |
| **证书维护：**5 年 20 个 CEU 学习积分（Continuing Education Units），一小时的 DDMRP 学习获 得 一 个积分 |
| **备注** | **APICS 积分：**参加DDPP培训，可获得APICS维护积分16分 |
| **学习无忧：**考试未通过，下一期培训课可申请一次免费复读 |

授课导师

**Luke Teng 滕剑峰 DDPP**

工作具体经历：

20 年以上世界 500 强企业 IT 与供应链管理经验

历任大中华区 IT 运营负责人，全球供应链经理，全球供应链绩效负

责人，全球整合业务计划与供应链流程负责人

培训师经历/客户：

供应链管理内部讲师

教育背景和专业职称/荣誉:

机械工程学士/软件工程硕士工商管理博士（DBA）/供应链架构师

认证（SCOR-P）/需求驱动供应链运营管理专业证书（DDPP）

培训风格和擅长领域/特长：在供应链整合、计划和数字化方面有着丰富的理论积累与实战经验

**Shadow Fei 费建红 DDPP 、 DDLP**

20 年以上世界 500 强企业跨职能跨地区运营管理和团队领导经验

主要服务过凯士比泵业，艾默生电气，英格索兰，安朗杰安防，历任亚太区 订单流程经理，亚太区 SIOP 经理，亚太区卓越运营经理，工厂高级运营经 理， 15 年以上精益六西格玛学习和实战经验，

英国华威大学运营管理 硕士

精益六西格玛黑带（BB）

需求驱动供应链运营管理专业证书（DDPP）

需求驱动供应链战略管理专业证书（DDLP）

需求驱动供应链运营管理课程认证授权讲师



**Jessie Hu 胡静 DDPP**

25 年跨国 500 强 FMCG 外资企业跨品类跨职能跨地区供应链管理经验 历任工厂供应链运营计划一体化负责人

亚太区供应链能力建设负责人，亚太区材料供应链管理负责人， 大中华区供应计划负责人，销售需求计划负责人

在供应链供需计划，管理，优化及战略制定方面有着丰富的实战经验 南开大学理学学士

需求驱动供应链运营管理专业证书（DDPP）

联系我们

**Name：**

**Tel:**

**Mobil:**

**Mail：**

**公开课报名表**

我报名参加以下博润课程 / Please Register Me for the Following Brain consulting Seminar of:

报名学员信息 / Registrant Information:

|  |  |
| --- | --- |
| 公司全称 |  |
| 参加人姓名Name | 性别Gender | 职务Job Title | 电话Telephone | 手机Mobile | 邮 件E-Mail |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 付款方式Payment | 请选择： □ 转账 □ 现金 □ 微信 □ 支付宝 |
| 付款方式与信息Payment information | 账 户：北京博润伟业管理顾问有限公司开户银行：华夏银行北京十里堡支行银行帐号：4046200001801900010060地 址：北京市朝阳区东四环中路78号大成国际中心2号楼B0615 |
| 发票提供给 Deliver Invoice to | □ HR □ 学员  |

**如您有企业内训需求，请与我们联系； 该表可复制**