**端到端供应链管理核心**

课程安排

2025年06月19-20日 上海

课程费用

￥4,800/人（含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费）

课程背景

供应链管理四大特点：非独立性、独特性、先进性和数字性，决定了供应链管理的难度和复杂度；VUCA年代不仅挑战供应链基本管理能力，更挑战供应链战略方向。

本培训研讨供应链管理的基本知识和实践的同时，关注

■ 如何明晰企业供应链的战略方向？

■ 如何进行供应链权衡决策？

■ 如何破解供应链协同困境？

■ 如何制定平衡的供应链指标？

课程收益

在学习系统性的端到端供应链的概念的同时，课程将以一家小饭店的运营为例，串联供应链中的关键概念，见微知著的看到供应链运营能力会如何影响一家小饭店的品类规划、生产模式规划、产能规划、整体库存管理、物料分类管理、预测管理，如何定制市场策略与小饭店服务能力的匹配，如何设计小饭店的关键绩效指标才能做好供应链角度的过程管理。

一个打通了端到端供应链底层逻辑的人，即使退休后自己开小店，也能学以致用，将知识转化为能力。同时，课程也将介绍供应链数字化的发展，包括国际上的主流供应链数字化模型、供应链成熟度评估，以及供应链数字化转型的基础概念。帮助供应链管理人与时俱进，适应技术的飞速发展和变革，在激烈的竞争中保持领先的状态。

课程目的

了解端到端的价值流中的基本环节，和其中互相约束的关键因素，理解端到端的关系和链接，理顺公司间，部门间表面问题背后的供应链逻辑，就能够以更全面的视角看待本职工作，用全局优化代替局部优化。

在面对复杂的挑战时，能够以系统化的视角和思考，梳理出所在供应链的底层逻辑，处理好公司内部的多部门合作，以及上、下游合作伙伴之间的交互，提高判断力和工作效率。

目标学员

供应链管理、计划、采购、物流、财务等相关职能的管理或专业人员

课程大纲

**一、供应链综述**

■ 供应链的目标和关键指标

从公司经营策略到供应链策略

供应链策略及竞争优势

供应链关键指标

■ 供应链配置及优化

供应链模型（SCOR）

供应链思维导图

订单解耦点

供应链配置

小组练习

**二、需求管理**

■ 供应链计划及公司内部协同

■ S&OP, IBP 及跨部门和公司的协同

■ 需求计划的制定

■ 生产及产能计划

**三、客户服务及关系管理**

■ 衡量客户服务

■ 与客户间的供应链协作

■ 与客户间的多种供应链方案

**四、库存管理及分销计划**

■ 库存的概念

■ 库存的决定因素

■ 库存控制

■ 库存盘点

■ 分销计划

■ 多级库存管理

**五、采购管理**

■ 采购策略

■ TCO概念

■ 价值工程

■ 采购成熟度

■ 供应商表现管理

■ 供应商关系管理

■ 与供应商的运作协同

**六、物流管理**

■ 物流概况及策略

■ 物流网络

■ 运输和仓库管理

■ 回收物流

■ 仓储规划与设计

**七、供应链游戏及综合模拟练习**

■ 牛鞭效应的产生和解决

■ 供应链的未来（电商和新零售）

■ 课程反馈与建议收集

讲师介绍

**Dr. Robert Chen**

**工作经历和擅长领域/特长**

■ 陈博士在制造流通企业及快消品服务业具有三十年的工作经验，有采购，计划、物流、仓储，供应链管理等的业务部门和跨部门协同的实战管理经验。之后从事高等教育工作多年，并任多家企业顾问。APICS Master Instructor(CPIM/CSCP/CLTD/TTT等）

■ 其经历了国企进出口企业，世界五百强服务业企业担任供应链总监等职务。熟悉医药,健康产品和快速消费品等供应链管理等业务运作, 流程风格能够融会贯通。在通过EQUIS/AACSB/AMBAS三重认证的欧洲精英商学院获得博士学位，并在同济大学管理科学与工程博士后流动站完成供应链博士后研究出站, 主要从事快消品，食品药品等零售电商业的供应链运营研究,。

■ 参与领导企业内部的各类涉及全球采购, 国产化采购，物流规划，精益改善，信息化系统改善等咨询项目。

■ 国家一级物流师, 高级电商师,高级人力资源师 高级工程师。在企业从事采购供应链管理工作的同时，在高校给MBA 和中外研究生讲授供应链及运营，跨境电商数字贸易课程。

联系我们

Name：

Tel:

Mobil: （同微信）

Mail：

**公开课报名表**

我报名参加以下博润课程 / Please Register Me for the Following Brain consulting Seminar of:

报名学员信息 / Registrant Information:

|  |  |
| --- | --- |
| 公司全称 |  |
| 参加人姓名Name | 性别Gender | 职务Job Title | 电话Telephone | 手机Mobile | 邮 件E-Mail |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 付款方式Payment | 请选择： □ 转账 □ 现金 □ 微信 □ 支付宝 |
| 付款方式与信息Payment information | 账 户：北京博润伟业管理顾问有限公司开户银行：华夏银行北京十里堡支行银行帐号：4046200001801900010060地 址：北京市朝阳区东四环中路78号大成国际中心2号楼B0615 |
| 发票提供给 Deliver Invoice to | □ HR □ 学员  |

**如您有企业内训需求，请与我们联系； 该表可复制**